



Columnas Estatales

05 febrero 2026



EL INSURGENTE

Licencias, clave contra informalidad

:::: El esfuerzo del gobierno de Naucalpan por ordenar su padrón comercial apunta a un problema



ESPECIAL

Miguel Becerril.

estructural que durante años ha sido postergado: la alta informalidad económica. La meta de expedir 15 mil licencias de funcionamiento no solo busca incrementar la recaudación, sino dar certidumbre jurídica a miles de negocios que sostienen la economía local. En este contexto, el planteamiento de **Miguel Becerril**, titular de Desarrollo

Económico, resulta relevante al

reconocer que regularizar implica simplificar trámites, digitalizar procesos y cerrar espacios a la discrecionalidad. El reto, sin embargo, será lograr que la formalización se perciba como un beneficio y no como una carga, especialmente para los comercios de barrio, de modo que la modernización administrativa se traduzca en confianza, crecimiento y un entorno económico más ordenado.

Inversión y estabilidad

:::: El mensaje de la presidenta **Claudia Sheinbaum Pardo** sobre el fortalecimiento de Pemex



ESPECIAL

Claudia Sheinbaum.

coloca el acento en una visión de Estado que busca recuperar a la empresa como un pilar del desarrollo nacional. Los avances en reducción de deuda, aumento en el procesamiento de crudo y mayor inversión reflejan un esfuerzo por sanear financieramente a la petrolera y mejorar su operación. En ese marco, la integración de refinerías, el pago a proveedores y la ampliación de proyectos estratégicos muestran una ruta de continuidad y consolidación. El reto ahora es que estos resultados se traduzcan en beneficios tangibles y sostenidos para la economía, el abasto energético y las regiones productoras, reforzando la idea de una empresa pública eficiente y al servicio del país.

Bienestar animal

:::: La emisión de la Norma Institucional de Competencia Laboral por parte del IHAEM representa un paso relevante para profesionalizar una de las tareas municipales más sensibles y, muchas veces, invisibilizadas: el control y bienestar animal. Al establecer criterios claros de desempeño, la norma no solo ordena procesos administrativos, sino que reconoce que la protección de los seres sintientes exige planeación, conocimiento técnico y, sobre todo, sensibilidad humana. La participación de municipios, academia y organizaciones civiles fortalece su legitimidad y refleja una visión corresponsable del problema. El reto será que esta norma no quede como un instrumento meramente evaluativo, sino que se traduzca en mejores prácticas, atención empática a la ciudadanía y una cultura de tenencia responsable que impacte de manera real en la salud pública y el bienestar animal en el Estado de México.

EN LOS PASILLOS

MENSAJITOS

Comentan que el millonario apoyo de la administración de la gobernadora **Delfina Gómez Álvarez**, debería tomarse como un **mensaje** a transportistas, cuya posición sigue siendo el oponerse a la **verificación vehicular**. No es una **amenaza** velada, tampoco un recordatorio de que las **concesiones** son del estado, simplemente es la **muestra** de cómo el transporte **público** actual puede pasar al **segundo plano**.

RECUPERANDO

Dicen que en Ecatepec se subieron al tren del “**Devolverle a Ecatepec lo robado**”, y una vez por semana estarán dando a conocer denuncias y **abusos** cometidos en contra de la población. Por lo pronto, ya avisaron, durante la **administración pasada**, en el DIF municipal se detectaron compras de **insumos** con **sobrepuestos** de hasta 70 por ciento. Por estos hechos, ya se presentaron **denuncias** ante la **Fiscalía** y el **OSFEM**, para que se sancione a los responsables y **recuperar** los **recursos** públicos.

ADVERTENCIAS

Aseguran que en breve habrá solicitudes formales de **asociaciones** y **agrupaciones**, para que las autoridades de los **tres niveles** de gobierno implementen una **estrategia** encaminada a la detención de **delincuentes** o probables responsables, cuya forma de escape sea el **Tren Interurbano**. Estas agrupaciones han detectado, incluso, **bandas** que **atracan** en el Valle de Toluca y luego utilizan este **transporte** para **evadirse** de la **justicia**.

