

# Columnas Estatales

**16 diciembre 2025**



## SE COMENTA

**Que para** ir cerrando un año difícil pero exitoso para la economía mexiquense, la Secretaría de Desarrollo Económico, Laura González Hernández, dio un balance en lo que a inversión se refiere: de septiembre del 2023 hasta noviembre de este año, el estado registró un acumulado de **inversión nacional de 147 mil 725 millones de pesos y de inversión extranjera 12 mil 421 millones de dólares**. Queda documentado que estuvo a la altura de grandes resultados.

**Que** también fue una buena noticia que a **265 días** de la implementación del **Mando Unificado Oriente**, en **10 municipios** prioritarios como Ecatepec, Tlalnepantla, Chimalhuacán, Nezahualcóyotl, Ixtapaluca, Texcoco, La Paz, Chalco, Valle de Chalco, y Chicoloapan, hay disminución de **53 por ciento** en el delito el robo de vehículos y de **22 por ciento** en homicidios dolosos en esa región, señalan las autoridades.

---

**Que** sin embargo, esos aspectos siempre dan tela de dónde cortar y hay quienes destacan la percepción adversa: el presidente de la Asociación de Empresarios y Ciudadanos del Estado de México (ASECEM), Raúl Chaparro Romero, por ejemplo, señaló que “Si bien el gobierno asegura que ha habido una reducción considerable en la incidencia persisten los robos y extorsiones en contra de los operadores del transporte de carga en carreteras del Valle de México”, dijo.

---

**Que** ayer, tras el lamentable accidente aéreo en los límites de San Mateo Atenco con Toluca, ala par de las lamentables pérdidas humanas se destaca una importante capacidad de reacción, pues los cuerpos de emergencia de varios municipios se hicieron presentes, las autoridades estatales se desplegaron de manera eficiente y certera y, ante la necesidad de desalojar a casi **200 personas**, la alcaldesa Ana Muñiz Neyra de manera inmediata dispuso un **albergue**.

## LA MAQUINITA

### Reconocen papel clave de sindicalizados



ESPECIAL

Ricardo Moreno

:::: El reconocimiento al personal sindicalizado del Ayuntamiento de Toluca expone una línea de gobierno centrada en la estabilidad laboral y el diálogo institucional durante la gestión del alcalde **Ricardo Moreno**. El mensaje coloca a los trabajadores como un componente operativo indispensable para el cumplimiento de las metas municipales y la atención cotidiana a la población. El respaldo expresado por el SUTEM apunta a una relación sin confrontaciones abiertas, sostenida en acuerdos, comunicación permanente y entendimientos mutuos. Esta dinámica busca garantizar continuidad administrativa y evitar conflictos que afecten la operación del gobierno local. El impacto real de esta relación se evaluará en la eficiencia de los servicios públicos y en la respuesta que reciba la ciudadanía.

### Coordinación federal y estatal

:::: La reducción de delitos en la zona oriente del Estado de México posiciona al Mando Unificado como uno de los ejes centrales de la estrategia de seguridad que encabeza la gobernadora **Delfina Gómez**, con resultados que muestran una disminución de 53 por ciento en el robo de vehículos y 22 por ciento en el homicidio doloso. Más allá de las cifras, el énfasis en la coordinación entre los tres órdenes de gobierno y el trabajo permanente de las Mesas de Paz buscan enviar una señal de control y presencia institucional en una región históricamente compleja. El reto será sostener estos indicadores y que los avances se reflejen de manera tangible en la percepción de seguridad de la población.



ESPECIAL

Delfina Gómez Álvarez

### Lirio asfixia la Laguna de Zumpango

:::: La situación de la Laguna de Zumpango evidencia una omisión institucional frente a un problema ambiental que avanza sin control y afecta directamente a la economía local. La expansión del lirio acuático, que hoy cubre casi en su totalidad el cuerpo de agua, ha frenado la pesca, el turismo y el sustento de decenas de familias, mientras las labores comunitarias resultan insuficientes sin maquinaria y un plan integral. Entre maquetas, proyectos a largo plazo y llamados no atendidos a las autoridades, el deterioro ecológico continúa, poniendo en riesgo la fauna y la viabilidad de un espacio natural que alguna vez fue símbolo de actividad y biodiversidad en la región.

## EN LOS PASILLOS

### LAS DOS CARAS

**Comentan que** el Tribunal Electoral del Estado de México, resolvió que en Teoloyucan **no hubo violencia política de género** contra la sexta regidora, **Xiadani Baños Camacho**, al considerar su exclusión de algunas convocatorias de Cabildo no se **relacionan** con su **condición de mujer**. La decisión contrasta con una resolución previa del propio Tribunal EEM, en la que se reconoció, a la **funcionaria** se le **negó** el uso de la **voz**, se le retuvo el **salario** y se le impidió ejercer plenamente su **cargo**.

