IEEM
Instituto Electoral del Estado de México

Columnas Estatales

15 de noviembre 2026



EL INSURGENTE..

Desarrollo sin dejar atrás a nadie

●●La apuesta del Estado de México por consolidarse como el epicentro logístico del país, mediante la apertura constante de centros de distribución de grandes multinacionales, refleja un ambicioso dinamismo económico que busca detonar el empleo formal en la entidad. Sin embargo, más allá de las cifras de inversión y los miles de puestos de trabajo asociados a estas corporaciones, el verdadero reto gubernamental radica en traducir dicha macroinfraestructura en un desarrollo con auténtica justicia social. Asimismo, el impulso al consumo interno durante las temporadas de alta demanda comercial pone siempre a prueba la eficacia de los operativos de seguridad para salvaguardar la economía ciudadana. Resulta fundamental que las autoridades mantengan un equilibrio.

Empleo sin barreras

●● La apertura de espacios laborales inclusivos, como el Chambeatón en Toluca, representa un paso indispensable para saldar la deuda histórica con las personas con discapacidad en el mercado de trabajo. No basta con discursos institucionales ni con ferias de empleo temporales si las empresas no adoptan una cultura de accesibilidad real y adaptaciones razonables en sus operaciones. La verdadera inclusión laboral exige trascender la buena voluntad gubernamental para convertirse en una política permanente que garantice igualdad de oportunidades y trato digno. Para quienes buscan su primer empleo o intentan reincorporarse al sector formal, estas jornadas se convierten en una ventana crucial frente a un entorno corporativo frecuentemente excluyente. Es responsabilidad tanto de las autoridades como de la iniciativa privada transformar estas iniciativas en empleos estables y bien remunerados que reconozcan el talento sin discriminación. Al final, una sociedad verdaderamente próspera no se mide solo por sus índices de crecimiento económico.

Reforma y credibilidad

●●La participación de **Héctor Macedo** en la Asamblea de la CONATRIB evidencia la urgencia de repensar la impartición de justicia frente a la profunda transformación que vive el país. Ante los cambios estructurales derivados de las recientes reformas, las instituciones jurisdiccionales enfrentan el desafío inaplazable de recuperar y consolidar la confianza ciudadana en sus tribunales. No basta con discursos de colaboración interinstitucional ni con la adopción formal de nuevas normativas si estas no se traducen en una justicia más accesible, pronta y expedita para las familias. El uso de herramientas digitales y la homologación de criterios en materia civil y familiar son pasos clave, pero su éxito dependerá del compromiso ético y profesional de los juzgadores. La verdadera prueba de fuego para los tribunales estatales radica en demostrar que la legitimidad popular va de la mano con la autonomía técnica .



Héctor Macedo

EL UNIVERSAL
ESTADO DE MÉXICO

LA MAQUINITA..

hhnbnEl reto detrás

●●El acopio de más de 51 toneladas de residuos sólidos en Juchitepec demuestra que, cuando existen incentivos tangibles, la ciudadanía responde con entusiasmo a las convocatorias ambientales, pero también exhibe la enorme brecha pendiente en la gestión ordinaria de la basura en el Estado de México. Si bien el esquema de trueque por alimentos y artículos de primera necesidad resulta un acierto social y ecológico de corto plazo para impulsar la economía circular en la Zona de los Volcanes, estas jornadas masivas no deben suplir la urgencia de contar con sistemas municipales permanentes de recolección diferenciada. El verdadero reto para la administración de **Delfina Gómez** y la Secretaría del Medio Ambiente será evitar que el Mega Reciclatón quede en una exitosa foto dominical.



Delfina Gómez

Resguardo ferroviario

●● La adjudicación de hasta 68.1 millones de pesos por parte de Banobras para vigilar la ruta del Tren Buenavista-AIFA confirma que blindar las obras insignia de la federación sigue absorbiendo recursos millonarios incluso antes de alcanzar su plena consolidación operativa. Aunque resulta indispensable garantizar la integridad de los usuarios y proteger una infraestructura estratégica que convive con el Tren Suburbano, la contratación de hasta 144 elementos privados evidencia la insuficiencia de las corporaciones públicas para asumir tareas de resguardo ferroviario en el Valle de México. Además, el antecedente de que en el proceso licitatorio se hayan presentado firmas previamente inhabilitadas obliga a las autoridades a mantener una lupa permanente sobre el cumplimiento laboral y operativo de las empresas ganadoras, evitando que la seguridad del transporte masivo se reduzca a un mero trámite burocrático de alto costo.

