IEEM
Instituto Electoral del Estado de México

# Columnas Nacionales

17 de noviembre 2026



SACAPUNTAS

# Orgullo mexicano



CLAUDIA SHEINBAUM

La presidenta de la República, **Claudia Sheinbaum Pardo**, se reunió con paisanos radicados en China previo al encuentro con el presidente de China **Xi Jinping**, y con el primer ministro de Canadá **Mark Carney**. En la convivencia con mexicanos y mexicanas, la mandataria dijo que se trata de personas extraordinarias. Asimismo, les expresó su deseo de colaborar conjuntamente. Se prevé que la Jefa del Ejecutivo Federal exponga el Plan México durante el encuentro del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico, en un ambiente de cordialidad.



JESÚS SEADE

## Cambio de estafeta

De gira por China, la Presidenta confirmó que **Jesús Seade** dejará la embajada para incorporarse al FMI, tras ser propuesto por el Gobierno y aprobado por votación. Será uno de 24 directores ejecutivos y representará a México y otros ocho países, incluidos España, Venezuela, Colombia y naciones centroamericanas.



ROSA ICELA RODRÍGUEZ

## En el *ranking*

La secretaria de Gobernación atribuyó la aprobación de **Sheinbaum** al respaldo popular y a las políticas de su gestión. **Sheinbaum** encabezó la lista de los mandatarios mejor calificados con 69.8%; **Bukele**, de El Salvador, segundo, con 69.5%, y **Laura Fernández**, de Costa Rica, tercera, con 52.3%, según CB Global Data.



VICENTE FOX

## En la mira

Ante la propuesta de Morena de crear una comisión para investigar el fraude electoral en 2006, **Rosa Icela Rodríguez** consideró que es fundamental y estará al pendiente de su evolución en la Cámara de Diputados presidida por **Raúl Bolaños**. "A confesión de parte, relevo de pruebas", dijo en referencia a **Vicente Fox**.



CLARA BRUGADA

## Garantiza apoyo

El gobierno de la Ciudad de México, que encabeza **Clara Brugada**, garantizó apoyo alimentario y alojamiento temporal a las familias afectadas por la explosión por acumulación de gas en una vecindad de la Modelo Pensil, donde una persona murió y hubo cuatro lesionadas, así como viviendas en desastre.



ARTURO CHÁVEZ

## Alistan candados

Hoy el INE activará el Sistema de Verificación de Candidaturas para elecciones 2027. La comisión presidida por **Arturo Chávez** presentará candados y explicación de la Unidad Técnica de Servicios de Informática. La medida definirá quién maneja la información y requisitos de seguridad y protección de datos personales.



GUILLERMO BRISEÑO

## Reforzar medidas

La Guardia Nacional, encabezada por **Guillermo Briseño**, invitó a la ciudadanía a reforzar las medidas para comprar con seguridad y no ser víctima de ciberfraude. Esto ante la difusión de falsas ofertas en línea. Estos riesgos se incrementan en fechas claves como la temporada del Buen Fin y las compras de fin de año.

# REDES DE PODER



## RECONOCIMIENTO INTERNACIONAL

No deja de ser **significativo** que, en medio de las **tensiones comerciales** que **atraviesan** la **relación** entre **China** y **Estados Unidos**, **México sea presentado** por **medios estatales chinos** como un **socio relevante** para la **cooperación económica** en **América Latina**. La **visita** de **Claudia Sheinbaum** a **Shenzhen** y los **encuentros** con **Xi Jinping** colocan sobre la **mesa oportunidades** en **tecnología**, **energía** e **infraestructura**. No es un **asunto** menor cuando se aproxima la **revisión** del **T-MEC** y **Washington** mantiene la **presión** para **reducir** la **presencia** de **insumos asiáticos** en **Norteamérica**. Sin perder de **vista** la **importancia estratégica** del **mercado estadounidense**, la **presidenta** busca **mantener abiertos** otros **canales** de **interlocución**. Los **reconocimientos chinos** no **resuelven** los **desafíos comerciales**, pero sí dan **cuenta** del **interés** que **despierta México** como **interlocutor**.

## FUEGO AMIGO

En momentos en que **Morena** y el **PT** necesitan **cerrar filas** para **evitar** que las **diferencias internas comprometan** su **proyecto político** en **Michoacán**, resulta **preocupante** que la **postura** de **algunos** abone a las **tensiones**. Las **declaraciones** de **Gerardo Fernández Noroña**, quien visitó la **entidad**, lejos de **contribuir** a **desactivar** las **fricciones**, pueden **terminar profundizando** una **división** que a **nadie conviene** en el **bloque**. Si algo deberían tener **claro** los **actores políticos** que no están **directamente involucrados** en las **disputas locales** es que su **papel** tendría que ser el de tender **puentes** y no echar más leña al **fuego**. En fin, es **Noroña**.

## POR LA PUERTA DE ATRÁS

Vaya **recibimiento** el que tuvo la **gobernadora** de **Colima**, **Indira Vizcaíno**, en el **palenque** de la **Feria** de **Todos** los **Santos**, donde los **abucheos** y los **gritos** dejaron poco **espacio** para los **saludos protocolarios**. Y **motivos** para el **descontento no faltan**: **Colima** sigue **arrastrando** una **crisis** de **inseguridad**, con una **tasa** de **40.18 homicidios** por **cada 100 mil habitantes** entre **enero** y **julio** de este año, además de una **grave problemática** de **desapariciones**. Así, mientras **Vizcaíno** insiste en **presumir resultados**, el **ánimo** en las **calles** parece **contar** otra **historia**. Y con **2027 cada vez más cerca**, todo **apunta** a que la **mandataria** difícilmente **encontrará** una **despedida** a la **altura** de sus **expectativas**. Más bien, podría terminar **saliendo** por la **puerta** de **atrás**.

EL FINANCIERO
ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS EN ALIANZA CON Bloomberg



# En mañaneras se viola la Constitución

COLABORADOR INVITADO

**Marco Baños**

Profesor en UNAM y UP.
Especialista en materia electoral.

@MarcoBanos



En ocho años de gobiernos morenistas, las mañaneras impuestas por Andrés Manuel López Obrador y ahora por la presidenta Claudia Sheinbaum distan de ser un mecanismo de rendición de cuentas, en cambio, se han convertido en el mecanismo más eficaz de propaganda electoral, en la principal tribuna para imponer la agenda nacional y para denostar sistemáticamente a los partidos opositores, medios de comunicación y voces discordantes que critican al gobierno. La lógica es simple: culpar de todo a los adversarios, a los gobiernos del pasado y cubrir las faltas del régimen actual, por graves que sean, repitiendo todos los días versiones que ocultan la verdad en los temas polémicos.

El caso Taddei no es la excepción. El gobierno y Morena niegan su evidente responsabilidad en su designación y en los superpoderes que le otorgaron para imponer y remover a su antojo, en posiciones clave de la institución, a personas que convirtieron al INE en un botín. Fue en el contexto de los actos de corrupción evidenciados por la prensa, cuando el 5 de noviembre de 2026, durante la conferencia matutina de la presidenta, la secretaria Raquel Buenrostro presentó los antecedentes y resultados preliminares de una presunta investigación pretendiendo responsabilizar de los hechos a exfuncionarios electorales que hoy participan en Somos.

Los señalamientos realizados constituyen conductas que vulneran la normativa electoral y los principios constitucionales de imparcialidad, neutralidad y equidad en la contienda, pues se utiliza la investidura de personas servidoras públicas, así como plataformas institucionales y recursos públicos, para formular y reproducir señalamientos que buscan vincular al partido Somos y a algunos de sus integrantes con presuntos actos de corrupción, incluso, usando frases como "mafia electoral", y señalando una inverosímil participación en contrataciones ilícitas, redes de sobornos y manipulación de adjudicaciones.

Las declaraciones de la presidenta y de la secretaria Anticorrupción y Buen Gobierno, retomadas y difundidas por diversos titulares de los Ejecutivos estatales y de la Ciudad de México, así como por la dirigencia nacional de Morena, configuran una estrategia sistemática y reiterada de descalificación política, desplegada en pleno desarrollo de los procesos electorales 2026-2027, violando los límites de la comunicación institucional y del debate público legítimo, mediante el uso de recursos públicos, la intervención ilegal de gobiernos del oficialismo en la competencia electoral y la imputación de hechos calumniosos, en perjuicio de Somos y de las condiciones de equidad que deben regir toda contienda electoral.

La presidenta y las y los gobernadores infringen el artículo 134, párrafo séptimo, de la Constitución, que establece obligaciones orientadas a garantizar que el ejercicio del poder público no altere las condiciones de equidad en la competencia entre partidos y candidaturas, señalando que los servidores públicos de todos los órdenes de gobierno tienen, en todo tiempo, la obligación de aplicar con imparcialidad los recursos públicos bajo su responsabilidad, sin influir en la equidad de la competencia electoral. El gobierno debe sacar las manos del proceso electoral y las autoridades electorales, obligadas a arbitrar con imparcialidad, deben dictar las medidas correctivas necesarias y sancionar las violaciones a la ley electoral.