ANSIOSOS

Cuentan que más allá de responsabilidades penales, los **accidentes viales** en el fondo son una **cultura** de agresión cotidiana que encuentra en la movilidad y el **tránsito**, un **espacio** sin contención y con consecuencias **irreversibles**. No se trata sólo de **daños** materiales o lesiones entre **graves** o no, sino del yo paso primero o te **aviento** el **vehículo**, aunque eso también **me afecte**.

columnalospasillos@gmail.com



El PRI Mexiquense: Brújula propia en la resistencia política

A casi un año de haber tomado protesta como presidenta del Comité Directivo Estatal del PRI, la senadora Cristina Ruiz Sandoval ha demostrado que el liderazgo no se hereda por decreto, sino que se forja en la adversidad. En un escenario inédito, con el Estado de México bajo un gobierno de siglas ajenas y sin la figura de un gobernador priista que dicte la línea, Ruiz Sandoval ha logrado lo que muchos creían imposible: devolverle la brújula política a un partido que parecía huérfano de rumbo.

jula política a un partido que parecía huérfano de rumbo.

Oposición con agenda y carácter propio

Su gestión ha sido un ejercicio de política combativa. Mientras los detractores apuestan por el olvido, la dirigencia de Cristina Ruiz ha marcado la pauta en la agenda mediática, no sólo como una oposición reactiva, sino como una voz propositiva que confronta las fallas

del oficialismo. No ha sido una tarea sencilla; ha implicado sacudir las estructuras, renovar los comités municipales y recordarle a la militancia que el orgullo tricolor reside en su base seccional y no en los privilegios del pasado.

El PRI mexiquense, bajo su mando, ha dejado de ser un espectador para convertirse en el arquitecto de su propia supervivencia. Con la mirada puesta en 2027, la senadora ha sido clara: el partido se reconfigura para volver a ser una opción real de gobierno. Su estrategia no se basa en la nostalgia, sino en la unidad inquebrantable y el despliegue territorial permanente.

Reorganización interna y ruta al 2027

Los vientos de cambio han soplado fuerte, pero la estructura ha resistido gracias a una conducción que entiende que ser oposición es, ante todo, una oportunidad para reinventarse. Al cumplirse este primer ciclo de su dirigencia, queda

claro que el PRI no está en retirada; está en pie de lucha. Con Cristina Ruiz al frente, el prisma del Estado de México ha recuperado su carácter combativo y está listo para tratar de demostrar que, pese a quien le pese (sobre todo en lo interno), el camino al 2027 pasa obligatoriamente por sus filas. La hoja de ruta está marcada, y el destino respira certeza para el prisma que no se aleja.

Cristina Ruiz Sandoval ha asumido un rol estratégico en la reestructuración del partido de cara a los comicios de 2027, con la elección y renovación de las dirigencias en los 125 Comités Municipales para el periodo 2025-2028, buscando una base militante más inclusiva y unida.

Territorio, estructura y ánimo de las bases

En la estrategia territorial ha enfatizado que la fortaleza del tricolor para el próximo año radicarán en el trabajo de la estructura seccional y la presencia permanente en las calles para recuperar distritos y municipios.

Su gestión se ha caracterizado por elevar el ánimo de las bases mexiquenses, bajo una dirigencia que prioriza el diálogo y el consenso. Ruiz Sandoval se perfila como la pieza operativa fundamental para intentar recuperar el terreno perdido por el prisma en su bastión histórico durante las próximas elecciones intermedias. El tiempo dirá la última palabra. ●

@dianamancilla77

En la estrategia territorial ha enfatizado que la fortaleza del tricolor para el próximo año radicarán en el trabajo de la estructura seccional.



El pico del pollo

Alfredo Albiter Sánchez

alfredo.albiter@capitalmedia.mx

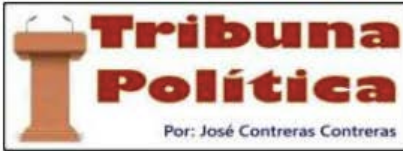
Trabajo híbrido

Abrimos el edificio en Interlomas, encendimos el torniquete en Naucalpan, café de especialidad en Metepec... y Zoom desde la sala de juntas. Volver por control y no por propósito convierte la oficina en museo de 2019: bonita, silenciosa, inútil...La presencialidad tiene sentido cuando reduce ambigüedad: decidir lo complejo, diseñar juntos, construir confianza. Estatutos y actualizaciones no requieren autopista México-Toluca ni Viaducto Bicentenario; requieren silencio y claridad. Pregunta dura: ¿qué mejora en presencia y qué empeora si fueras a venir? Si la respuesta es "todo", no es cultura: es desconfianza...Diseño importa. Menos cubículos-urna; más mesas de guerra, pizarras, booths acústicos y salas cortas sin trono. Rituales que empujan trabajo, no asistencia: lunes de decisiones (con prelectura), miércoles sin juntas, viernes de demo y aprendizaje. KPI maduro: ciclo de entrega, de trabajo, satisfacción del cliente y del equipo. El "attendance" es el nuevo marcador de fichas...El híbrido no se improvisa: ventanas reales de disponibilidad,

