



## SE COMENTA

**Que** algo les hizo cambiar de **estrategia** a las **autoridades estatales de seguridad y procuración de justicia**, pues luego de numerosos despliegues con **objetivos específicos**, en los que tras los primeros **movimientos** daban a conocer el **ingenioso** nombre del **respectivo operativo** y sus **alcances**, ahora han preferido que sea hasta la **conclusión** cuando se comuniquen los **detalles**.

Así lo han hecho en los casos contra “**anexos**” de **alcohólicos y drogadictos involucrados** en diversos hechos **delictivos** (al que quizá debieron bautizar con algo así como “**Furia de Baco**”), y en el más reciente despliegue denominado “**Desconexión**”, contra los **call centers** que eran una madeja de **extorsiones, presiones y fraudes** contra la **ciudadanía**.

**Que** se puede entender **claramente** su nuevo proceder por la **secrecía** de las **investigaciones**, pero también da por pensar que quizá no estaban bien selladas las rendijas desde **dentro** y la **fuga de información** era **latente**. Sin embargo, este **sigilo** implica otros riesgos, pues inevitablemente los habitantes ven las **aparatosas movilizaciones** y comienza a fluir la ya clásica **desinformación** en **redes sociales**.

Para acabarla, no faltan algunos **funcionarios públicos de alto nivel**, sobre todo **municipales**, que no resisten la **tentación** del **protagonismo** y sueltan la sopa como para no verse **rebasados** y sin conocimiento de lo que está **ocurriendo** en sus **demarcaciones**.

**Que** salvo la operación **Enjambre**, que tenía precisamente ese **enfoque**, casi en ninguna otra se ha señalado a alguien por un aspecto que es **obvio**: la **colusión de autoridades** de diversos **niveles** con la **delincuencia** como **protectores** o al menos **facilitadores**. Así, en los **operativos** contra **barberías, chelerías, deshuesaderos, anexos, call centers, ferreterías y casas de materiales** y un largo **etcétera**... prácticamente ningún funcionario ha salido ni tantito **raspado**.

En fin, que no por nada **Alberto Gándara, presidente del Comité de Participación Ciudadana (CPC) del Sistema Anticorrupción estatal**, dijo que urge incidir en la **integridad** de los **servidores públicos** para que generen **autoconciencia** del **buen comportamiento** de **origen** y que este principio se vuelva **obligatorio por ley**. ¿Sueño guajiro? ■

# LA MAQUINITA

## Anticorrupción, del discurso a la obligación

●● La apuesta del Comité de Participación Ciudadana por obligar a los municipios a institucionalizar controles internos revela, más que una innovación, el rezago estructural en la prevención de la corrupción a nivel local. En voz de **Alberto Gándara Ruiz Esparza**, la propuesta busca cerrar vacíos normativos que han permitido la discrecionalidad y la opacidad en la gestión pública municipal. Sin embargo, el desafío no es menor: la fragilidad de los propios sistemas anticorrupción municipales, con varios en riesgo de desaparecer, exhibe que el problema no radica solo en la ley, sino en su implementación. La iniciativa de integridad pública, con reglas claras para contrataciones y capacitación obligatoria, apunta en la dirección correcta, pero su eficacia dependerá de voluntad política y capacidad operativa.



Alberto  
Ruiz

## Entre aplausos y desafíos

●● El cúmulo de reconocimientos internacionales hacia **Claudia Sheinbaum Pardo** confirma no solo su posicionamiento global, sino también la narrativa de un liderazgo que ha sabido proyectarse más allá de las fronteras nacionales. Sin embargo, la aprobación y los galardones, aunque relevantes en términos de imagen, no sustituyen la evaluación de resultados concretos en el ámbito interno. La inclusión en rankings y listas de influencia habla de percepción y presencia, pero el verdadero desafío radica en traducir ese capital político en políticas públicas efectivas y sostenibles.



Claudia  
Sheinbaum

## Recuperar no basta, hay que prevenir

●● Los avances reportados en la Operación Restitución, bajo la conducción de **Delfina Gómez Álvarez**, colocan en la agenda pública un problema históricamente normalizado: el despojo de inmuebles. Si bien la recuperación de más de la mitad de las propiedades aseguradas apunta a una coordinación institucional efectiva, el dato también revela la dimensión de un fenómeno que por años operó con amplios márgenes de impunidad. La estrategia, articulada desde la Mesa de Paz, sugiere un viraje hacia la atención de delitos patrimoniales que impactan directamente en la certeza jurídica de las familias mexiquenses. No obstante, el reto de fondo no es solo restituir, sino prevenir y desarticular las redes que hacen posible estas prácticas. La consistencia de estos resultados en el tiempo será el verdadero indicador.



Delfina  
Gómez

## EL INSURGENTE

### Modernizar no basta para reactivar

●● La inversión en mercados públicos impulsada desde la Secretaría de Desarrollo Urbano, encabezada por **Carlos Maza Lara**, revaloriza espacios que históricamente han sido el corazón del comercio popular y la vida comunitaria. Más allá de la obra física, la apuesta apunta a ordenar, dignificar y hacer funcionales estos centros de abasto, aunque el reto persiste en garantizar su sostenibilidad operativa y competitividad frente a nuevos formatos comerciales. La modernización, si no va acompañada de políticas de impulso económico y seguridad, corre el riesgo de quedarse en fachada. En municipios donde el mercado es más que un punto de venta, la intervención pública debe traducirse en dinamismo económico real. De lo contrario, la infraestructura renovada difícilmente modificará las condiciones estructurales del comercio tradicional.