EL FINANCIERO
ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS EN ALIANZA CON Bloomberg



# Fin a la sobrerrepresentación

DESDE SAN LÁZARO

**Alejo Sánchez Cano**

Opine usted:
opinion@elfinanciero.com.mx

La integración de la Cámara de Diputados en 2024 dejó una controversia constitucional que México no debería repetir en las elecciones intermedias de 2027. Esto se debe a la posibilidad de que una coalición obtenga una proporción de curules considerablemente superior a su porcentaje de votos. Aprovechando que los límites de sobrerrepresentación se aplican individualmente a los partidos y no al bloque político que compite unido.

Morena, el Partido Verde y el Partido del Trabajo consiguieron 364 de las 500 diputaciones federales, equivalentes a 72.8 por ciento de la Cámara, pese a que su votación conjunta para efectos de representación proporcional rondó 58.4 por ciento. La diferencia de más de catorce puntos porcentuales provocó una disputa jurídica y política que terminó con la confirmación de las asignaciones por el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.

La decisión del INE, presidido por Guadalupe Taddei, y su posterior ratificación por el Tribunal, encabezado por Mónica Soto, fueron duramente cuestionadas por los partidos opositores y diversos especialistas, quienes consideraron que la interpretación aplicada permitió al oficialismo alcanzar una mayoría calificada que no correspondía proporcionalmente a su votación.

Ambos personajes están fuera ahora del INE y del TEPJF, aunque por razones diferentes, pero igual las dos dañaron a la democracia y a los ordenamientos constitucionales electorales.

Ese es el centro de la discusión que debe resolverse antes de 2027.

Porque resulta legítimo preguntar ¿por qué tres partidos que registran candidaturas comunes, realizan campañas coordinadas, comparten propaganda y defienden un mismo proyecto de gobierno deben ser considerados por separado cuando se calcula la sobrerrepresentación legislativa?

La Constitución establece, en su artículo 54, que ningún partido político puede contar con un número de diputaciones que exceda en ocho puntos porcentuales su porcentaje de votación nacional emitida, salvo la excepción relacionada con sus triunfos en distritos de mayoría relativa. Sin embargo, esa disposición no menciona expresamente a las coaliciones, circunstancia que ha sido determinante en la interpretación utilizada para distribuir las diputaciones plurinominales.

En 2024, Morena, PVEM y PT se beneficiaron conjuntamente de un sistema que permitió acumular sus triunfos distritales y recibir asignaciones proporcionales calculadas para cada partido. Lo que genera polémica no es que las coaliciones sean ilegales, sino si las reglas actuales reflejan de forma adecuada la voluntad popular cuando una alianza consigue una ventaja parlamentaria de esa envergadura.

Ahora, frente a las elecciones del próximo año, la Alianza Democrática para la Observación Electoral plantea llevar al INE alternativas para revisar la manera en que se interpretan los límites de sobrerrepresentación. La iniciativa abre una discusión necesaria sobre la relación entre coaliciones, representación proporcional y equilibrio legislativo.

Una primera ruta consiste en examinar si los partidos que compiten coaligados pueden recibir un tratamiento conjunto para verificar el límite de sobrerrepresentación, particularmente cuando existe una coordinación electoral y parlamentaria estable. La segunda pasa por revisar los criterios de afiliación efectiva y asignación de triunfos de mayoría relativa, a fin de impedir que los convenios de coalición alteren artificialmente el número de diputaciones atribuidas a cada fuerza política.

Ambas alternativas enfrentan dificultades jurídicas que no deben minimizarse. El INE puede emitir lineamientos e interpretar las disposiciones vigentes dentro de sus atribuciones, pero no puede reformar por sí mismo el artículo 54 constitucional ni establecer restricciones contrarias a la ley. Cualquier cambio de fondo debe respetar el principio de certeza electoral y los plazos constitucionales para modificar las reglas aplicables a los comicios.

Precisamente por eso es esencial que el Instituto haga públicos con suficiente anticipación sus criterios y que éstos puedan ser examinados por partidos, especialistas y organizaciones ciudadanas.

La representación proporcional fue concebida para permitir que las distintas corrientes políticas tengan presencia legislativa y para evitar que los triunfos en distritos uninominales produzcan una concentración excesiva del poder parlamentario.

Morena y sus aliados tienen derecho a competir en coalición y a recibir las diputaciones que legalmente les correspondan. PAN, PRI, Movimiento Ciudadano y las demás fuerzas también deben sujetarse a las mismas reglas, sin excepciones diseñadas para favorecer o perjudicar a una alianza específica.

México necesita reformar su sistema de representación proporcional para que exista una correspondencia más estrecha entre votos y escaños, preservando al mismo tiempo la representación territorial y el pluralismo político.

Esa discusión corresponde al Congreso, a las autoridades electorales y a la sociedad civil, cada uno dentro de sus atribuciones.

EXCELSIOR






# Promesas incumplidas: menos ley, más corrupción

Durante ocho años, los gobiernos de la autodenominada Cuarta Transformación han repetido que su prioridad histórica es barrer la corrupción desde arriba y garantizar una justicia pronta y expedita. El discurso oficial asegura que el viejo régimen de privilegios quedó atrás y que hoy impera la honestidad republicana.

Sin embargo, los datos empíricos desmienten esa narrativa. La edición 2026 del Índice de Estado de Derecho del World Justice Project (WJP) muestra que, lejos de sanearse, las instituciones mexicanas atraviesan un deterioro sostenido que deja al ciudadano cada vez más desprotegido frente al abuso de poder y la impunidad.

El Índice de Estado de Derecho es la herramienta cuantitativa más reconocida a nivel internacional para medir la adhesión práctica de los países a la legalidad, más allá de lo que dictan sus constituciones. Elaborado por el World Justice Project —organización independiente sin fines de lucro, con sede en Washington, DC—, el estudio se realiza desde 2008 y en su entrega más reciente evalúa a 143 países mediante encuestas a hogares y cuestionarios a expertos locales. Su escala va de 0 a 1, donde 1 representa el mayor apego al Estado de derecho.

En la medición de 2026, México cayó cuatro posiciones para ubicarse en el peldaño 125 de 143 naciones, con una calificación general de 0.39 puntos (un retroceso de 2.7% respecto a los 0.40 obtenidos en 2025). En el ámbito regional, el país ocupa el lugar 28 de 32 en América Latina y el Caribe, apenas por encima de regímenes autoritarios o colapsados como Nicaragua, Haití y Venezuela. Entre las naciones de ingreso medio-alto, México es penúltimo: está en el sitio 43 de 44.

La caída no es un tropiezo coyuntural, sino la continuación de una pendiente que comenzó en 2015, cuando el país registraba 0.48 puntos. La radiografía por factores confirma que el retroceso es transversal. De los ocho rubros que integran el índice, México empeoró en siete entre 2025 y 2026 y se estancó en el restante. En Límites al Poder Gubernamental cayó de 0.41 a 0.39 (puesto 109), arrastrado por la nula sanción a funcionarios que incurren en faltas (0.23, lugar 136) y el debilitamiento de las auditorías independientes y el contrapeso judicial. En Ausencia de Corrupción —la bandera central del oficialismo—, bajó de 0.27 a 0.26 (puesto 135), con calificaciones deplorables en el Poder Legislativo (0.13), las corporaciones policiales y militares (0.28) y el Poder Judicial (0.31).

El deterioro alcanza también la vida cotidiana y la certeza económica. En Gobierno Abierto, único rubro donde México supera ligeramente la media global, descendió de 0.56 a 0.54 (puesto 57) por la caída en participación cívica. En Derechos Fundamentales retrocedió a 0.46 (lugar 96), lastrado por el incumplimiento del debido proceso (0.26). En Orden y Seguridad quedó estancado en 0.50 (puesto 132), pero con un dato alarmante: ocupa el último lugar mundial (143 de 143) en Control Efectivo del Crimen. Se suma el descenso en Cumplimiento Regulatorio a 0.41 (puesto 118), reflejo de trámites arbitrarios que ahuyentan la inversión. El cuadro se cierra con el colapso de los tribunales. La Justicia Civil bajó a 0.34 (puesto 135) por su lentitud y sesgo discriminatorio, y la Justicia Penal sufrió el mayor desplome anual al pasar de 0.25 a 0.22 (puesto 139 de 143), apenas cuatro sitios por arriba del sótano.

Con investigaciones ineficaces (0.17) e imparcialidad casi inexistente (0.15), la promesa de transformar la justicia en México choca de frente con la realidad de los números.

**BUSCAPIÉS**

•El deterioro institucional coincide con una vulnerabilidad fiscal documentada por el Banco Mundial. Aunque el gobierno presume haber sacado de la pobreza a 17 millones, el organismo advierte —en el documento que se celebró ayer en la conferencia mañanera— que el gasto rígido en pensiones universales y el rescate de Pemex dispararán la deuda 58.5% del PIB en 2028, comprometen la inversión productiva y dejan al Estado sin margen frente al estancamiento económico.

EL UNIVERSAL
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO



# BAJO RESERVA..

## Morena entre más cava, más se hunde

●● Nos cuentan que después de que la semana pasada se canceló la emisión de la convocatoria para elegir a la nueva presidenta del Instituto Nacional Electoral (INE), hay voces dentro de la bancada de Morena en la Cámara de Diputados que afirman que sería mejor que la presidenta provisional, **Blanca Cruz**, se quede y organice la elección de 2027, luego de la salida abrupta de **Guadalupe Taddei** y de más de 30 funcionarios vinculados a ella, señalados por presuntos actos de corrupción. Y una vez que pasen los comicios, preocuparse por la sucesión en el Instituto. Mientras, tratarán de seguir empujando la hasta hoy fallida campaña para tratar de culpar a **Lorenzo Córdova** y demás expresidentes del INE, de la corrupción palmaria de Taddei. Nos dicen que, al parecer, no se dan cuenta que entre más cavan más se hunden.