documentación que reemplace la memoria oral, decisiones registradas, canales claros. El Tren Interurbano podrá acercar distancias, pero la competencia de la oficina no es el sofá: es el sentido. Si en la sede hay interrupción y teatro, el sofá gana con razón...La nostalgia del "así se hacía" es cara en el Valle de México. Talento mexicano ya probó que puede entregar sin sellar tarjeta. La cultura no vuelve con el reloj checador; se construye con propósito, diseño y trabajo que valga la pena ir. Si el edificio va a ser museo, que sea de arte vivo: entras, creas y sales con algo que no existía...No faltará, no tenía por qué, las exclamaciones llenas de nostalgia donde se sobrecaliente el café de las mañanas o se sobrevalore el pay de la recepcionista o se estruje el alma ante la ausencia del almuerzo de la avenida de las amibas y se confronte la frialdad de una pantalla con la ausencia de un rostro recién maquillado. Así da paso a la acción en 5 minutos: cancela una junta, manda memo con decisión esperada; finalmente: La cultura no vuelve con el torniquete.

La rabadilla del Pollo

Pollos en el tejado me dicen ¿cuántos son las y los Presidentes Municipales verdaderamente conscientes de los recursos a los que pueden acceder si conocieran bien los lineamientos, las formas y los fondos para hacerse de dinero fresco y de suma importancia para los habitantes de sus demarcaciones?...Pues seguramente no son muchos y sinceramente el porcentaje es lo de menos, pero lo demás es el número de personas a quienes se les privará de contar con más obras, a quienes se les quitará la oportunidad de vivir en una calle con alumbrado o bien pavimentada... Esas cifras si duelen. Lo bueno para ellas y ellos -los alcaldes y las alcaldesas- es que son números irregulares. Hombres y mujeres acomodados en los rojos o negros, como si con ello se borrarán los problemas, son sólo uno o dos dígitos; pero olvidan algo trascendental todos votan y cuentan...Aunque el INEGI diga lo contrario, por hoy, cierro pico. Acompañame de 13:00 a 14:00 hrs en Capital Noticias en el 89.3 y 99.5 de FM, de lunes a viernes. Shalom.



- + El proselitismo adelantado en Almoloya de Juárez
- + A golpes, exigen atención madres de niños con cáncer en el IMSS de Ecatepec.
- + Menos fiesta y más acción, exigen al nuevo Secretario de Movilidad.

Adolfo Solís Gómez, quien, se supone, gobierna el municipio de Almoloya de Juárez, tiene puesta toda su atención en las actividades proselitistas que le garanticen votos para las próximas elecciones municipales, en las que se pretende perpetuar en el poder vía la reelección, a pesar de que la misma Presidenta de México, Claudia Sheinbaum, ha sido muy clara al reafirmar su postura ante esa práctica política que, al menos para ella, debe erradicarse desde la elección del próximo año.

Solís Gómez encabezó nuevamente una reunión con los llamados "enlaces territoriales", quienes no son precisamente autoridades auxiliares ni colaboradores que realicen trabajo de campo a favor de los programas gubernamentales.

Se trata de activistas políticos pagados desde la nómina municipal, a los cuales Adolfo Solís Gómez está responsabilizando de cierto programa de afiliación a favor de su partido político, para amarrar y fortalecer las estructuras políticas que le garanticen votos en la próxima elección.

Este "convencimiento" no se hace a partir de difundir los beneficios y logros de su gobierno —si es que los hubiera— simplemente se trata de ahondar entre la población para convencerlos de que les conviene que Solís Gómez se mantenga en el cargo, ya que, según él, de esa manera garantizará que los beneficios de la Cuarta Transformación sigan llegando a las comunidades.

Es decir, Adolfo Solís promete a sus "enlaces territoriales" los beneficios de los programas sociales.