### ALCALDE HACKEADO

**Aseguran que** ojalá y un alma **misericordiosa** se compadezca del alcalde de Tultepec, **Sergio Luna** y lo conecte con la policía cibernética de la Secretaría de Seguridad para **recuperar su identidad**, pues resulta le **hackearon** el **teléfono**. No hagan caso de los mensajes, toda información será por las **redes** del Ayuntamiento, informó, pero **no todo fue malo**, algunos más lograron saber quién es su **alcalde**.

### LOS PREFIEREN

**Dicen que** trabajadores de la Dirección del Bienestar tuvieron que sudar la **gota gorda** para entregar canastas alimentarias en **Huixquilucan**. La **razón** es muy, muy sencilla, la población prefiere los apoyos **otorgados** por el municipio comandado por **Romina Contreras**. Por cierto, en este territorio mexiquense la **aprobación** de la alcaldesa no sólo se **sostiene**, sino **suma y suma**.

### LES PONEN FRENO

**Cuentan que** cómo andarán de mal los **conductores** en Naucalpan, que para **seguridad** de la **ciudadanía**, la administración municipal decidió la **aplicación** de multas a partir del 23 de diciembre. Las **multas** sólo serán aplicadas por el **Grupo Femenil** de Agentes de Tránsito con base en el **Reglamento de Tránsito** del Estado de México.

columnalospasillos@gmail.com

## OJALÁ •

OSCAR  
GLENN  
@OscarGlenn



La Presidenta Sheinbaum esta vez sí emitió un conciso mensaje de reconocimiento y felicitación para el vencedor y estimó que lo ocurrido en Chile debe ser analizado

## Izquierda y derecha

Tras confirmarse el triunfo del ultraderechista José Antonio Kast este domingo en las elecciones presidenciales de Chile, venciendo por considerable margen a la izquierdista Jeannette Jara -que no pudo con el rechazo hacia el presidente en funciones, Gabriel Boric- se acumulan tres elecciones, con las de Honduras y Bolivia, en las que la izquierda no ha logrado convenir a las mayorías de los beneficios de ese modelo; lo que -sin ser garantía ni premonición, pero sí lección- despierta entusiasmo para el futuro entre los afines a la derecha y en contraste, aunque disimulada, emerge cierta preocupación en algunos integrantes de la izquierda.

La Presidenta Claudia Sheinbaum que esta vez sí emitió, a poco de conocerse los resultados de la elección chilena, un conciso mensaje de reconocimiento y felicitación para el vencedor. A pregunta de la prensa estimó que lo ocurrido en Chile debe analizarse y servir para la reflexión de los movimientos progresistas en América Latina y

descartó que algo así se pueda dar en México, "porque hay mucho apoyo popular al gobierno, hay resultados como la disminución de la pobreza y además hay unidad en el movimiento".

Casualmente, el coordinador de los diputados federales morenistas, Ricardo Monreal, reflexionó al respecto refiriendo que "América Latina vive un péndulo político que deja lecciones claras: la división interna debilita a la izquierda" y planteó que en México se actúe con responsabilidad y tolerancia, siguiendo el ejemplo de la propia presidenta "con austерidad, honestidad y trabajo constante".

Coincidieron en el llamado a evitar divisiones y preservar la unidad, como se prefiera expresar, lo cual evidencia que hay conciencia de los riesgos latentes en el crecimiento de los afanes personales y de camarillas, de los apetitos desbordados que no han podido evitarse ni contenerse ante la abundancia de poder y dinero del que muchos parecen querer o sienten merecer algo, máxime si se percibe complacencia para ello.

Veremos en qué se traduce el llama-

do a la reflexión, la operación, el liderazgo y el diálogo político que son capaces de ejercer, así como la capacidad de autocrítica y la evaluación de la viabilidad de las decisiones que están tomando, como factor real y sostenible de desarrollo, seguridad y orden, gobernando para todos, porque según se está viendo, sí importan.

En esa misma tónica, no se puede pasar por alto el llamado de atención que en el Estado de México ha hecho con energía el Secretario General de Gobierno, Horacio Duarte, en el contexto de los informes municipales de gobierno, ante los indicios de divisiones internas o falta de resultados notables: "El llamado es a que profundicemos esta forma de gobierno, que es más territorio y menos escritorio. Eso es fundamental para que nadie se esté durmiendo en sus laureles y piensen que la comodidad de los cargos es lo más importante, lo más importante es servir al pueblo y servirlo con dignidad". Vamos a ver cuántas personalidades se ponen el saco.



## PALMIRA TAPIA

### Rumbo Político

## *La nueva Ley General de Aguas y el reto del derecho humano al agua en México*

**2**025 cierra con importante cambio legislativo en materia de agua, producto de la iniciativa enviada por la presidenta Claudia Sheinbaum para actualizarel marco legal en estamateria, la cual busca reafirmar el control del Estado sobre el recurso hídrico, con una normatividad en la que se le reconoce como "un bien estratégico de la nación".

En 2015, durante la presidencia de Enrique Peña Nieto,elgobierno impulsó una iniciativa de Ley General de Aguas que fue percibida con una fuerte tendencia privatizadora, por sus facilidades a grandes concesionarios y a la ampliación de permisos a empresas para la explotación de acuíferos, además de megaproyectos industriales.

