



## ORGANIZARSE DESDE ABAJO ES LA ÚNICA FORMA DE SOSTENER EL CAMBIO: LUZ MARÍA HERNÁNDEZ BERMÚDEZ

La reforma electoral genera expectativa en el partido por su impacto presupuestal

**“Que el partido esté vivo no es una frase bonita”, insiste la presidenta estatal de Morena. “Se tiene que notar en la calle”**

MARTHA GONZÁLEZ AGUILERA

**E**n Morena, dice Luz María Hernández Bermúdez, la política no se decreta: se camina. Desde su designación como líder del partido en el Estado de México, su agenda —según cuenta— se volvió básicamente territorio: recorrer municipios, escuchar a la militancia y convertir el entusiasmo en estructura.

En esta entrevista con *Heraldo* Estado de México, Hernández Bermúdez pone el acento en tres asuntos que considera decisivos: afiliación validada, comités de base con paridad y reglas claras rumbo a las definiciones electorales. Habla también de la relación con los grupos de las alianzas con PT y Verde, y de la reforma electoral que asoma en el horizonte.

—¿Cómo ha avanzado el partido al interior desde tu designación?

—A partir del nombramiento trabajamos todo 2025 con una prioridad: impulsar y respaldar la campaña “Súmate a Morena”, que inició en enero de 2025 y sigue en marcha, pero con metas muy concretas.

### Territorio y afiliación

La dirigencia de Morena en el Estado de México apuesta por el trabajo territorial como eje de organización, con más de un millón y medio de afiliados validados y el cierre de comités de base en todas las secciones electorales.

A nivel nacional el objetivo era llegar a diez millones de afiliados, y en el Estado de México a un millón y medio.

La dirigente subraya que no se trata de cifras “de papel”, sino de padrones acreditados.

—Hemos rebasado esas metas. Nacionalmente son once millones; se pasó la cifra. Y en el Estado de México tenemos un millón y medio de afiliados



ya validados por el INE. Ese es el trabajo territorial: en el caso de la presidenta nacional, recorrer estados; en mi caso, recorrer municipios.

—Cuando se habla de crecer, también se habla de incorporar nuevos perfiles. ¿Cómo lo están haciendo?

—Escuchando a las compañeras y compañeros de la base militante y sumando nuevos cuadros. Pero esto no es un cheque en blanco para nadie. Es una invitación a construir un nuevo modelo político. Por eso el paso más importante es la construcción de comités de base: elegir democráticamente, en cada comité, un presidente o presidenta y una secretaria. Así se le da forma a la organización y se ejerce democracia desde la base social, desde la participación ciudadana.

—¿Ya tienen comités instalados en todos los municipios?

—Tenemos gran parte. Estamos cerrando. En febrero concluimos con todos los comités de base en cada sección electoral. Se conforman por un presidente y una secretaria, o presidenta y secretario o secretaria, cuidando que sea equitativo. Si hay presidente, se elige secretaria. Eso es paridad. Y cuando hay presidenta, preferentemente también se está dando ese lugar por derecho a las mujeres, por primera vez, para que participen.

La frase “por primera vez” la repite con un énfasis particular. Para ella, la estructura también es una oportunidad para corregir inercias.

—En la parte más antigua del partido, ¿hubo resistencia a la hora de organizarse y elegir comités?

—No. Los fundadores y la base tienen claridad de que la organización es con el pueblo. A veces hay celos políticos, como en todas las familias, pero aquí se trata de convencer, no de vencer. Y hoy más que nunca se ve la unidad: el

respaldo a la presidenta de la República, la doctora Claudia Sheinbaum, y el respaldo a la gobernadora, la maestra Delfina Gómez.

—¿Qué papel juega la dirigencia estatal en esa unidad?

—Informar y comunicar lo que está haciendo el partido, pero también insistir en el respeto a principios y valores del estatuto. Hoy tenemos cien postulados para ser un buen militante o una buena militante y eso ha ayudado muchísimo. Identificarnos como parte del proyecto baja tensiones.