En la más reciente reunión de "Enlaces Territoriales" estaban convocadas 300 personas, pero únicamente asistieron unas 200, esto debido al rechazo que persiste entre los habitantes de Almoloya de Juárez, quienes no creen ya en las promesas de "El Chiquillo", quien en poco más de un año al frente de la administración municipal no les ha dado ningún beneficio real, únicamente limosnas como las despensas que se repartieron en este acto proselitista encabezado por el alcalde de Almoloya de Juárez.

Palabras huecas es lo único que escucharon los asistentes, y el beneficio perenne de una caja con alimentos enlatados, arroz y maíz con gorgojo, como dijera el tabasqueño López Obrador.

La gente, el verdadero pueblo de Almoloya de Juárez, ya no se conforma con ese tipo de dádivas, exige acciones reales de gobierno, servicios públicos eficientes como el agua potable que no está llegando a las colonias, fraccionamientos y principales comunidades. La lealtad política no se compra con una simple despensa. Le han dicho claro al municipio de Almoloya de Juárez.

A golpes, exigen atención madres de hijos con cáncer en el IMSS de Ecatepec.

La Unidad de Medicina Familiar número 93, del Instituto Mexicano del Seguro Social, en Cerro Gordo de Ecatepec, se convirtió este miércoles en un auténtico campo de batalla, cuando mujeres, la mayoría madres de familia de pequeños con tratamientos pendientes por cáncer, agarraron a golpes a trabajadoras administrativas del IMSS, pues están desesperadas por la falta de atención para sus hijos, sumado que el personal, negó la atención a pacientes que no con-



taban con cita previa.

Sin embargo, derechohabientes denunciaron que, a pesar de acudir desde la madrugada, no recibían consulta, lo que provocó la violenta reacción. El incidente fue grabado en video y expuesto después en redes sociales, con comentarios que van desde el sarcasmo hasta la realidad, en el sentido de que eso es lo que le falta a los directivos del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), que los agarren a golpes a ver si así responden y se ponen a trabajar para que no falten los medicamentos y se reestablezca la atención a pacientes oncológicos. Pero el IMSS así conmemoró el Día Mundial de la Lucha Contra el Cáncer, haciendo gala de sus carencias en ese sentido.

Menos fiesta y más acción, exigen al nuevo Secretario de Movilidad

Taxistas que operan en la zona sur del Estado de México, principalmente en los municipios de Tenango del Valle y Santiago Tianguistenco, protagonizaron este miércoles un bloqueo y manifestación en las carreteras que interconectan las carreras de esa región con la capital mexicana. Su exigencia es que reparen las cintas asfálticas destruidas en la zona porque la movilidad se vuelve insufrible para el traslado de personas y mercancías.

Es hora de que el nuevo secretario de Movilidad, Juan Hugo de la Rosa García, se ponga a chambear a este tipo de demandas y se aleje un poco de los festejos y bienvenidas que ha protagonizado en las últimas semanas para celebrar su nombramiento. Los mexicanos exigen carreteras en buenas condiciones, eso es prioridad. Menos fiesta y más acción, respetable secretario...



OJALÁ

OSCAR
GLENN

@OscarGlenn



Comunidades hostiles, no

Observaba algunos comportamientos cotidianos en el Valle de Toluca donde en crecimiento poblacional ha sido notorio en los últimos años, la convivencia se está volviendo más compleja en espacios públicos y algunas áreas comunes en zonas habitacionales de diferentes dimensiones, marcando también esa dinámica a las ciudades o municipios, donde al paso del tiempo se puede observar como la cultura de la legalidad, la participación ciudadana y la comunicación entre los integrantes de esas comunidades, pueden hacer la diferencia, para formar comunidades amigables u hostiles y lamentablemente lo segundo parece propagarse más fácil y rápidamente.

Especialistas en el comportamiento social y políticas públicas, señalan que algunas comunidades se vuelven hostiles porque se erosiona el Capital Social, la convicción de lo conveniente que es mantenerse juntos, el "pegamento de la sociedad".

Explican que una comunidad se vuelve hostil cuando los ciudadanos perciben al vecino como una amenaza potencial más que como un aliado; cuando la violencia verbal o física se vuelve de uso frecuente y hasta en la forma natural resolver disputas menores como la generación de ruido, la apropiación del estacionamiento, o la forma de disponer de la basura.