Con la presidenta Claudia Sheinbaum, finalmente vemos materializado un renovado marco legal del agua. La mandataria tiene a su favor su perfil como científica ambiental y una crisis hídrica visible que genera la percepción de urgencia social .

El modelo hídrico, hasta hace poco vigente, fue construido en 1992 bajo una visión extractivista y contraria a las exigencias del cambio climático. En un estudio de BBVA se da cuenta que, con base en datos de la UNESCO (2025) México se coloca en el lugar 26 a nivel mundial en estrés hídrico, "utilizando más del 40 por ciento de su agua renovable disponibleanualmente". Se advierte un desbalance en su uso, pues mientras el 76 por centolo consume el sector agropecuario, solo el 15 por ciento es para hogares y uso urbano. ●

Escanea el código para acceder a

texto completo



eluniversaledomex.com.mx

**El renovado marco hídrico debe leerse como un necesario acto de reafirmación de la soberanía sobre un recurso vital.**

**ALBERTO HIDALGO**

EN LA MIRA



## Más que números: la urgencia de construir policías locales con calidad y no solo con volumen

**E**n México, la conversación sobre seguridad ciudadana suele caer en la trampa seductora de creer que "más policías" equivale automáticamente a "más seguridad". Lo anterior debido a que, esta aseveración, es una idea fácil de vender políticamente (porque es cuantificable), pero peligrosa cuando reemplaza lo que de verdad cambia la calle: "la calidad" del servicio policial. La paradoja es evidente: podemos engrasos nómadas, abrir convocatorias masivas y presumir "estado de fuerza", y aun así mantener patrullajes erráticos, respuestas tardías, detenciones mal hechas que se caen en el Ministerio Público (tal y como sucede en muchos lugares de nuestro país), y una relación rota con la comunidad. No es un dilema abstracto: es el punto exacto donde la seguridad deja de ser política pública y se vuelve ruleta rusa o un acto me-

ramente de fe (funciona porque Dios quiere).

La lógica de "contratar por contratar" suele ocultar un costo silencioso: la rotación. En 2022, dentro de las instituciones municipales se reportaron 15 mil 248 renuncias (además de lesiones, jubilaciones y casos de desaparición/no localización). Una corporación que pierde gente de manera constante no solo pierde manos: pierde experiencia, cohesión, supervisión informal, mentoría en campo y memoria operativa. Cuando el flujo de entrada y salida es permanente, la institución vive en modo "curso básico eterno", y cada generación nueva vuelve a cometer los mismos

errores que la anterior ya había pagado con sangre, expedientes o desprecio.

La otra cara de la moneda es el riesgo. Ser policía en México, sobre todo en lo local, es ejercer una profesión expuesta. Con cifras de Causa en Común, en lo que va de 2025, una organización civil ha documentado más de 300 policías asesinados (en promedio, alrededor de uno al día), con variaciones por entidad y semana. Esto no se resuelve con discursos motivacionales ni con reclutamiento express. Se enfrenta con capacidades reales: policiamiento basado en evidencia, táctica, inteligencia básica, protección institucional, mando funcional, disciplina, y un sistema de bienestar que reduzca la vulnerabilidad (y corrupción). Sin calidad, el "refuerzo" de personal puede convertirse, literalmente, en reposición.

Por eso la discusión correcta no es si faltan policías (que en muchos lugares sí), sino qué tipo de policía estamos formando y sosteniendo.

Escanea el código para acceder a  
[texto completo](#)



eluniverso.mx

**Una corporación que pierde gente de manera constante no solo pierde manos: pierde experiencia.**

Ya aquí aparece el núcleo duro: la calidad no nace en el uniforme; nace en el aula... pero sobre todo en quien está frente al grupo.

La Calidad policial debe existir con menos mitos pero más estándares. Esto no es romántizar "policías de élite". Es exigir estándares mínimos sostenidos en toda la cadena: reclutamiento, formación inicial, evaluación, certificación, entrenamiento continuo, supervisión en campo, carrera, disciplina y mando. Es cierto que tenemos habilidades de la función policial estandarizadas. Sin embargo, al subir la escala jerárquica, estas habilidades cambian; ahora se debe saber de estrategia, gerenciamiento, presupuestación, entre otras muchas. Al carecer de estas "Habilidades Gerenciales" muchos de los mandos policiales no cumplen con su labor. México no parte de cero en normatividad: la Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública establece bases para la selección, ingreso, formación y certificación; y contempla la exigencia del Certificado Único Policial como condición clave para la trayectoria del integrante. El problema es que, en demasiados lugares, la norma vive en papel y la operación vive en urgencias: faltan patrullas, sube la incidencia, "hay que sacar turnos", y el entrenamiento se vuelve el primer recorte táctico.

El costo de esa improvisación lo paga la ciudadanía. Una es la confianza. Otra el desempeño institucional [hidalgomontes@gmail.com](mailto:hidalgomontes@gmail.com)