—¿Cómo está la relación con el grupo del senador Higinio Martínez?

—Yo creo que nunca hubo separación. Puede haber opiniones distintas, pero ellos consolidaron una fuerza importante desde la fundación de Morena en el Estado de México y siempre van a estar reconocidos. Son referentes que hicieron historia con el expresidente Andrés Manuel López Obrador. Eso la base lo reconoce y no se puede negar.

Hernández Bermúdez plantea que la política también exige saber cuándo dar un paso al frente y cuándo respaldar.

—A veces cuesta identificar en qué momento te toca estar en escena o hacerte a un lado. Vahí el ejemplo es el del propio López Obrador: “mi período son seis años y me voy”. Hay que tener claridad. Nos toca defender a la patria, como lo estamos haciendo, pero también ser congruentes y promover nuevos cuadros, nuevas semillas. Alguien sembró por nosotros hace más de cincuenta años; hoy vemos frutos y hay que agradecer y reconocer.

—Rumbo a las definiciones en alcaldías, ¿cómo se resolverá el tema de la reelección?

—La definición la marca el Comité Ejecutivo Nacional, por medio de la Comisión Nacional de Encuestas. Está permitido en la ley, y nadie puede coartar derechos. Seguramente quienes hoy están en funciones van a participar, pero con una regla clara: medirse en encuesta. Es piso parejo para todas y todos.

—Ya se ven movimientos anticipados en algunos municipios.

—La mejor campaña es trabajar. Cumplir la función. Eso, por default, hace que la gente piense que eres buen funcionario. La gente sí opina. Hoy tenemos un pueblo muy politizado y sabe tomar decisiones.

—¿Prevalecerá la alianza con PT y Verde?

—Sí. En el plan de acción nacional se hizo público que la alianza se mantiene. En el Estado de México seguramente iremos en esa alianza. Desde los primeros congresos la militancia ha sido consciente de la política de alianzas. Recuerdo un congreso muy politizado en 2018 donde se respaldó esa ruta. Lo importante es sumar.

—¿Será una alianza total o por municipios?

—Se analizará. Y se respeta la autonomía del PT y del Verde. No todo puede ser lineal a lo que nosotros pensemos. Hay que respetar sus opiniones.

—Finalmente, viene una reforma electoral. ¿Qué espera Morena?

### Reglas claras rumbo a 2027

Morena perfila sus definiciones electorales con piso parejo, encuestas como método y alianzas vigentes con PT y Verde, bajo la premisa de unidad interna y respeto a los estatutos del partido.

—Se discute en el Congreso Federal y estaremos atentos. Yo la veo bien pensada, en lo que ha expuesto la presidenta. A nivel local se vería si hay que agregar algo en leyes secundarias. Hay expectativa. El pueblo está puntual: si se van o se quedan los pluris, por ejemplo. Lo real es que el gasto debe reducirse para aprovechar recursos en bienestar. Morena está acostumbrado a la austeridad.

—¿Sobre los institutos electorales locales?

—En presupuesto, claro que hay que revisar. Pero también son importantes: hacen la parte metodológica, estructural y de cuidado de la elección. No creo que del todo se pierdan, porque son necesarios y conocen el territorio. El reto es cómo se organizan para sacar procesos locales, especialmente en un estado tan complejo como el Estado de México.

La entrevista cierra donde empezó: en la calle. Afiliación validada, comités con paridad, disciplina interna y reglas de piso parejo. “El partido está vivo”, resume. “Pero la vida se prueba trabajando, no diciendo”.

Antes de despedirse, Hernández Bermúdez vuelve a una idea simple: “Si la estructura no se siente cercana, no sirve”. Dice que en febrero el cierre de comités debe traducirse en participación cotidiana, no solo electoral. “Un movimiento se sostiene cuando la gente se reconoce en él; si no, se desgasta”, remata. Y en esa tarea, admite, nadie puede dormirse jamás.