Esa hostilidad también se caracteriza porque se pierde el respeto por las normas comunes, o por los límites fundamentales del respeto y la consideración al otro, porque no se siente que estas protejan al individuo.

En esos ambientes se llega a pensar que la autoridad y las instituciones brillan por su ausencia y hasta pueden ser ignoradas al considerarlas prácticamente ineficientes, cuando se da por hecho que las reglas que deberían regir la convivencia ya no tienen razón de ser.

En esta secuencia, se da con frecuencia pensar que, al ser la autoridad o los representantes de la justicia, corruptos o incompetentes, cada miembro de la comunidad peligrosamente podría recurrir a hacer "justicia por mano propia".

Asimismo, siguiendo en esa ruta de hostilidad, se puede intensificar una competencia agresiva entre grupos por satisfactores básicos, como el agua, la seguridad, la iluminación y si cada uno cuida sólo lo propio, el cuidado del espacio público pasa a segundo término, arraigando más el descuido y en ellos los comportamientos antisociales y hostiles.

En comunidades hostiles, se observan dinámicas de Exclusión y "Alteridad", se crean etiquetas y barreras simbólicas que se traducen en dinámicas de conflictos constantes entre grupos auto concebidos como opuestos, ya sea por motivos económicos, étnicos o políticos, se deshumaniza al que es diferente.

El problema en comunidades hostiles se complica porque suelen además resistirse al cambio, dado que suelen ser cerradas y reaccionan con agresividad ante intentos de intervenciones externas, como pueden ser programas sociales, obras o acciones diseñadas para ayudarles, principalmente porque se establecen barreras de desconfianza, generadas por algún antecedente de promesas incumplidas.

Ojalá observemos y reflexionemos si algunos de estos comportamientos son propios o están presentes en nuestras comunidades, para empezar a trabajar en contrarrestarlos, no como buen propósito, sino como una necesidad para vivir con calidad... Seguiremos hablando al respecto.



La Polémica

Daniel Camargo Hernández

danielcamargo.reportero@gmail.com

Tecámac y la elección de 2027

Qué ironías regala la política mexiquense. Tecámac es hoy un laboratorio perfecto del pragmatismo sin rubor. En el PRI, por ejemplo, conviven –por pura necesidad– dos aspirantes a la presidencia municipal que en otro tiempo fueron antagonistas irreconciliables, uno de ellos Eduardo Bernal, me dice que no aspira a ello.

De un lado está el eterno operador político venido a menos, Eduardo Bernal Martínez, quien incluso pisó la cárcel, tras concluir su gestión como alcalde en el periodo 1995-1997, acusado del desvío de 600 mil pesos, un expediente que sigue pesando como losa, a pesar de haber sido exonerado.

La otra carta “fuerte” del tricolor es la diputada Lilia Urbina Salazar, heredera directa del cacicazgo de Aarón Urbina Bedolla, cuatro veces alcalde de Tecámac, además de diputado federal y local.

La trayectoria de Lilia Urbina es breve, pero constante: presidió el Sistema Municipal DIF de 2013 a 2018 y, desde 2018, ocupa una curul como diputada local, acumulando ya tres periodos consecutivos. Con estas dos figuras –y poco más– el PRI intenta recuperar una presidencia municipal que se les pintó de guinda desde 2018.

Mientras tanto, en Morena, la actual presidenta municipal Rosa Yolanda Wong Romero, se perfila con claridad para buscar la reelección. Su ventaja no es menor: enfrente solo aparece la diputada Montserrat Ruiz, quien no ha logrado construir los méritos políticos suficientes para desplazar a una alcaldesa que tuvo el atrevimiento de romper con su antecesora, pero ojo, podría haber una oscura carta oculta, el nombre lo tenemos, el momento de revelarse será pronto.

Del lado del PAN, el abanico es aún más estrecho. Las únicas figuras visibles son la segunda síndica Karen Castañeda Campos y el exalcalde y expresidente estatal del blanquiazul, Octavio Germán Olivares, quien ya fracasó en su intento por recuperar la alcaldía en las elecciones de 2021.

Así se mueven las piezas en Tecámac, a un año de las elecciones intermedias de 2027: alianzas forzadas, herencias políticas y aspiraciones recicladas en un tablero, donde el pasado pesa tanto como el presente.

+++++

Gracias por su lectura, los espero todos los días las 24 horas en cuestiondepolemica.com, y en mis redes sociales, ya lo sabe, que le vaya como se porte.