Blanca Cruz

## Noroña no es el único "rey de la popularidad"

●● Nos comentan que **Gerardo Fernández Noroña** no es el único senador morenista constantemente repudiado en sitios públicos como restaurantes y aeropuertos. También **Miguel Ángel Yunes Márquez** sigue siendo objeto de críticas y descalificaciones a más de dos años que dio un brinco desde el opositor PAN al oficialismo de la autollamada Cuarta Transformación para votar en favor de la reforma del Poder Judicial a cambio de cerrar los expedientes que había contra él y varios integrantes de su familia. Apenas el pasado fin de semana, una ciudadana encaró al expanista en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México para reclamarle su traición al partido y a los ciudadanos que lo habían impulsado hacia el Senado de la República. Aunque se le vio incómodo, Yunes Márquez ya debe estar acostumbrado a que le recuerden su trayectoria política contradictoria y simplemente ignoró los reclamos, a diferencia de su padre, **Miguel Ángel Yunes Linares**, quien también fue increpado en el aeropuerto y se enganchó con la persona que lo llamó "traidor" y "sinvergüenza"



Yunes Márquez

## Ya siéntese, señor Trump

●● Y dale. Nos hacen ver que el vapuleado presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, sigue amenazando a México con imponer aranceles si el gobierno no detiene las caravanas de migrantes centro y sudamericanos que buscan cruzar por México para llegar a su territorio. El caso es que no hay caravanas de migrantes que intenten llegar a territorio estadounidense, y que la propia presidenta **Claudia Sheinbaum** le ha recordado que en los dos años del mandato de Trump ni una sola caravana de migrantes ha llegado a Estados Unidos. Nos dicen que el mandatario la ha de estar pasando muy mal, cuando su principal eje de ataque político en sus discursos es el de las caravanas fantasma. Ya siéntese, señor.



Donald Trump

## El discreto funeral del "Jefe de jefes"

●● Nos dicen que llamó mucho la atención el discreto operativo que se montó para los funerales del narcotraficante **Miguel Ángel Félix Gallardo**, alas "El Jefe de jefes". El cuerpo de uno de los fundadores del Cártel de Guadalajara fue llevado a una funeraria en la ciudad de Guadalajara, Jalisco, y todavía se desconoce el destino final de sus restos. Algunas versiones apuntan que podría ser llevado a su pueblo natal en Sinaloa. Nos dicen que **Miguel Ángel Félix Gallardo**, quien tenía desde hace tiempo una salud muy comprometida, presentó falla orgánica múltiple, lo que derivó en su deceso alrededor de las 14:00 horas del domingo.



Félix Gallardo

# FRENTES POLÍTICOS

**1. A la altura**. **Claudia Sheinbaum** llegó a Shenzhen en un momento en que México necesita defender sus intereses sin quedar atrapado en la rivalidad entre Washington y Pekín. Su presencia en APEC es una decisión estratégica para ampliar mercados, atraer inversiones y fortalecer la autonomía económica del país. Con Estados Unidos como principal socio comercial, México también tiene razones para profundizar la cooperación con China en infraestructura, tecnología y energías renovables. No se trata de elegir entre potencias, sino de negociar con inteligencia y aprovechar las oportunidades de ambas. Con su sola presencia, **Sheinbaum** y México hacen valer su peso.

**2. Focos rojos**. El INE, a cargo de **Blanca Cruz**, tiene 57 contrataciones en riesgo de no concretarse a tiempo para garantizar la organización de las elecciones de 2027, luego de retrasos en la aprobación de documentación electoral y la revisión de los procedimientos de adquisición para evitar irregularidades. Los consejeros **Martín Faz** y **Carla Humphrey** cuestionaron que la entonces presidenta del INE, **Guadalupe Taddei**, devolviera el 3 de septiembre a revisión técnica los documentos electorales, lo que consumió 72 días. Entre los procesos con plazos comprometidos y los contratos bajo sospecha, se tambalea la capacidad del INE. Y eso no es grave, es lo que sigue.

**3. Engranaje**. El caso de **Juan Carlos Cuervo Escalona** apunta a algo más delicado que contratos cuestionados; a la presunta operación desde dentro del INE para favorecer a proveedores electorales. Según la información difundida, la Auditoría Superior de la Federación, a cargo de **Aureliano Hernández**, documentó pagos, contratos y vínculos empresariales relacionados con compañías de los hermanos **Hernández Casillas**, señaladas por un presunto desvío de 2 mil 740 millones de pesos. **Cuervo** habría intervenido en reglas técnicas que beneficiaron a ese consorcio y recibido transferencias de empresas proveedoras. Se desmadeja el hilo. Que la justicia llegue hasta el fondo. Ahora sí.

**4. Nomás mirando**. En Nayarit, el crimen organizado mueve toneladas de droga mientras el gobernador observa desde la barrera. El Ejército aseguró en La Yesca una tonelada 910 kilos de mariguana, vinculada al CJNG, en un operativo coordinado con fuerzas federales. El decomiso exhibe la dimensión de las estructuras criminales que operan en el estado, pero obliga a preguntar al gobierno de **Miguel Ángel Navarro**, ¿dónde está la estrategia estatal para recuperar el territorio y contener a los grupos delictivos? La detención de operadores criminales y los decomisos son importantes, pero no sustituyen una política de seguridad permanente. Y aquí, definitivamente, no la hay.

**5. Los otros becados**. En el Senado, la productividad es opcional, pero los privilegios llegan puntuales. Los 128 legisladores recibirían 387 mil 136 pesos brutos de aguinaldo, 52.7% más de lo que, según el cálculo basado en su dieta y el manual de remuneraciones, les correspondería. Y mientras se preparan para cobrar, los registros exhiben 941 ausencias justificadas de 117 senadores y otras 189 sin justificar, acumuladas por 72 legisladores en dos años. **Alejandro Moreno** encabeza la lista de faltistas sin comprobar; también aparecen **Mayuli Martínez**, **Daniel Barreda** y **Gerardo Fernández Noroña**. El Senado debería dedicarse a legislar, no a administrar fortunas.

EL UNIVERSAL
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO



# Tiempos de crisis

ALBERTO AZIZ NASSIF

Hay momentos en donde la política se puede mirar como la parte más negativa de la vida pública. Se destapan las redes de corrupción y se revelan los arreglos millonarios para robarse el dinero de todos los mexicanos, ese que tanta falta hace para tener mejores escuelas y hospitales. Luego viene las interpretaciones, los deslindes, las denuncias y hasta demandas, pero, más tarde que temprano, llegan los golpes a la confianza ciudadana en las instituciones y en los árbitros. Resultan lamentables los esfuerzos para ganar una narrativa que deslinda a los presuntos culpables de sus autores intelectuales. Se escuchan retóricas absurdas y se construyen mitologías. Se trata de la crisis del INE que generó Taddei y sus socios, y del manejo que ha hecho el oficialismo para deslindarse de una corrupta que fue descubierta con las manos en la masa.

**1.- La explosión.** ¿Cómo llegamos a esta podredumbre? Desde la renuncia obligada de Taddei por actos de corrupción millonaria, estalló una tormenta en esa institución y se empezaron a buscar a los responsables. El escándalo se disparó y prácticamente afectó la conversación en todo el sistema político, en los poderes, la opinión pública, los partidos y la ciudadanía. Ya estamos en proceso electoral, lo cual agrava la condición del mismo INE, un árbitro golpeado.

**2.- La ruta.** Desde el inicio de la crisis quedó más o menos claro que el diseño institucional del INE fue trastocado: como un ladrón que se mete de noche a una casa para robar, así se robaron la colegialidad de esa institución. Desde la reforma electoral de 1996 quedaron conectadas las dos columnas vertebrales del IFE-INE, el mando del consejo general sobre la estructura administrativa como una regla valiosa que funcionó para construir consensos y nombrar funcionarios. Sin embargo, Morena decidió, en el paquete la reforma judicial, darle a la presidencia todo el poder. Ese cambio infectó a la institución de taddeismo y la conducción del INE quedó en manos de una sola persona, que hizo y deshizo la estructura a su gusto y conveniencia. Fue la captura institucional completa.

> *"Taddei aterrizó bien arropada por el morenismo y le sirvió de tiempo completo, aunque hoy la desconozcan"*

**3.- Los responsables.** Desde que Taddei encabezó el órgano electoral en Sonora se escuchaban voces críticas sobre un comportamiento inadebido. ¿Fue un error que llegara a ese puesto?, sí. ¿Fue un error que fuera la cabeza del INE?, sin duda. Arribó en abril de 2023 y en un año y medio llenó de funcionarios suyos y provisionales toda la estructura, esa de la que hoy todavía quedan muchos de sus integrantes. Taddei aterrizó bien arropada por el morenismo y le sirvió de tiempo completo, aunque hoy la desconozcan. Ella es producto del afán por controlar desde el poder a una institución autónoma.

