

# Columnas Estatales

**15 diciembre 2025**



## SE COMENTA

**Que** para que los **ayuntamientos** no anden de ocurrentes usando el dinero para tratar de lucirse, el **Congreso del Estado de México** les amarró las manos etiquetando **260 millones de pesos** para los **11 municipios** con **alerta de género** por **violencia o desapariciones** y pidió que se modifique la fórmula para **distribuir los recursos** y se actualicen las reglas de **operación**.

Y es que **80 por ciento** de los **billetes** se habían estado destinando a **obra pública**, muy convenientes los ediles de que **tapando baches** se protege a las **mujeres**. Ojalá esas reglas que pretenden modificar abandonen la lógica de darle más dinero a las **demarcaciones** donde hay más casos que quizás pudieron prevenirse, lo cual es todo un **contrasentido**, como si fuera un premio.

---

**Que** hablando del **Poder Legislativo mexiquense**, el balance de **año y medio** de trabajo arroja como resultado que **aprobó 52 por ciento** de las **iniciativas** que ha recibido, pero mantiene en **estudio 402 temas** que lo pondrán en serios aprietos con la carga de trabajo, pues deberán ser **dictaminados** en los **primeros meses del 2026** para que no precluyan y sean eliminados de la **agenda** para el **segundo año** de esta **Legislatura**.

---

**Que** por si les faltaran señalamientos, los **pseudosindicatos** que operan en la zona del **Valle de México**, como **USON** y **ACME**, ahora resultaron relacionados también en el **robo al transporte de mercancía**, según se expuso en el operativo **Senda**.

Había numerosos **vehículos** con **reporte de robo** que, curiosamente, estas organizaciones presuntamente utilizaban para sus **questionadas actividades** “gremiales” ¿Qué esperarán para echarles el guante de una vez portadas? Al tiempo. ■

## EL INSURGENTE

### Tradición deportiva

:::: La Carrera del Pavo Naucalpan confirma que el deporte también es una herramienta de cohesión social cuando se impulsa con constancia y visión comunitaria. Bajo la administración del alcalde **Isaac Montoya**, este evento no sólo mantiene viva una tradición de más de dos décadas, sino que abre espacios incluyentes donde conviven atletas, familias, personas adultas mayores y corredores con discapacidad. En un contexto urbano marcado por múltiples desafíos, apostar por la activación física y la convivencia, más allá del carácter competitivo, envía un mensaje claro sobre la importancia de fortalecer el tejido social desde lo local.



ESPECIAL

Isaac  
Montoya.

### Alza salarial bajo la lupa

:::: El aumento de 13 por ciento al salario mínimo para 2026 muestra un punto de equilibrio poco común entre la necesidad de mejorar el ingreso de los trabajadores y la viabilidad de las empresas. El respaldo de la Unidem no es menor: reconoce que el ajuste permite enfrentar la inflación sin generar un impacto severo en la planta productiva, especialmente en sectores intensivos en mano de obra. El debate de fondo, sin embargo, va más allá del porcentaje. La advertencia sobre el riesgo de elevar de manera simultánea salarios, prestaciones y cargas laborales obliga a una reflexión más amplia: sin una política integral que considere costos energéticos, impuestos y regulaciones, los avances en poder adquisitivo podrían verse opacados por más informalidad y menor atractivo para la inversión. El reto para el país no es sólo subir salarios, sino sostener empleos formales que den estabilidad y futuro a los trabajadores.

### Abejas, clave para el campo

:::: El respaldo a la apicultura que impulsa el Gobierno del Estado de México coloca en el centro un tema que suele pasar desapercibido, pero que es clave para la seguridad alimentaria y el equilibrio ambiental. Más allá de cursos y apoyos técnicos, el trabajo del ICAMEX reconoce el valor estratégico de las abejas en la producción de alimentos y en la conservación de los ecosistemas. En un escenario de presión creciente sobre los polinizadores, apostar por la capacitación, la transferencia tecnológica y la agroecología no sólo fortalece al campo mexiquense, sino que envía una señal clara: proteger a las abejas es también proteger el futuro de todos.

