

ANÁLISIS

Integralia advierte de riesgos para 2026

POR AURORA ZEPEDA

azepeda@gimm.com.mx

México enfrentará en 2026 un entorno de riesgo político elevado, marcado por la concentración de poder, la debilidad económica y la persistencia de factores estructurales que afectan la gobernabilidad y el clima de negocios.

Así lo advierte el más reciente informe de Integralia, firma especializada en análisis político y de riesgo.

El documento identifica diez escenarios que podrían tener un impacto significativo para empresas e inversionistas.

Entre los principales riesgos destaca la posible aprobación de una reforma electoral que debilite la integridad del sistema de elecciones, reduzca la autonomía de los órganos electorales y afiance la concentración de poder del oficialismo.

Otro foco de alerta es la revisión del T-MEC, que podría derivar en una renegociación asimétrica, obligando a México a realizar concesiones en temas de seguridad, barreras no arancelarias, contenido regional y contención a

China, lo que elevaría costos e incertidumbre para el sector productivo.

Integralia también señala que la debilidad de la inversión podría prolongarse debido a la implementación de múltiples reformas aprobadas en *fast track* —judiciales, regulatorias y administrativas— así como a señales contradictorias del gobierno en sectores estratégicos como energía, telecomunicaciones e infraestructura.

EL DATO

Focos

El análisis incluye además riesgos asociados al nuevo Poder Judicial, la persistencia de regímenes criminales en diversas regiones del país y el deterioro operativo de Pemex.

En el plano internacional, el informe advierte sobre el aumento del intervencionismo de Estados Unidos en América Latina, lo que podría generar tensiones diplomáticas, reacciones nacionalistas y presiones adicionales para México, particularmente en el contexto de seguridad y comercio.

A nivel interno, se prevé un incremento de la conflictividad social, con bloqueos carreteros, protestas y interrupciones logísticas, un fenómeno que podría intensificarse durante la Copa Mundial de Fútbol, según Integralia.

Alerta Integralia por concentración de poder

Advierten crítica situación política

Señala informe que decisiones arbitrarias alejan las inversiones

ÉRIKA HERNÁNDEZ

Desde la reforma electoral, la relación con Estados Unidos y la fuga de inversionistas, hasta la inexperiencia del Poder Judicial, son riesgos que politizarán más a México, advierte la Consultora Integralia.

En su análisis para 2026, señala que la situación se agrava por la concentración del poder que tiene el Gobierno morenista, como jamás en la historia política del país.

“Esto favorece la toma de decisiones arbitrarias, la aprobación de leyes riesgosas para el entorno de negocios y reduce los canales para la defensa jurídica y la interlocución política para las empresas”, afirma.

El principal riesgo será la reforma electoral que, advierte, vulnerará la integridad del sistema electoral y su capacidad para organizar contiendas equitativas, confiables, legales y transparentes, al disminuir las facultades operativas de los órganos electorales y restringir la competencia política, lo que afianza la concentración de poder del oficialismo.

En segundo lugar, está la revisión del T-MEC, que podría terminar en una renegociación, en la que México se vería obligado a hacer concesiones en temas de seguridad, barreras no arancelarias, contenido regional y contención a China, en inversión y comercio.

“Lo que ocasiona incertidumbre para los inversionistas, así como desafíos logísticos y de costos de operación para las empresas mexicanas”, apunta.

También prevé que se prolongue la debilidad de la inversión, como resultado de

Incertidumbre y deterioro



Entre los temas que, de acuerdo con la consultoría Integralia, representan riesgos para México en 2026 se encuentran:



■ Según la consultora, la reforma busca disminuir las facultades operativas de los órganos electorales.

REFORMA ELECTORAL

- Vulnerará la integridad del sistema electoral.
- Disminuirá las facultades operativas de los órganos electorales.
- Restringirá la competencia política.

REVISIÓN DEL T-MEC

- Puede terminar en una renegociación.
- México se vería obligado a hacer concesiones en seguridad.
- Subirán costos de operación a empresas mexicanas.

DEBILIDAD DE LA INVERSIÓN

- Incertidumbre por la implementación de reformas como la judicial.
- Señales contradictorias del Gobierno en sectores clave, como energía.

INTERVENCIONISMO DE EU

- Produce tensiones diplomáticas y reacciones nacionalistas.
- Podría generar conflictos políticos internos o malentendidos.
- Eleva el riesgo político a nivel hemisférico.

TENSIONES GOBIERNO-IP

- Por la frustración gubernamental ante los limitados resultados del Plan México.

mental ante los limitados resultados del Plan México.

- Por el bajo crecimiento económico.

PODER JUDICIAL

- Se confirmará la politización y la falta de experiencia.
- Habrá retrasos en los tribunales y sentencias con poco sustento jurídico.
- Afectará a empresas y al clima de negocios.

REGÍMENES CRIMINALES

- Se mantendrán en diversas zonas como resultado de la impunidad.
- Falta de voluntad para romper redes de corrupción y vínculos de políticos con el crimen organizado.

NUEVAS REFORMAS

- Incluyen temas fiscales, laborales y sectoriales.
- Generan incertidumbre para las empresas.
- Dificultan el crecimiento económico.

PEMEX

- Se acentuará su deterioro operativo.
- Caída adicional de la producción.
- Elevada deuda con proveedores.

la incertidumbre generada con la implementación de reformas que han sido aprobadas por la Morena y aliados, como es la judicial, sobre órganos autónomos, Ley de Amparo, aduanas o de aguas.

Además porque el Gobierno ha enviado señales contradictorias, particularmente en sectores clave como energía, telecomunicaciones e infraestructura.

“El aumento del intervencionismo de Estados Unidos en América Latina (incluido México) produce tensiones diplomáticas, reacciones nacionalistas o consecuencias no previstas. Por ejemplo, conflictos políticos internos o malentendidos. Elevando el riesgo político a nivel hemisférico” asegura.

“La conflictividad social aumenta, lo que ocasiona disrupciones en carreteras, retrasos logísticos y otros impactos para el clima de negocios, riesgos que se intensifican en el marco del Mundial de fútbol (en México, EU y Canadá), que distintos grupos aprovechan para visibilizar sus demandas”.

También visualiza que crecerán las tensiones en la

relación entre el Gobierno y el sector empresarial, como consecuencia de la frustración gubernamental por los limitados resultados del Plan México y por el bajo crecimiento económico.

Un punto delicado, asegura, es que se confirmará la politización, la falta de experiencia y el afán del nuevo Poder Judicial de mostrar una justicia “cercana a la gente” en su primer año.

“Esto ocasionará fallas procedimentales, retrasos en los tribunales y sentencias con poco sustento jurídico, afectando a empresas específicas y al clima de negocios en general.

“Se mantienen los regímenes criminales en diversas zonas del país, como resultado de la impunidad para romper las redes de corrupción y los vínculos de funcionarios y políticos con el crimen organizado, así como por la proximidad del proceso electoral de 2027”, abunda.

También preocupa la aprobación de nuevas reformas, las cuales incluyen temas fiscales, laborales y sec-

Integralia, Análisis para 2026

Se mantienen los regímenes criminales en diversas zonas del país, como resultado de la impunidad para romper las redes de corrupción”.

toriales, lo que genera incertidumbre para las empresas y dificulta el crecimiento económico del país.

“Se acentúa el deterioro operativo de Pemex, por insuficiencia de inversión pública, reducida inversión privada, caída adicional de la producción, apuesta por la refinación y elevada deuda con proveedores, lo que obliga al Gobierno federal a elevar el apoyo financiero a la empresa del Estado y a ampliar su compromiso más allá de 2026”, añade.