**4.- El manual.** Ya lo hemos visto en otros casos, lo que le pasó al Poder Judicial, al INAI y otros espacios, fue un ataque sistemático desde la Presidencia para desprestigiarlos, capturarlos o simplemente desaparecerlos. Ahora es el turno del INE. Al inicio de la crisis, la presidenta Sheinbaum reconoció que Taddei le falló al pueblo y propuso actuar en consecuencia. Sin embargo, luego decidió generar una narrativa para extender el tema hasta los orígenes de la institución; diluir responsabilidades y generalizar, culpabilizar a los anteriores presidentes y mezclar expedientes para tratar de imponer una estrategia de ataque a los opositores y a los anteriores funcionarios del IFE-INE. Luego la presidenta recreó el mito fundador del supuesto fraude de 2006, ayudada por el expresidente Fox, un político que se benefició de la transición y terminó traicionándola. Una comisión investigará esa elección de hace 20 años.

**5.- La desconfianza.** Todo este juego perverso de corrupción y supuestos culpables ha afectado la credibilidad en el INE. A pesar de que las capacidades institucionales del árbitro para hacer elecciones confiables siguen intactas, porque su Servicio Profesional Electoral no se ha contaminado, la conducción institucional genera problemas: 43.2% tiene poca confianza; y para un 38.8% ha bajado la confianza; 43% se siente poco seguro de que las elecciones de 2027 sean limpias (EL UNIVERSAL, 11/11/2026). ●

*—Investigador del CIESAS. @AzizNassif*



**LA IDEA A DESTACAR**

*Resulta lamentable la narrativa que deslinda a los presuntos culpables de sus autores intelectuales. Se escuchan retóricas absurdas.*

**ALBERTO AZIZ NASSIF** INVESTIGADOR

EL HERALDO
DE MÉXICO





HÉCTOR ALEJANDRO QUINTANAR
Profesor de la FCPyS-UNAM
@hectoralexx

# El INE, Córdova, Taddei y la democracia sin historia

Una manera infalible de equivocarse es interpretar las cosas sin una noción histórica; como si se asumiera que los acontecimientos vienen del vacío y no de una serie de condiciones, pasado e inercias que los prefiguran. Caer en ese yerro es producto de la falta de rigor, o, acaso, de una deliberada intención de sesgar el discurso.

Los recientes hechos en el INE dan muestra de ello. Luego de darse a conocer la serie de conductas inadmisibles de Guadalupe Taddei —cuyo grado de responsabilidad hoy se indaga—, un sector de la opinión pública ha incurrido en dos engañifas burdas: la de asegurar algo así como que el INE era una entidad inmaculada, técnica y especializada —"orgullo de la democracia"—, a la cual la demagogia de la 4T echó a perder al imponerle a Taddei, que, en esta interpretación, es la depositaria individualizada de los defectos de la institución. La otra falacia burda es, de plano, el absurdo de que "Taddei es de Morena".

Dentro de cierto morenismo también hay una interpretación equivocada: la de que Taddei fue algo así como una hechura de Lorenzo Córdova en Sonora. Ambas posturas son erradas: la realidad es que Taddei llegó tanto al OPLE y al INE precisamente por las reglas vigentes y la correlación de fuerzas de la democracia; sea por selección en lo local o insaculación (con participación de todas las fuerzas políticas en el congreso) en 2023, a nivel nacional. ¿No gustan esas reglas? Se vale exigir cambiarlas, pero no se vale achacar sus personajes resultantes a los adversarios a contentillo.

Asimismo, en los actos cuestionables de Taddei está vinculado Alfredo Hernández, personaje que luego de una nebulosa trayectoria en la burocracia pública lleva lustros incrustado en los órganos electorales (locales o nacionales) mediante contratos dudosos, producto muchos de ellos de licitación directa. La estructura turbia que encabeza ha operado de forma añeja en el INE y el IFE.

Nadie puede negar que en la historia del IFE-INE ha habido un sector comprometido realmente con la democracia. Sus trabajadores de a pie y formadores que han hecho mucho por mejorar la estructura electoral en el país son ejemplo de ello. Y eso no quita que también haya taras en la institución que ejercen actos indeseables.

No es sólo el caso de Hernández Casillas, cuyos contratos trascienden a Taddei y vienen desde la década de 1990, y se ratificaron en 2012, 2015, 2018, ya con Córdova al frente y con Edmundo Jacobo como responsable de las cuestiones administrativas en el INE. En 2006 se hizo público que, por ejemplo, el señor Hildebrando Zavala, cuñado de Calderón, tenía también contratos opacos en el IFE; que aparece así como una institución que para muchos es un botín digno de *ordeñar*.

Muchas voces se quejan de que Morena suele "culpar al pasado" para *blindarse* de críticas. Con la misma fiereza se esperaría que esas voces también critiquen a los que pretenden culpar sólo al presente, como si Hernández Casillas fuera una creación espontánea y no un personaje que vio en las "instituciones de la transición" no un entramado perfectible que debe autocriticarse, sanearse y reformarse constantemente, sino un patrimonio personal que "no se toca" porque antes que ser una autoridad electoral es un plan de negocios.

# El INE, Chava Flores y el cádaver de Cleto



EMPEDRADO

**Francisco Baéz Rodríguez**
nacional@cronica.com.mx

El escándalo que, ya por semanas, se ha armado alrededor del INE, sería cómico si no fuera trágico. Para mí, trae resonancias del México de hace seis décadas, de cuando yo era un niño. En esos años, la ironía de Chava Flores endulzaba las amarguras de la vida cotidiana. Ahora parece que el cantautor de Tacuba vuelve, involuntariamente, a la actualidad.

*"Tengo en mi casa a Cleto… ¿ahora dónde lo meto?*

Hay un elefante, o un muerto, en la sala. Cuando salieron a la luz los excesos personales por las millonarias corruptelas de Guadalupe Taddei y su clan, apareció el equivalente a un muerto en la sala de Morena y del gobierno. Lo curioso del caso es que quien se ganó el cadáver jugando tramposamente al albur fue el propio morenismo, en un proceso de selección de consejeros debidamente amañado para que la composición del árbitro electoral favoreciera a los intereses del partido de gobierno. Al albur, jugado con las mañas de Cupertino contra el pobre Pichicuás, lo llamaron insaculación.

Y fue precisamente esa baraja la que puso a Guadalupe Taddei en la presidencia del Consejo del INE. Contentos, morenistas de todo tipo, se tomaron la foto con la Consejera Presidenta, hablaron maravillas de Taddei y se arroparon en el panegírico que soltó López Obrador de ella y de toda su familia, a quienes calificó de personas "progresistas", "demócratas" y "honestas". Las loas duraron hasta que salieron no un peine, sino cuarenta: una montaña de corrupción.

El cadáver político está en la casa y apesta más que otros. Morena no lo puede negar. ¿Y ahora dónde lo mete?

*"Yo soy amigo de la hermana de un señor… que no vino a la fiesta"*

En Los Gorrones, cuando el anfitrión pregunta de dónde salió tanta gente que vació las botellas, la respuesta es repartir culpas entre terceros. "Verá que tres son de Raquel, aquellos seis son de Manuel y diez de un diputado". De igual manera, la narrativa oficialista busca atribuir la trayectoria de Taddei a designaciones menores hechas en el pasado por figuras que hoy son opositoras, como Lorenzo Córdova.

Al final del asunto quieren convencer a la opinión pública de que, aquel amigo de la hermana de un señor que no vino a la fiesta, es en realidad el anfitrión, y es el que tiene que pagar el precio político por la tertulia y la borrachera de moches.

*"El que dirigió la cinta dejó problemas pendientes: ¿con quién se quedó la chica si eran cuatro pretendientes?"*

Dos horas de balazos retrata una película de vaqueros tan enredada a propósito que, entre tanto tiro al aire y tantos sospechosos inventados, el público termina perdido y nadie sabe quién tuvo la culpa de qué. Eso mismo es lo que intenta hacer hoy la narrativa oficialista al estirar la liga de las responsabilidades



hasta los tiempos de José Woldenberg en el viejo IFE.

Con tal de no mirar el desastre que tienen enfrente, a Cleto en casa, el gobierno de Sheinbaum quiere rebobinar la película veinticinco años atrás, repartiendo sospechas sobre el origen remoto de la institución y sus primeros consejeros. Lo último que buscan es aclarar el presente, lo que quieren es saturar la pantalla de humo y disparos al pasado para que el espectador se confunda, se harte de la función y termine pidiendo que cierren el cine.

*"…sigue soñando que Morena no anda en zancos, que prestan en los bancos, que dejas de fumar".*

Regresamos a los tiempos de quienes quieren engañar y hacer creer que los vicios del poder desaparecen por decreto o porque hubo un cambio de partido. Hoy, frente a las ruinas del discurso de la honestidad valiente, el *¿A qué le tiras cuando sueñas, mexicano?* suena como advertencia, como un aldabonazo a la conciencia.

Soñar que la crisis del INE se resuelve dinamitando la institución, o creer el cuento de que las corruptelas de hoy son culpa que se puede repartir hasta los intachables Woldenberg y Córdova, es seguir apostándole a la mentira. Porque por más que el oficialismo intente culpar a los anfitriones de ayer o enredar la película del pasado, la realidad siempre alcanza al soñador: el cadáver sigue en la sala, la fiesta la pagamos todos y lo que se busca es que Morena sustituya al PRI de los años sesenta, y ande en zancos, con un árbitro electoral acabado, debilitado y dizque reformado para estar, directa o indirectamente, al servicio del partido de gobierno.