## RASTROS Y ROSTROS

ANA LILIA  
GARCÍA  
@analili400300



La Universidad Autónoma del Estado de México vivió durante este año uno de los momentos más tensos de su historia reciente: un paro estudiantil por casi seis meses

# Universidad con voz de mujer

**L**a Universidad Autónoma del Estado de México vivió en 2025 uno de los momentos más tensos de su historia reciente: un paro estudiantil que se prolongó por más de tres meses y que puso en entredicho la capacidad de la institución para responder a las demandas de su comunidad. En ese contexto, la llegada de Martha Patricia Zarza Delgado como la primera mujer rectora en casi dos siglos de vida universitaria no solo fue histórica, sino decisiva.

A cinco meses de gestión, Zarza Delgado ha demostrado que el liderazgo no se mide únicamente en cifras o discursos, sino en la capacidad de construir confianza. La era de Zarza arrancó con un reto mayúsculo: devolver la normalidad académica sin fracturar el tejido social universitario. Lo logró apostando al diálogo directo y abierto, un recurso que suele subestimarse en tiempos de crisis, pero que en este caso fue la llave para abrir las puertas de la negociación.

A la postre el paro estudiantil no se

resolvió con imposiciones ni con amenazas, sino con mesas de trabajo, reuniones abiertas y disposición a escuchar; la rectora comprendió desde el primer momento que la universidad no puede avanzar si ignora las voces de quienes la habitan día a día, al atender demandas sobre seguridad, infraestructura y atención a la comunidad, Zarza Delgado envió un mensaje claro: la UAEMéx no es propiedad de las autoridades, sino un espacio compartido que debe responder a las necesidades de estudiantes y docentes. Bien por ella.

Que sea una mujer quien encabece este proceso no es tema menor; en una institución marcada por tradiciones y estructuras históricamente masculinas, la presencia de Patricia Zarza simboliza un cambio cultural profundo. Su estilo de liderazgo, basado en la empatía y la negociación, rompe con la idea de que la autoridad debe imponerse para ser respetada. Al contrario, ha demostrado que la autoridad que escucha se fortalece. La primera mujer en enca-

bezar la UAEMéx, no solo desactivó un paro estudiantil; abrió la posibilidad de que ésta se reinvente como una institución que dialoga, que escucha y que se transforma.

### Rastreando

La aprobación del Paquete Fiscal 2026 en Edomex bien puede interpretarse como un mensaje político de estabilidad y cooperación institucional. En un contexto nacional donde los presupuestos suelen ser motivo de confrontación, el hecho de que se haya aprobado por el Congreso local por unanimidad, sugiere que las fracciones de los partidos reconocen la necesidad de un pacto social en torno a la justicia financiera y la inversión pública.

Asimismo el énfasis en no contratar deuda es positivo en términos de sostenibilidad, aunque también plantea un reto, no obstante, depender únicamente de ingresos ordinarios puede limitar la capacidad de respuesta ante emergencias o proyectos estratégicos de gran escala.



Ricardo Joya

## Falta estrategia, un día no alcanza

**Concluyó la** serie de informes que rindieron las autoridades de los 125 municipios mexiquenses. Algunos de ellos -quizá la mayoría- "pasaron de noche", como se dice coloquialmente, porque no son eventos relevantes para la población, ni comunican -con una estrategia clara- resultados de fondo que cambien las condiciones de vida de la sociedad en general.

**S**e concretan a crear eventos sociales y políticos, en los cuales el único interés es que "luzca" la presidenta o el presidente municipal. Los informes municipales o de gestión no están articulados a una estrategia de comunicación planificada y alineada a los objetivos institucionales, por lo que no se constituyen en actividades que abonen a generar la percepción de una gestión eficiente y transparente.

Muchos de los informes responden a los deseos personales de quien ocupa la Presidencia Municipal y no implican el involucramiento de las y los servidores del ayuntamiento, y tampoco reflejan el sentir de la sociedad. Lamentablemente, tampoco surgen de un ejercicio de reflexión que considere los aspectos que no se han atendido y mucho menos reconoce los pendientes de los gobiernos municipales.

Los eventos no alcanzan a potenciar el trabajo de las autoridades locales, porque no corresponden a un proceso planificado que implicaría: análisis, diseño, ejecución y evaluación constantes para lograr resultados efectivos en materia de percepción pública.