Más allá de las cifras

●● Las 2 mil 778 detenciones reportadas a 50 días del Operativo Otomí reflejan el músculo operativo de la coordinación entre autoridades federales y estatales en el Estado de México, pero también retratan la profunda penetración delictiva que persiste en la entidad. Aunque los aseguramientos de armas, drogas y el cumplimiento de 557 órdenes de aprehensión representan un golpe necesario contra la impunidad, la abrumadora proporción de capturas por delitos contra la salud frente a ilícitos que laceran directamente el patrimonio y la vida cotidiana —como el robo o la extorsión— obliga a revisar la puntería de la estrategia. El verdadero éxito de estos despliegues no debe medirse únicamente por el volumen de remisiones al Ministerio Público, sino por su capacidad para judicializar carpetas sólidas y desarticular las estructuras criminales.

EL UNIVERSAL
ESTADO DE MÉXICO

Juan Carlos Villarreal

DOSSIER POLÍTICO

Persuasión y algoritmos



Desde hace años se discute la importancia de las redes sociales en el debate político y aunque no se gana con las campañas digitales, sin ellas es más difícil persuadir a los electores. Hemos pasado de la plaza pública a los algoritmos, nueva forma de articular la percepción pública y las emociones a través de cuatro herramientas documentadas; ampliación de la polarización o cámaras de eco; microsegmentación; burbujas con sesgo de afirmación y quizá la más cruel de todas, la lógica de los tres segundos o el scrolleo permanente.

El debate público hoy se ha simplificado en aras del auditorio. Los significantes más valorados en las redes ya no pasan por las ideas o los proyectos sino en la forma de decirlos y las emociones que despiertan, el universo se reduce a la lógica de amigo-enemigo y el modelo de pluralidad política heredado del proceso democratizador no "vende" frente a auditorios que ya han tomado una posición emocional. Polarizar es más efectivo que persuadir.

Para la microsegmentacion, elegir a qué grupo se emite un mensaje, en qué tono, en qué horario y en qué lenguaje, se movió de cancha. Los grandes creadores de discurso hoy son insuficientes. Ahí puede ayudar más un experto en minería de datos, que un ideólogo. Saber qué segmentos se interesan por determinadas formas de comunicación y sobretodo conocer los gustos de las nuevas juventudes y dirigir un mensaje a ellos al mismo tiempo que el candidato o el partido lo hacen para 4 o 5 grupos, puede volverse esquizofrénico si no se cuenta con las herramientas técnicas.

En cuánto a la tercera herramienta, los algoritmos tienen la capacidad de aislarse del mundo externo que suele ser plural y complejo. Si soy del partido azul las redes se encargan de acercar la información que confirme mi apreciación inicial. Las neurociencias demuestran que el cerebro es flojo y prefiere los lugares cómodos y si a esto le agregamos que la política y las elecciones generan una profunda animadversión social, el trabajo que antes hacían expertos en política, hoy lo desarrollan nativos digitales autodidactas y sin filiación ideológica. Claro que hay estrategas, ideólogos y expertos, pero eso supone grupos de trabajo para los cuáles la mayoría de partidos y candidatos no están adaptados. Por eso resulta más fácil sumarse a las campañas de odio o de contraste. Las cámaras de eco simplifican el debate para los ciudadanos sin identidad partidaria, que son la mayoría.

Crear contenidos que tengan impacto visual, que resulten atractivos para el segmento indicado, que mueven emociones y que reafirman creencias, debe hacerse en los escasos tres segundos que tiene un usuario para engancharse. Los algoritmos generan una dopamina que nos mantiene frente a las pantallas por horas. Las tías que antes chateaba por WhatsApp, hoy prefieren vivir aisladas en el scrolleo permanente. Millones de personas viven una realidad alterna con tan solo pasar de una imagen a otra, en esa infodemia es difícil que alguien coloque un mensaje lo suficientemente atractivo.

Las neurociencias demuestran que el cerebro es flojo y prefiere los lugares cómodos y si a esto le agregamos que la política y las elecciones generan una profunda animadversión social, el trabajo que antes hacían expertos en política

Hace una década, Moisés Naím advertía en La revancha de los poderosos, del fenómeno de la democracia 3P: populismo, polarización y posverdad. Veinte años atrás Manuel Castells advertía en Comunicación y política, que la rapidez de la era digital iría dejando fuera de la discusión pública aquellos que no tenían capacidad de respuesta instantánea, para un mercado demandante de "novedades". Solo que la política no puede ser novedosa ni las estrategias de gobierno como ha quedado demostrado con Javier Milei, pueden sostenerse contra la lógica del gobierno que se mueve bajo reglas, procedimientos técnicos y tiempos legales que sobrepasan cualquier modelo de comunicación digital. Pasamos del Big Brother al Big Data dice Byung Chul-Han. El paso a la modernidad digital impide los controles de antaño y dificulta la comunicación de temas trascendentales como la comprensión de la política y el diseño de los gobiernos. Pero ahí estamos y ahí seguiremos hasta que las nuevas generaciones maduren o los viejos aprendan las nuevas tecnologías, por el momento, los segundos dirigen a los gobiernos pero los primeros enseñan a cómo ganarlos.