Chava Flores servía de bálsamo en una época de autoritarismo, era comedia en medio de la tragedia. No nos quedaba más que reír, porque había muy pocos cauces para combatir a los autoritarios, a los transas, a los mentirosos, a los atrabiliarios. Lo malo es que ahora tenemos que recurrir al cantautor de Tacuba, porque quieren cerrar los cauces democráticos, abiertos colectivamente a lo largo de años con mucho esfuerzo ciudadano. Lo que está pasando es de verdad preocupante•

Twitter: @franciscobaezr



La Jornada



## MÉXICO SA

# *INE: aplican el mantra de Karime Macías // Olla de oro: consejeros meten mano // Salen de la pobreza 17.3 millones*

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**TODO INDICA QUE** los altos cargos del IFE-INE hicieron suyo el mantra de Karime Macías (esposa de Javier Duarte, ex gobernador de Veracruz): "sí, merezco abundancia", y en consecuencia no dejaron piedra sin labrar por la vía de sueldos mayores al percibido por el presidente de la República (lo que viola la ley), prebendas a manos llenas, liquidaciones de ensueño y, especialmente, un sinnúmero de contrataciones por adjudicación directa por miles de millones de pesos para su grupo compacto de amigos (coima incluida). Así, los "garantes de la democracia" hasta el fondo metieron la mano en la olla de oro, y no precisamente al final del arcoíris, en el abundante presupuesto público del que ese par de institutos ha gozado a lo largo de las últimas tres décadas.

**Y LA MATA** no deja de producir. *La Jornada* (Néstor Jiménez) informa: "durante los últimos dos años, bajo la gestión de Guadalupe Taddei como consejera presidenta del Instituto Nacional Electoral (INE), este órgano asignó por adjudicación directa 96 por ciento de los más de 13 mil 300 contratos que firmó para servicios, arrendamiento o adquisiciones. El monto de este tipo de contrataciones supera 2 mil 829.7 millones de pesos. Entre las empresas más favorecidas en el periodo que va de enero de 2025 a septiembre de 2026, se encuentran compañías que lo mismo fueron contratadas para servicios de seguridad y vigilancia que para labores de limpieza".

**ALGO MÁS: "DE** acuerdo con los contratos difundidos por el órgano comicial a través de la Plataforma Nacional de Transparencia, también hay una decena de personas físicas que han gozado de millonarios contratos, algunos de los cuales también fueron para limpieza y para labores de seguridad, mismos que se concretaron a través de distintas áreas del órgano, así como de las juntas locales y distritales. Como parte de los contratos firmados por el órgano electoral en los últimos dos años, también hay con firmas de telecomunicaciones, de *software* y tecnologías e inmobiliarias".

**SIN DUDA, EN** esas prácticas Guadalupe Taddei superó a Lorenzo Córdova en porcentaje (96 por ciento), pero no en monto económico involucrado en sus 10 años al frente del IFE-INE. De acuerdo con información divulgada por el diputado Segio Gutiérrez Luna, las adjudicaciones directas del hoy integrante del esperpéntico "Somos" representaron cerca de 58 por ciento del total del gasto, que en pesos y centavos sumó más de 3 mil 600 millones, mediante más de 171 mil adjudicaciones directas. Se nota que a la sonorense no le alcanzó el tiempo para superar las cifras de *Lencho*, pero iba directo y veloz a lograrlo. Así es: duro que dale, los gritones de siempre coreaban "el INE no se toca", pero, por lo visto, estaban más que dispuestos a que el INE fuera atracado sin problema alguno y de larga data.

**BIEN LO SEÑALA** el presidente de la Junta de Coordinación Política del Senado, Ignacio Mier Velazco: de lo que se trata es de proteger al INE y que en realidad sea garante de la democracia. "Es necesario llevar a cabo una auditoría a procedimientos, manuales de organización y lineamientos para las compras, licitaciones y adjudicaciones de material electoral, que pusieron en marcha el ex consejero presidente Lorenzo Córdova, su colega Ciro Murayama y el ex secretario ejecutivo del instituto Edmundo Jacobo. Ellos diseñaron un esquema administrativo con estándares para, supuestamente, garantizar la credibilidad y la certeza de las elecciones, pero en realidad eran 'trajes a la medida' para que un grupo de tres o cuatro empresas ganaran los procesos de licitación y adjudicación. Siempre le iba poniendo, en cada una de las adjudicaciones y licitaciones, un candado para que quedara siempre el traje a la medida de los proveedores, algunos desde hace 22 años".

**ENTONCES, POR MUCHO** que los medios "amigos" le den cobijo a Lorenzo Córdova, la investigación de la Auditoría Superior de la Federación y de la Fiscalía General de la República debe abarcar las tres décadas de existencia del IFE-INE e ir al fondo del atraco, con cárcel y sin acuerdos *en lo oscurito*. Guadalupe Taddei, sí, pero también los demás.

## Las rebanadas del pastel

**EXCELENTE NOTICIA: EL** Banco Mundial informó que, en los últimos ocho años, 17.3 millones de mexicanos salieron de la pobreza, y "los datos nos confirman que no se trata solamente de un discurso, sino de una realidad palpable y medible", dijo la subsecretaria de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación, Violeta Vázquez-Rojas Maldonado. "No se debe a la casualidad, al azar; hay dos motores identificados: el aumento en el ingreso laboral real y la expansión de los programas sociales".

*Twitter: @cafevega*
*cfvmexico_sa@hotmail.com*



▲ **La Auditoría Superior de la Federación y la Fiscalía General de la República deben ir al fondo del atraco en el INE, no sólo con Guadalupe Taddei (en la imagen), sino con todos los demás.** Foto Roberto García Ortiz

La Razón DE MÉXICO



PULSO POLÍTICO



# SIN PRISA, DESIGNAR TITULAR DEL INE

**POR FRANCISCO CÁRDENAS CRUZ**

A menos de que la intención sea dejar que el Instituto Nacional Electoral se hunda más en el mar de corrupción en que lo dejara su anterior presidenta, Guadalupe Taddei, y su proveedor favorito, José Alfredo Hernández Casillas, no parece que en la Cámara de Diputados se advierta intención de designar pronto a un nuevo titular, ni menos en las filas de Morena, en donde su preocupación está más dedicada a ocultar su vinculación con ese movimiento.

Es por eso por lo que los reiterados llamados que han hecho expertos electorales, académicos y distintas agrupaciones que urgen a los diputados a nombrar a quien deberá estar al frente de ese organismo, siguen siendo ignorados, entre versiones de que hay quienes opinan que la consejera Blanca Cruz, actual presidenta interina continúe en ese cargo, entre cuestionamientos de quienes inicialmente la ubicaran como cercana a la sonorense, cuyo paradero se ignora.

**DE ESTO Y DE AQUELLO ...**

**En el marco** de la reunión de mandatarios de países del Pacífico y Asia, la Presidenta de México se reunirá hoy con el presidente de China, Xi Jinping, y con el primer ministro de Canadá, Mark Carney, y otros mandatarios, no así con el de Estados Unidos, Donald Tump, con el que se encontrará en Florida dentro de unas semanas.

**Ayer, antes de viajar** para asistir a la reunión de la APEC, el mandatario estadounidense volvió a exigirle a México que frene la caravana de migrantes que van desde Chiapas a su país, a pesar de que la Presidenta Sheinbaum asegurara que ningún grupo procedente del sur del país que se dirigía a la frontera norte ha llegado a ésta.

**En Guadalajara** se velaron e inhumaron los restos de Miguel Ángel Félix Gallardo, *El Jefe de Jefes* del narcotráfico en México, que en los años 80 organizara y dividiera el territorio nacional, para que quienes estaban al frente de otros grupos criminales, impulsaran el tráfico de drogas que, desde entonces, desde aquí y Colombia, lograron enviarla a Estados Unidos y países de Europa y Asia.

**Hubo un operativo** policiaco-militar en la funeraria tapatía, en previsión de la asistencia de integrantes de grupos criminales que intentaran acercarse a ella o fueran a provocar algún intento de violencia en los alrededores de ésta, lo que no ocurrió.

**Igual que en otros casos,** la Secretaría Anticorrupción sigue con la vista fija en el pasado: en vez de sancionar ilícitos actuales, inhabilita y aplica cuantiosos a decenas de servidores públicos menores, en los que incurrieron en 2019 y 2020 o como la boda del exjefe de una oficina de la Cancillería, Martín Borrego, en el Museo Nacional de Arte, en 2024.

MILENIO



DÍA CON DÍA

hector.aguilarcamin@milenio.com

# El INE puede corregir nuestra autocracia



HÉCTOR AGUILAR CAMÍN

*"INE y TEPJF de 2024 entregaron a los partidos oficialistas una sobrerrepresentación de 19%"*

En medio de su crisis mayúscula, el INE puede reivindicarse y tomar en estos días un acuerdo benéfico para el futuro político de México.

Se trata de los criterios de asignación de los puestos plurinominales que tendrán partidos y coaliciones en el Congreso, de acuerdo con sus votos en las urnas.

El INE debe establecer esos criterios y luego, en otro momento, el tribunal electoral, el TEPJF, debe validarlos. Pero el primer paso es clave.