Un informe de gobierno tendría que ser la gran actividad comunicativa que concluya un ciclo permanente en el que se trabaje en cuatro ejes: Información, Campañas, Relaciones Públicas y Redes Socio Digitales, a través de los cuales se posicionen las metas y prioridades de la institución pública -en este caso el Ayuntamiento-, contribuyendo así a la cons-

trucción de un legado que trascienda el periodo de gobierno.

Naturalmente, desarrollar un Plan Estratégico de Comunicación no surge de la ocurrencia. Requiere estudios para identificar y segmentar a los distintos públicos internos y externos, a fin de adaptar los mensajes y canales de difusión de manera pertinente y con la narrativa adecuada al perfil de quien encabeza el gobierno, de-tonando sus potencialidades.

Hacerlo de esa forma contribuiría a la generación de confianza ciudadana, mediante una comunicación clara, transparente y oportuna, la cual fortalecería la credibilidad de las instituciones públicas y mejoraría la relación con la ciudadanía. Además, permitiría anticipar, enfrentar y resolver situaciones de crisis, minimizando los daños y manteniendo informada a la sociedad.

Un Plan Estratégico de Comunicación abonaría a la legitimación de las acciones gubernamentales, al explicar y justificar las políticas públicas, facilitando su aceptación y apoyo social, además de que se promovería la participación ciudadana, al estimular la interacción y el diálogo entre gobierno y sociedad, promoviendo la transparencia y la rendición de cuentas.

Por supuesto que pensar en esa perspectiva requiere modificar las iner-cias que se observan en prácticamente to-dos los ayuntamientos.

Profesor de Ciencias Políticas

Mail: joya.comunicacion@gmail.com

naul.com



Omar Ortega

## Salarios que no alcanzan, el bienestar se esfuma

**En estas** fiestas, cuando muchas familias se preparan para la cena y la convivencia, también hay hogares donde la Navidad llega con preocupación. El aguinaldo, cuando existe, apenas alcanza y la cuesta de enero asoma como una pendiente difícil. En México convivimos con una paradoja injusta, trabajar ya no garantiza vivir con tranquilidad.

**C**ada diciembre se insiste en que el aguinaldo debe pagarse antes del 20, es un derecho y un pequeño alivio. Pero la conversación no puede quedarse ahí, no hay empleo digno si el salario no cubre lo mínimo, y en el Estado de México moverse cuesta más que nunca. El transporte se come buena parte del ingreso sin que haya mejoras visibles.

Los datos lo confirman, en el segundo trimestre de 2025 la pobreza laboral subió más de 35 por ciento. Millones trabajan sin poder comprar una canasta básica. A esto se suma la informalidad creciente: empleos sin contrato, sin seguridad social, sin estabilidad. No es una elección; es la única salida para quienes no encuentran alternativas formales.

Y las mujeres jefas de familia cargan el doble, sosteniendo hogares con ingresos frágiles y sin protección.

En nuestro estado esta realidad se vuelve más dura. Entre tarifas de transporte más altas y salarios que no suben, las familias ajustan cada gasto. El resultado es evidente: menos comida, más horas de trabajo, menos tiempo con quienes quieren. Esta precariedad no aparece en discursos oficiales, pero marca la vida diaria de miles.

Por eso conviene detenernos un momento, pensar en la mujer que cruza la madrugada para llegar a su empleo en la capital, en el joven que enlaza dos trabajos informales, en el adulto mayor que no puede dejar de trabajar porque no tiene pensión. Ellos son la economía real, no los promedios.

Hablamos mucho de esperanza en esas fechas, pero la esperanza también se construye con dignidad. Y la dignidad laboral empieza por algo básico: que el esfuerzo alcance para vivir mejor. La economía no mejora sola; la informalidad no retrocede por inercia. Se necesitan decisio-

**Y también** es una forma de recordar lo que ha definido al Estado de México en sus mejores momentos: avanzar siempre a partir del diálogo, de la organización social y de la defensa de la dignidad. Frente a esta realidad que duele, lo único que no podemos permitir es la resignación. Por eso, hoy más que nunca, nuestra lucha continúa por una vida digna y con bienestar real, no de discursos

nes públicas que pongan a las personas en el centro de la economía. ¿Qué significa esto? Que alcance por lo menos para comer, vestir, pasajes y recreación. ¿Los mexiquenses acaso no lo merecen?