Carlos Maza Lara

### Entre tradición y control

●● El avance en la regularización de talleres pirotécnicos en el Estado de México, destacado por **Emmanuel Reyes Urban**, refleja un esfuerzo institucional por transitar de la clandestinidad al control normativo en una actividad de alto riesgo. Si bien el aumento de permisos y la reducción de accidentes apuntan a una estrategia efectiva, el desafío persiste en consolidar una cultura de seguridad que no dependa únicamente de incentivos o supervisión. La concentración de esta actividad en municipios con tradición pirotécnica exige políticas diferenciadas que combinen regulación, capacitación y desarrollo económico. Además, la informalidad latente y los espacios aún abandonados evidencian que el proceso está lejos de completarse. La sostenibilidad de estos resultados dependerá de mantener el equilibrio entre tradición, seguridad y legalidad.



Emmanuel Reyes

### Actuar policial, bajo la lupa

●● La apertura de una investigación por presunto abuso de autoridad en la Policía Municipal de Toluca vuelve a colocar bajo escrutinio la actuación de las corporaciones locales. Si bien el discurso de “cero tolerancia” es recurrente, su eficacia depende de la transparencia en los procesos y de sanciones ejemplares que rompan con la percepción de impunidad. La insistencia en que se trata de responsabilidades individuales no exime a la institución de revisar sus protocolos, capacitación y mecanismos de control interno. En un contexto donde la confianza ciudadana es frágil, cada caso adquiere una dimensión mayor. La credibilidad institucional se construye no con declaraciones, sino con resultados verificables



Saúl Monreal Ávila

## SRE, una nueva era

**La renuncia** del doctor Juan Ramón de la Fuente Ramírez a la secretaría de Relaciones Exteriores (SRE), -por asuntos de salud- debe ser motivo para un reconocimiento a su trabajo y al de su equipo, por una razón fundamental: puso a México en el concurso internacional, además, de fortalecer el respeto que hay de la mayoría de las naciones hacia nuestro país, no es nada sencillo lograrlo.

**E**stamos ante un mexicano universal de primer nivel que siempre ha defendido a la nación adentro y afuera. En su lugar, ya se perfila para asumir la responsabilidad, Roberto Velasco Álvarez que tendrá que ser ratificado por el Senado de la República en las próximas semanas.

Sostengo la tesis, que este relevo en la Cancillería servirá para fortalecer todo el trabajo en el servicio exterior y permitirá innovar nuevas cosas.

Como lo señaló la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, el doctor de la Fuente Ramírez seguirá ayudándole en temas fundamentales para la estabilidad de la nación, mientras, el exrector de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) atiende una vieja lesión en su espalda.

Como lo señalé líneas arriba, corresponde a la cámara alta aprobar el nombramiento de Velasco Álvarez, subsecretario para América del Norte. Estamos ante un funcionario joven de sobradas capacidades y experiencia en el servicio exterior.

Queda claro desde ahora, que los retos y desafíos son enormes y de toda naturaleza para quien será el próximo Canciller, sobre todo, porque México es un referente en el mundo en tiempos de tanta convulsión.

Desde el Senado de la República estaremos muy receptivos a la llamada para analizar, discutir y, en su momento, votar el nombramiento del sucesor del doctor De la Fuente (quien no tengo duda seguirá ayudando a la 4T y en la academia). La propia presidenta Sheinbaum dejó entrever el grado de confianza hacia quien se perfila para la titularidad de la secretaría de Relaciones Exteriores.

Sobra decir que, en términos generales, México es un país respetado por la gran mayoría de los países, de la misma Organización de las Naciones Unidas (ONU).

De manera que, entre otras encomiendas estará la de fortalecer las relaciones diplomáticas con quienes ya las hay, pero, también habrá que trabajar en aquellas en las cuales tenemos un diferencial, en especial, con algunos países de América Latina, como Perú, Bolivia y Ecuador.

### RELACIONES CON EU, PRIORIDAD

No faltamos a la palabra, cuando decimos desde ahora que, si una relación debe ser cuidada por el nuevo funcionario, esa es la que actualmente tenemos con los Estados Unidos, nuestro principal socio comercial en el Tratado de América del Norte (T-MEC).

Temas como: migración, seguridad, comercio, economía, desarrollo, educación, ciencia y cultura tendrán que ser reforzados, apoyados con sus respectivos secretarios del área. En esta historia, seguramente, el actual secretario de Economía, Marcelo Ebrard, sabrá aconsejar bastante bien a Roberto Velasco. No hay que olvidar que ya están en marcha las negociaciones del Tratado para América del Norte.

Pero, también está la experiencia, de la actual titular de la secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat), Alicia Bárcenas Ibarra que también le sabe muy bien a estos temas del servicio exterior. De manera que, confiamos desde ahora, que le elección que hizo la doctora Sheinbaum fue más que razonada.

En suma, buen trabajo hizo el experimentado doctor Juan Ramón de la Fuente Ramírez en la Cancillería mexicana y quien, una vez recuperado de su salud seguirá respaldando a la doctora Sheinbaum Pardo. Desde ahora, bienvenido Roberto Velasco Álvarez que aún tiene que pasar la aduana del Senado.