La última vez que INE y TEPJF decidieron esto fue para la elección de 2024. Lo hicieron de forma equivocada, dando paso a un congreso anticonstitucional en su sobrerrepresentación política, que fue, sigue siendo, el embrión del gobierno autocrático que tenemos.

Los criterios del INE y el TEPJF para 2024 le permitieron a Morena y a sus aliados apropiarse de 73% de los asientos en el Congreso, con sólo 54% de los votos.

Los hechos resultantes de aquellos criterios fueron, siguen siendo: una mayoría calificada, mayor de 66%, que no se ganó en las urnas, pero se ejerció a fondo para cambiar la arquitectura constitucional del país, en un espíritu de hegemonía autoritaria. Nuestra Constitución vigente es el diseño germinal de una dictadura.

La discusión de los criterios de que hablamos es un galimatías, incluso para especialistas, pero sus consecuencias son claramente lesivas para la democracia y contrarias a la Constitución.

El INE y el TEPJF de 2024 entregaron a los partidos oficialistas una sobrerrepresentación de 19% por encima de los votos obtenidos. La constitución autoriza sólo 8%.

De haberse cumplido con este último mandato constitucional, el oficialismo no tendría la mayoría necesaria que ejerció en el Congreso para cambiar la Constitución, apropiarse del Poder Judicial y gobernar como si lo respaldara una mayoría abrumadora de votantes.

Todo eso lo pudo hacer el gobierno porque los criterios fijados por el INE y el TEPJF en 2024 le permitieron apropiarse del Congreso.

Llega el turno de corregir aquel atentado contra los votantes. La oposición tuvo en 2024 46% de los votos. Tiene sólo 27% del Congreso.

Le robaron el resto.

EL UNIVERSAL
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO



# El Gran Hermano entre nosotros

JOSÉ WOLDENBERG

Reescribir la historia e impulsar sistemáticas campañas de odio son dos de los elementos que el poder político, en la distopía de Orwell *1984*, sirven para someter a los ciudadanos y convertirlos en sirvientes del Gran Hermano. Y en el debate sobre lo que fue y es el INE no han faltado esos resortes bien aceitados desde la Presidencia.

1. "El Partido podía alargar la mano hacia el pasado y decir que este o aquel acontecimiento nunca había ocurrido... entonces la mentira pasaba a la Historia y se convertía en verdad". "El que controla el pasado -decía el slogan del Partido-, controla también el futuro. El que controla el presente, controla el pasado ... A esto le llamaban control de la realidad".

"El pasado -piensa Winston, el personaje central-, no solo había sido alterado, sino que estaba siendo destruido". "Las correcciones que había sido necesario introducir en un número determinado del Times, ese mismo número volvía a ser impreso, el ejemplar primitivo se destruía y el ejemplar corregido ocupaba su puesto en el archivo. Ese proceso de continua alteración no se aplicaba solo en los periódicos, sino en los libros, revistas, folletos, carteles, programas, películas... el pasado era puesto al día. De este modo todas las predicciones hechas por el Partido resultaban acertadas".

"Una docena de personas trabajaban al mismo tiempo en distintas versiones rivales para inventar lo que el Gran Hermano había dicho... Y, después, algún cerebro privilegiado del Partido Interior elegiría esta o aquella versión, la redactaría definitivamente a su manera y pondría en movimiento el complejo proceso de confrontaciones necesarias. Luego, la mentira elegida pasaría a los registros permanentes y se convertiría en la verdad".

> *'La masa volvía a gritar su odio... porque no latía en su cabeza un solo pensamiento que no fuera un slogan'"*

"No existe más que un interminable presente en el cual el Partido lleva siempre la razón". "La mutabilidad del pasado... la visión del mundo inventada por el Partido se imponía con excelente éxito a la gente incapaz de comprenderla". "La razón más importante para "reformar" el pasado es la necesidad de salvaguardar la infalibilidad del Partido". El Partido había impuesto el doblepensar, "decir mentiras a la vez que se cree sinceramente en ellas".

2. De manera recurrente se activaba "la Semana del Odio". "Como de costumbre, apareció en la pantalla el rostro de... el Enemigo del Pueblo. Del público salieron aquí y allá fuertes silbidos... Era el traidor por excelencia... Abogaba por la libertad de palabra, la libertad de prensa, la libertad de reunión y la libertad de pensamiento... (y) los espectadores lanzaban incontenibles exclamaciones de rabia". "El odio llegó al frenesí... habían empezado a gritar 'Cerdo, Cerdo, Cerdo' ... era absolutamente imposible evitar la participación porque era uno arrastrado irremisiblemente... Un éxtasis de miedo y venganza".

Durante los preparativos de la Semana del Odio "los funcionarios de todos los Ministerios dedicaban a esa tarea horas extraordinarias. Había que organizar los desfiles, manifestaciones, conferencias, exposiciones de figuras de cera, programas cinematográficos y de telepantalla, erigir tribunas, construir efigies, inventar consignas, escribir canciones, extender rumores, falsificar fotografías...".

"En el sexto día de la Semana del Odio... cuando el gran orgasmo político llegaba a su punto culminante y el odio general contra... (X) era ya un delirio... la furia de la multitud hervía incontenible mente... la masa volvía a gritar su odio... porque no latía en su cabeza ni un solo pensamiento que no fuera un slogan". ●

*—Profesor de la UNAM*

# TEMPLO MAYOR

F. BARTOLOMÉ



VAYA QUE traen cortitos a los **gobernadores** afiliados a la 4T. Les han dictado desde Palacio Nacional qué decir y cómo decirlo alrededor de distintos temas, aunque el principal por ahora es la crisis de **corrupción en el INE**. Los gobernadores, muy obedientes, han lanzado desde sus cuentas oficiales, por ejemplo, los mensajes donde deslindan a Morena de **Guadalupe Taddei.**

CUENTAN QUE la molestia de Palacio con varios mandatarios viene desde que se les convocó a un Consejo Nacional de Morena y aunque acudió la mayoría, solo permanecieron hasta el final de la sesión cuatro y el resto se desentendió de la línea del partido.

UNO DE LOS más enojados con las decisiones del centro es **Víctor Manuel Castro,** de Baja California Sur, junto con **Lorena Cuéllar,** de Tlaxcala, ambos inconformes con las designaciones de los candidatos a sucederlos en las gubernaturas, siendo ellos de los más castigados. Y por cierto, nada bien cayó en Palacio Nacional que la gobernadora de Colima, **Índira Vizcaíno,** se anduviera placeando en un palenque donde recibió sonoro abucheo cuando ya les habían advertido que no se expusieran más de la cuenta.

EL TEMA es que un día sí y el otro también les andan checando sus cuentas, mensajes y actividades para que caminen alineaditos ¿Así o más soberanos?

• • •

LOS CUATRO EX PRESIDENTES de organismos electorales nacionales –IFE e INE– darán un pronunciamiento **conjunto** este miércoles ante los embates que han recibido desde el poder y las advertencias que antes que a **Guadalupe Taddei,** les tocará a ellos la guillotina.

ES MUY RELEVANTE que aparezcan juntos **José Woldenberg, Luis Carlos Ugalde, Leonardo Valdés y Lorenzo Córdova** para formular un planteamiento común que además será apoyado por varias de las ex consejeras y ex consejeros electorales que nutrieron a esos organismos. Lo trascendente, además, es que colocarán en el centro la defensa de la autonomía de estos órganos ciudadanos, asunto que costó mucho consolidar en el país.

QUIENES DIRIGIERON al IFE-INE están en la mira de una estrategia de **venganza** y de distracción que pretende incriminarlos por asuntos ya auditados y calificados por distintas autoridades. Habrá que escucharlos.

• • •

POR CIERTO, desde Campeche se reporta que hay una nueva testigo de las andanzas, o mejor dicho, de las transas del **Cártel Taddei en el INE.** Se trata de la ex presidenta del instituto electoral de aquel estado **Lirio Guadalupe Suárez,** quien asegura que tiene pruebas, incluidos videos, que incriminan a Taddei y los suyos en los arreglos bajo el agua con sus proveedores favoritos.

SEGÚN ESTO Suárez incluso conoció la famosa casa de Picacho, a donde la llevaron para presionarla para que otorgara contratos en **Campeche.** Y que como no cedió, de ahí le abrieron procedimiento sancionador mediante el cual la corrieron. Sigue saliendo la pus.

MILENIO



EL ASALTO A LA RAZÓN

CARLOS MARÍN



*cmarin@milenio.com*
*@CarlosMarin_soy*

# INE: con sol pierdes, con águila gano

La designación de la titular definitiva del INE contiene una paradoja jurídica.

El problema es de tal magnitud que, para evitar una ruindad como la que cometió Morena imponiendo y superempoderando a Guadalupe Taddei, lo ideal sería una *fórmula violatoria de la Constitución.*

Para la elección, la Cámara de Diputados que domina la tramposa sobrerrepresentación oficialista deberá convocar a la conformación de un Comité Técnico de Evaluación integrado con *tres* integrantes de la Junta de Coordinación Política y *dos* de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos, ambas instancias del Estado mexicano que se desempeñan como lacayas del morenato.