Ojalá esta Navidad sirva para mirar de frente esta contradicción. No podemos normalizar que millones vivan con la angustia de no saber cómo enfrentarán enero, tampoco que la figura del trabajador pobre sea aceptada como algo natural. Reconocerlo ya es un paso necesario.

Y también es una forma de recordar lo que ha definido al Estado de México en sus mejores momentos: avanzar siempre a partir del diálogo, de la organización social y de la defensa de la dignidad. Frente a esta realidad que duele, lo único que no podemos permitir es la resignación. Por eso, hoy más que nunca, nuestra lucha continúa por una vida digna y con bienestar real, no de discursos.



## DESDE LAS ALTURAS

ARTURO ALBÍTER MARTÍNEZ

### ♦ FALTAN 16 DÍAS PARA QUE SE ACABE EL AÑO Y LAS VACACIONES SERÁN OXÍGENO PARA LA CRISIS POLÍTICA QUE ATRAVIESA EL GEM

- ♦ Diciembre ha sido un año complicado en lo que se refiere al control político en el Gobierno estatal.
- ♦ Tres figuras han sido clave en lo que parece una crisis al interior de la clase política dominante.
- ♦ Higinio Martínez, Horacio Duarte y la mandataria estatal en lo que parece un duelo de poder.
- ♦ En otro tiempo era impensable que el Secretario General no supiera que alguien de su partido hiciera un escándalo en evento encabezado por el titular del ejecutivo.
- ♦ Horacio Duarte ha tenido dos años y varios actos de omisión que han afectado a la mandataria.
- ♦ Higinio Martínez con el control de un poderoso grupo del partido oficial y en un ambiente que conoce muy bien como es la oposición.
- ♦ En el gabinete se ha observado un trabajo muy pobre de varios secretarios y a pesar de hablar de cambios, lo cierto es que la mandataria parece acotada.
- ♦ Lo bueno para el sector oficial. No existe la oposición en el Estado de México y no por tanto nadie critica.
- ♦ LA PREGUNTA DEL DÍA
- ♦ La semana pasada el presidente de la Suprema Corte de Justicia, Hugo Aguilar dijo que ya no se subordinaban a otros.
- ♦ ¿Miente o es verdad? Si miente ¿Supone que muchos mexicanos son ignorantes? Si dice la verdad ¿Ha demostrado capacidad y por eso no tiene decenas de asesores?

**LA ÚLTIMA** parte del año, se ha convertido para la mandataria mexiquense, Delfina Gómez en un verdadero dolor de cabeza, lo más increíble es que han sido los mismos morenistas o funcionarios de gobierno, quienes la han puesto en esa posición.

Escándalos, presión, poco margen de maniobra y la falta de operadores provocaron que el escenario se le complicara, con todo y que no existe oposición, ni el PAN o Movimiento Ciudadano, mucho menos el PRI han adoptado esa postura y prefieren ser aliados "por el bien de los mexiquenses" como lo dijo en su momento, Ana Lilia Herrera y luego, Enrique Vargas.

Cuando daba inicio el segundo semestre del año, la crisis de la UAEM reventó y un asunto que de atenderlo en su momento se pudo haber controlado lo dejaron correr con la confianza de que una decisión de último momento era la mejor forma de exhibir control.

Fue entonces que se mostraban los primeros signos que desde el interior del aparato oficial había habido traiciones y una falta de operación política de nivel.

Tanto que la crisis se alargó durante varios meses y aunque en este momento ya entregaron el edificio de rectoría que era el último espacio que tenían los alumnos inconformes, todavía se viven los estragos de ese momento amargo en la Máxima Casa de Estudios.

Hasta hace unos días, como lo comentamos en este espacio, la rectora, Patricia Zarza prefería posar para la foto en eventos sociales y hasta con la gobernadora que dar la orden de arreglar la fachada de rectoría.

**HORACIO DUARTE, EL SECRETARIO GENERAL QUE DEJA PASAR LA OMISIÓN EN MOMENTOS CLAVE HA SIDO SU SELLO.**

Una cosa es salir en la foto junto a la mandataria estatal cuando el evento es de reflectores, cuando se trata de saludar al "pueblo bueno" y otra muy diferente actuar cuando el momento lo requiere.

Yahabía anotado un hecho en diferentes ocasiones que era la muestra de lo que identificaba a Horacio Duarte en su cargo.

Inundaciones en varias partes de la entidad, zonas completas en desastre, Horacio Duarte brilla por su ausencia. El día de un evento económico sin precedente en la entidad. Viene directivos de una de las compañías automotrices más importantes del mundo. Las agendas coordinadas para una inauguración con reflectores internacionales.

La mandataria Delfina Gómez prefiere ir a la zona afectada por las inundaciones, lugar donde le reclaman y queda grabado uno de los momentos que deben ser de los más incómodos. Un señor alza la voz para reclamar y decir que antes robaban pero solucionaban y ahora no pasa nada.

Mientras, Horacio Duarte se codeaba con los directivos de la empresa transnacional y hasta se daba el lujo de subirse a una de las primeras camionetas armadas en Toluca.

Ahora la situación fue peor, imposible que el titular de la Secretaría General de Gobierno no supiera que iba a pasar. El informe municipal en Tecámac, encabezado por la mandataria, Delfina Gómez y llega una senadora para armar un escándalo, enfrentarse a la policía, sin respeto alguno a la investidura de la Gobernadora que es de su partido.

Y así, nos podemos ir, Texcaltitlán, el aumento a la tarifa de transporte urbano, las muchas manifestaciones frente a Palacio de Gobierno, la casa del pueblo a la que no te puedes acercar antes de que muchos guardias te pregunten a que vas.

Luego viene Higinio Martínez, uno de los morenistas con más fuerza en la entidad. Un personaje que ha hecho su carrera política y la ha entendido desde la oposición, justo el papel que ahora desempeña, pero lo más increíble es que lo hace en su partido.

Se levanta como el líder de oposición oficialista, en un estado dominado por su partido, controlado en todos los sectores por su partido, donde al menos hasta ahora nadie le hace sombra a su partido.

Tecámac, San Felipe del Progreso, el escándalo de otro consentido como Ariel Juárez ex titular de la Junta de Caminos que borracho hace un escándalo en un centro comercial de Metepec.

No pueden evitar su salida, pero hasta para eso, mandan el mensaje de que entregó su renuncia, en lugar de anotar que se la exigieron o al menos se la pidieron. Renuncias en el gabinete que nunca van a pedir a pesar del pésimo trabajo que hacen y sólo un par de ejemplos, Movilidad que logró salir adelante del escándalo por una fiesta millonaria o Salud que no importa que tan mal este el sector.

Ya no digamos el Campo que es consentida o la que fue de las Mujeres que con todo y las críticas que había en su contra, pero sobre todo violencia laboral desbordada, la nombran en la Oficialía Mayor. Un cierre de año que con las vacaciones será como un tanque de oxígeno para la mandataria estatal.

No tiene oposición y la muestra más clara fue la aprobación del presupuesto. Nadie salió para hacer su trabajo y oponerse a la entrega de recursos en muchos sectores que se mantendrán inoperantes. Ya no hablamos de "Paco" Rojas en la Cámara de Diputados, que a pesar de no tener oposición tuvo que dejar de lado el tema ISSEMyM cuando todo estaba analizado y era una iniciativa firmada por la misma Gobernadora.

## ROSTROS PUNTUALES

EMILIO ULLOA

El año 2025 quedará inscrito en la historia política contemporánea de México como el momento en que la transformación iniciada en 2018 dejó de ser una promesa en curso para convertirse en un proyecto de Estado con bases sólidas, continuidad programática y horizonte de largo plazo. Bajo el liderazgo de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, el país atravesó un periodo de definición política en el que se disiparon dudas, se reafirmaron principios y se consolidó un nuevo estilo de gobernar sustentado en la racio-

EL ACTUAL, EL AÑO  
DE LA CONSOLIDACIÓN

POLÍTICA DEL SEGUNDO PISO DE  
LA TRANSFORMACIÓN

nalidad técnica, la sensibilidad social y la legitimidad democrática.