Esa quinteta elegirá otra con aspirantes que en teoría tendrán "los mejores perfiles" para el cargo, y el pleno diputadil en San Lázaro, por mayoría calificada (dos terceras partes de los legisladores presentes), elegirá a la mujer que concluirá el periodo para el que se nombró a Taddei, hasta abril de 2032.

De no lograrse consenso, la Constitución establece que la selección se haga por insaculación entre las finalistas. Y si tampoco hay aprobación de la mayoría calificada, la Suprema Corte (del acordeón) hará el sorteo en una sesión pública.

Así exactamente fue impuesta Guadalupe Taddei por Morena.

Nada indica que pueda modificarse el procedimiento constitucional como nada, tampoco, que Morena permita que la oposición participe en la designación, de modo que la futura titularidad del INE que resulte nacerá virtualmente muerta.

> Cualquier nombramiento sin consenso será motivo para descalificar la elección del próximo año

El 4 de noviembre, en el INE, Jorge Romero advirtió que si Morena persiste en imponer a una de sus devotas no sólo no contará con el voto panista, sino que "a estas alturas estamos dispuestos a volvernos locos, ¡punto! Cerramos esta calle, tomamos la tribuna, tomamos la herradura del INE y no permitiremos que impongan un títere en el INE".

Y Rubén Moreira, del PRI, anticipó: "Nosotros vamos en contra de esa convocatoria, porque lo que requiere este país es *un gran acuerdo nacional* para darle certeza. ¿De qué sirve esta convocatoria cuando *está infectado todo el sistema electoral* del país?".

Cualquier nombramiento sin consenso será motivo para descalificar la elección de 2027. La oposición lo usará para decir que perdió debido a la nueva presidencia y que Morena logró más diputaciones por eso.

Otra probabilidad es que la titularidad provisional del INE se mantenga hasta las elecciones, pero esperar a que transcurran los comicios es una navaja de doble filo: es sano para que la disputa por ese cargo no afecte la contienda ni se diga que Morena impuso a una mujer con perfil oficialista, pero mientras no haya una nueva presidenta se dirá que Morena quiere mantener el control o debilitar el Consejo General del instituto manteniendo incompleto el pleno del Consejo General.

Desgraciadamente, la presidenta provisional, Blanca Cruz, es de un perfil bajísimo y carga con señalamientos (no comprobados) de ser muy "cercana" a los lopezobradoristas Ricardo Monreal y Pedro Haces...




# Ponen lupa al falaz modo de Taddei

Para sacudirse la responsabilidad de Morena en el daño que **Guadalupe Taddei** le hizo al INE, el gobierno forzó una investigación sobre el pasado que terminó lastimando a la Auditoría Superior de la Federación. Porque la intervención de la secretaria de Anticorrupción, **Raquel Buenrostro**, en la ofensiva contra **Lorenzo Córdova** y antecesores le impuso agenda a la ASF, de **Aureliano Hernández Palacios**.

Fue una violación a la autonomía del INE por parte del ente gubernamental y una usurpación de funciones del auditor que los diputados designaron, con el aval de la presidenta **Claudia Sheinbaum**.

Esa intromisión empoderó a la Secretaría Anticorrupción que previamente se había negado a colaborar con la ASF, ahora con el encargo de seguir un guion de propagada política.

Pero la realidad obliga a poner la lupa en las compras de Taddei, los consejeros que se beneficiaron de su maxipoder y la ceguera del Órgano Interno de Control, a cargo de **Víctor Hugo Carvente Contreras**.

Lo dicho este 13 de noviembre en el INE sobre el retraso de 72 días del acuerdo para los documentos electorales 2027 es otra evidencia de cómo operó la expresidenta para evitar licitaciones y adjudicar contratos a su antojo.

Presentado el 3 de septiembre, el proyecto fue *bateado* por **Taddei** con el pretexto de una revisión técnica. La apoyaron la actual presidenta provisional, **Blanca Cruz**, **Arturo Chávez**, **Norma de la Cruz**, **Frida Gómez**, **Uuc-kib Espadas** y **Arturo Montaño**. Enfatizando que el manejo de proveedores está bajo investigación, el consejero **Martín Faz** sostuvo que es obligado "examinar si estamos ante una simple deficiencia de planeación o un patrón deliberado".

**Carla Humphrey** reseñó que entonces "**Taddei** sostuvo falazmente, como en tantas otras cuestiones, que el universo documental no podía darse por cerrado". Es pertinente el término utilizado por la consejera porque con la sonorense hubo falsos argumentos y manipulación desde 2023 con la compra de chalecos y celulares para capacitadores.

Larga lista de falacias que la ASF debe indagar: las abortadas boletas sin doblez y los observadores con militancia; ascensos de asesores de los consejeros **Montaño**, **De la Cruz** y **Espadas**; el cambio de la imagen gráfica, designaciones en la Junta General Ejecutiva e injustificados despidos.

TOCAMOS BASE con **Andrea Chávez**, precandidata de Morena a la alcaldía de Cd. Juárez, para comentarle acerca de la versión de que mandó reventadores al evento dominical de **Cruz Pérez Cuéllar**, aspirante de la 4T al gobierno de Chihuahua. "Nos quieren dividir con mentiras y falsas acusaciones. Ni conozco a esas personas. Mi equipo y yo nos encontrábamos recorriendo casa por casa una colonia en el suroriente de Ciudad Juárez", respondió la senadora.

Le preguntamos si la veremos compartir campaña con **Pérez Cruz**. "No lo hemos platicado", dijo.

Quienes miden la intención de voto para el relevo de la gobernadora **Maru Campos** saben que entre el exalcalde morenista juarense y el exalcalde de Chihuahua, **Marco Bonilla** (PAN), hay empate técnico.

Un voto cruzado a favor de la senadora y en contra del expanista **Pérez Cruz** podría ser fatal. Consentida de **AMLO** y del equipo político del senador **Adán Augusto López**, **Andrea Chávez** deberá cuidar que la estructura guinda no le cobre el desdén y la distancia hacia su operador juarense.

**DEFIENDEN A LORENZO**

Destacados intelectuales y académicos hacen un respetuoso llamado a la Presidenta de la República a detener las descalificaciones que menoscaban al INE. "Expresamos nuestro apoyo a **Lorenzo Córdova Vianello** y reivindicamos su derecho a participar en el debate público sin intimidaciones", piden.

Entre los 893 firmantes están **Roger Bartra**, **Julia Carabias**, los exconsejeros del INE **José Woldeberg**, **Leonardo Valdés Zurita**, **Jacqueline Peschard**, **Ciro Murayama**, **Alejandra Latapí**, **María Marván**, **Mauricio Merino**, **Jaime Rivera**, **Claudia Zavala**, **Santiago Creel** y el exministro **Javier Laynez**.

••••

*PD: A partir de ahora nos encontramos aquí martes, jueves y sábado. Gracias por la confianza y el privilegio,* ***Olegario Vázquez Aldir***, ***Ernesto Rivera***, ***Pascal Beltrán del Río***, ***Ignacio Anaya***, ***Fabi Guarneros***, ***Mario Pintos*** *y* ***Lorena Rivera***.

# TRASCENDIÓ

**Que** en la Fiscalía General de la República, que encabeza **Ernestina Godoy**, han decidido guardar silencio sobre el número de carpetas de investigación abiertas a raíz del escándalo de corrupción y de conflicto de interés en el Instituto Nacional Electoral que dirigía **Guadalupe Taddei**, cuyo paradero, por cierto, se desconoce, al igual que el de sus socios, los hermanos **Hernández Casillas**. Eso sí, todos los días se esmera el morenismo en deslindarse de la exconsejera presidenta y de apoyar que la investiguen, siempre con el estribillo en nado sincronizado de que también le esculquen a **Lorenzo Córdova**.

**Que** mientras el líder de Morena en la Cámara de Diputados, **Ricardo Monreal,** insiste en buscar el consenso con el resto de las bancadas para elegir una presidenta sustituta del INE con absoluta legitimidad, después de la crisis generada por **Guadalupe Taddei**, desde algunas posiciones del gobierno federal y grupos duros del partido guinda se pide imponer la mayoría calificada de la 4T y hasta deslizan nombres afines a su causa, como los de **Mónica Soto**, **Natalia Téllez** y **Eva Barrientos**, para encabezar el organismo electoral en los procesos federales de 2027 y 2030. O sea, no entendieron nada.

**Que** aun cuando sigue el disenso con Morena por el reparto de coordinaciones, futuras candidaturas hacia 2027, sobre todo en Michoacán, el grupo del PT en la Cámara de Diputados expresó su pleno respaldo a la presidenta **Claudia Sheinbaum** en su participación en el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico en Shenzhen, China, con el apunte de que ratifican su confianza en la conducción de la política exterior y en la firmeza para defender la soberanía y los intereses del pueblo de México, de acuerdo con un mensaje de su dirigente **Reginaldo Sandoval**.

**Que** para la Secretaría de Gobernación la semana laboral arrancará movida y bajo presión, pues mientras su titular, **Rosa Icela Rodríguez**, ha tomado el control mientras la Presidenta está en China, incluso encabezando la mañanera, hoy amanecerán con la noticia de que los trabajadores del IMSS en resistencia instalarán un plantón en Bucareli.