Desde el inicio de su mandato, la presidenta Sheinbaum asumió un doble desafío: dar continuidad a un proyecto político profundamente respaldado por la ciudadanía y, al mismo tiempo, imprimirle un sello propio basado en su formación científica, su experiencia administrativa y una visión estratégica del desarrollo nacional. El balance de 2025 muestra que este desafío fue superado con solvencia.

En el terreno político, 2025 fue un año de estabilidad institucional y madurez de-

mocrática. La presidenta condujo la relación entre los poderes del Estado con firmeza republicana, reivindicando que la división de poderes no implica confrontación, sino equilibrio funcional y cooperación constitucional.

Uno de los rasgos más destacados del año fue la consolidación del Estado social. Las políticas orientadas a garantizar derechos —en particular en salud, educación, bienestar y energía— avanzaron hacia esquemas más integrados y universales.

En materia económica, el gobierno de Claudia Sheinbaum mostró que es posible combinar responsabilidad macroeconómica con justicia social. El país mantuvo estabilidad financiera y fortalecimiento del mercado interno.

El liderazgo presidencial también se expresó en una nueva ética pública. La austeridad republicana se consolidó como principio de eficiencia, honestidad y racionalidad en el uso de los recursos.

En el ámbito internacional, México recuperó presencia y prestigio. La presidenta Sheinbaum proyectó una imagen de país serio, soberano y comprometido con la cooperación global.

Así, 2025 no fue simplemente el primer año completo de un nuevo gobierno; fue el año en que México confirmó que la transformación tiene continuidad, liderazgo y proyecto. México avanzó.

@EmilioUlloa X

Emilio Ulloa Facebook

## POSTEANDO

**BERNARDO  
BARRANCO**



Especialista en asuntos religiosos y electorales

## Chile, en el regreso al pinochetismo

**E**l triunfo del ultraconservador José Antonio Kast en Chile tiene repercusiones políticas, geopolíticas y religiosas. Kast representa el regreso del pinochetismo en Chile bajo dos consignas: enfrentar la migración creciente y segundo, afrontar la delincuencia organizada que ha causado temor entre la población.

Más de 15 millones de chilenos fueron convocados a votar ayer domingo 14

de diciembre en la segunda vuelta de las elecciones presidenciales en Chile entre la candidata del Partido Comunista Jeanette Jaray y el líder republicano, el ultraderechista José Antonio Kast.

La estrategia electoral es la misma de la ultraderecha internacional, esto es: crear miedo entre los votantes. Todo está mal y se requieren recetas contundentes para enfrentar el caos. Adichaincursión, los sociólogos la han llamado inspirar el "pánico moral".

Los discursos en las Iglesias neopentecostales indican que no es sólo una elección, sino una guerra espiritual. En nuestro sistema político mexicano, Jaray se habría impuesto con 26.8% de los votos, en la primera vuelta del 16 de noviembre, frente a 23.9% del candidato ultraconservador. Sin embargo el voto de la derecha se fragmentó, por lo que en la segunda vuelta la derecha se volcó a favor de Kast.

Donald Trump debe estar muy satisfecho con el resultado. A un año de su mandato, está transformando los signos ideológicos a la derecha en Latinoamérica. Kast es racista, sexista, misógino, nepotista, homófobo y proveniente de un catolicismo ultraconservador.

En materia de seguridad y combate a la

creciente criminalidad de Chile, sus propuestas son crear una policía migratoria al estilo Donald Trump y dice seguirá la estrategia radical aplicada en El Salvador por Nayib Bukele.

En términos religiosos, José Antonio Kast cuenta con la simpatía de un sector significativo de la Iglesia chilena, en la que aún resuena el anticomunismo "Primero soy católico, después soy político" ha declarado el presidente electo. Es adherente del movimiento católico de Schoenstatt en Chile, movimiento mariánico alemán, y se desprenden sus posturas conservadoras, como la oposición al aborto, al matrimonio igualitario y "antiderechos" como el feminismo están alineados con sus creencias religiosas.

Según el analista chileno Aníbal Pastor, el gobierno de Kast profundizará las divisiones dentro de la Iglesia, algo que debería preocupar a la jerarquía. Mientras parte del laicado celebraría el giro conservador, otro sector, especialmente en el mundo popular y en las periferias pastorales, vería en este proyecto un retroceso ético y social.

La Iglesia chilena estaría entre el temor y la esperanza. —