La Razón DE MÉXICO



# ROZONES

## • Noroña siendo Noroña

Dicen que el senador **Gerardo Fernández Noroña** ya encontró otra oportunidad de robar cámara y ésa fue tomar partido en el pleito que traen Morena y el PT en Michoacán, donde su correligionario, el senador **Raúl Morón**, no está de acuerdo con la designación del exfiscal estatal **Carlos Torres Piña** como coordinador del movimiento en la entidad —o virtual candidato a la gubernatura—. Noroña, nos cuentan, muy quedabién con Morón, pidió repetir la encuesta que le dio el gane al exfiscal. Dijo que su amigo ya fue despojado antes de sus aspiraciones políticas y aseguró que él "y nadie más" será el bueno en el proceso electoral del próximo año. Nos hacen ver que asumir esta postura no sólo pone a Noroña en uno de los flancos de esta trama, sino también contra la propia dirigencia guinda —contra la que está atizando a las bases moronistas—, ¿lo habrá considerado? Veremos.

## • Exárbitros se juntan

Nos adelantan que este miércoles expresidentes del IFE y del INE fijarán una postura conjunta sobre la crisis del árbitro electoral tras la salida de la muy cuestionada **Guadalupe Taddei.** Por ahora, uno de los que participarán se abstuvo de detallar de qué va el pronunciamiento, aunque claramente no será difícil predecirlo. Por lo pronto, ya se han conocido posturas que varios han planteado por separado: **Lorenzo Córdova** ha dicho que está dispuesto a que vuelvan a auditar su gestión y **Luis Carlos Ugalde,** otro de los exárbitros, pidió investigar también a otros funcionarios y a las empresas involucradas. También ya es del dominio público que la Auditoría Superior revisará contratos de las últimas dos décadas. Hay quien considera que el pronunciamiento unificado puede tener también un enfoque propositivo, que busque un arropo ciudadano amplio, en el que se establezca un camino de restauración de la confianza en el INE. Pendientes.

## • Buena participación de CSP en China

Nos hacen ver que dejó un muy buen sabor de boca la participación de la Presidenta **Claudia Sheinbaum** en APEC CEO Summit, el foro empresarial organizado en el marco de la Cumbre de los Países Asia-Pacífico, que se realiza en China. Y es que la mandataria no ha perdido la oportunidad de proyectar en el concepto de prosperidad compartida la idea de que el beneficio económico de unos, hablando incluso de naciones, no debe ir en detrimento del de otros. Nos hacen ver que sin dejar de destacar la vocación social de su gobierno, con indicadores de bienestar, destacó también los incentivos y certidumbre que nuestro país ofrece a la inversión privada, en un modelo en el que recursos, visión estratégica y talento mexicano son motor de desarrollo.

## • Más conflictos internos

Nos recuerdan que los resquemores del PT con Morena no son exclusivos de Michoacán. El partido de la estrella también está agitando el avispero en Nuevo León, donde ya puso a **Jesús Elizondo** frente a **Clara Luz Flores** en la disputa por coordinar a la 4T en esa entidad. Acompañado por el dirigente nacional del partido, **Alberto Anaya**, el diputado local aseguró que el acuerdo con los morenistas prevé medir a ambos perfiles. Según explicó, se trata de la siguiente etapa del proceso entre aliados, tras la encuesta interna que ganó Clara Luz. El anuncio lo hicieron los petistas y en la rueda de prensa no hubo representantes de Morena, ninguno. Así que tocará esperar si, como en el caso michoacano, alguna o algún dirigente guinda no sale a deslegitimar el plan alternativo petista, aunque eso signifique seguir abriéndole grietas a una posible coalición.

## • Excolaborador de Bárcena, inhabilitado

Con la novedad de que dos años después de que se conociera el caso de **Martín Borrego,** excolaborador cercano de la entonces secretaria de Relaciones Exteriores —y hoy de Medio Ambiente— **Alicia Bárcena,** quien celebró su boda en el Museo Nacional de Arte —haciendo pasar el evento como un acto oficial— finalmente se conoció la sanción que la Secretaría Anticorrupción y de Buen Gobierno, encabezada por **Raquel Buenrostro**, le aplicó. Se trata de una inhabilitación por un año para desempeñarse en cualquier cargo o comisión de la Administración Publica Federal. El castigo a Borrego apareció en una lista de sancionados emitida por la dependencia, en la que hay en total 82 exfuncionarios, un particular y una empresa y la aplicación de 175 millones de pesos en multas. Uf.

## • Buen Fin bajo control

Con la novedad de que el fin de semana de descuentos conocido como Buen Fin, se ha ido asimilando cada vez más por los consumidores —que han ido adquiriendo también información antes de decidir una compra— y por fortuna se han ido reduciendo los intentos de abuso de parte de establecimientos. En ello ha tenido que ver, nos comentan, la Profeco, que, a cargo de **Iván Escalante**, en esta ocasión desplegó 394 brigadas itinerantes que estuvieron poniendo bajo la lupa las ofertas y promociones lanzadas en diversos lugares en donde se registra alto consumo. De acuerdo con los datos que el funcionario dio a conocer ayer, a unas horas de que termine, en el Buen Fin 2026 ha habido 94 inconformidades atendidas, todas en favor de los consumidores, además de dos mil 206 asesorías. Ahí el dato.

La Jornada



# ASTILLERO

## *Morena, a prueba en tres estados // Chihuahua, ¿"sectarismo"? // Michoacán, Morón y el PT // Nuevo León: Clara Luz y Tatiana*

JULIO HERNÁNDEZ LÓPEZ

**LAS AGUAS MORENISTAS** siguen revueltas en algunos de los estados en que se elegirá gobernador el año próximo. La dupla directiva nacional, Ariadna Montiel y Citlalli Hernández, pareciera dispuesta a no permitir la caída de ninguna "coordinatura" (coordinación equivalente a candidatura), pero en Chihuahua, Nuevo León y Michoacán, principalmente, la división interna, aunque fuera minoritaria, avanza.

**ESTE FIN DE** semana, durante una visita de la presidenta Montiel, hubo protestas contra el coordinador-candidato de Chihuahua, Cruz Pérez Cuéllar, quien mantiene la esencia panista en la integración de sus equipos de trabajo y en algunos de sus planteamientos políticos. Según aseguró ayer el senador morenista Juan Carlos Loera, a ese acto realizado en Ciudad Juárez no fueron invitados ni él ni la senadora con licencia Andrea Chávez, virtual candidata a la presidencia de la urbe fronteriza (videoentrevista en Astillero Informa: https://goo.su/MTCA2).

**TAMPOCO ESTUVO PRESENTE** la presidenta estatal de Morena, Myrna Brighite Granados de la Rosa (sobrina de Juan Carlos), quien ayer emitió un comunicado en el que exhorta a la dirigencia de su partido al diálogo y la inclusión, pues "no basta con llamar a la unidad; también debemos procurar que nuestras acciones y decisiones sean congruentes con ese llamado" (https://goo.su/WlsRNiW).

**"SECTARISMO" Y RIESGO** de derrota electoral denunció Loera, quien forma parte del grupo de la también senadora Andrea Chávez, identificada a la vez como parte de la corriente que encabeza el ex secretario de Gobernación y ex líder del Senado, Adán Augusto López Hernández.

**EN EL FONDO,** la disputa por las postulaciones a la gubernatura, las presidencias municipales, la de Ciudad Juárez ya asignada a dedo compensatorio a Andrea Chávez, y las diputaciones, es una expresión de la disputa entre Palacio Nacional y la dirigencia nacional de Morena contra el grupo transexenal de Adán Augusto. Más allá de los discursos y las declaraciones a la prensa: ¿Pérez Cuéllar trabajará por la victoria o por la derrota de Andrea Chávez? ¿Y ella, a su vez?

**EN MICHOACÁN LA** pelea se desarrolla entre el actual gobernador, Alfredo Ramírez Bedolla, y el senador Raúl Morón. El primero impuso como candidato a la sucesión a Carlos Torres Piña, quien fue su secretario general de gobierno los primeros cuatro años y luego lo hizo fiscal estatal. Morón iba a ser candidato y probablemente gobernador en 2021, pero errores u omisiones del comité nacional de Morena, a cargo de Mario Delgado, propiciaron que las autoridades electorales impidieran el registro de Morón, quien fue sustituido por Ramírez Bedolla.

**LOS DADOS CARGADOS** en Michoacán a favor de Torres Piña han generado una larga resistencia de Morón, a quien el Partido del Trabajo (PT) ha ofrecido la posibilidad de ir como candidato a gobernador. Un directivo del PT, Reginaldo Sandoval, ha asegurado que habrá una nueva consulta, pero Citlalli Hernández lo ha negado. El expediente electoral sigue abierto en esa entidad.

**EN NUEVO LEÓN** la aspirante guinda por segunda ocasión, Clara Luz Flores, se ha esforzado en tejer una estructura estatal, pero Tatiana Clouthier también hace recorridos por el estado y mantiene críticas directas a la abanderada morenista. El hueco en la política neoleonesa que podrían generar las acusaciones de corrupción contra el gobernador Samuel García y sus familiares podría dar oportunidad a Morena de enfrentar en mejores condiciones a un Movimiento Ciudadano embarrado por malos manejos gubernamentales y a un priísmo dividido entre Adrián de la Garza, presidente de Monterrey, y la corriente tricolor propicia a Abel Guerra y a Clara Luz Flores.

**Y, MIENTRAS SE** acumulan hechos extraños, por usar un adjetivo intencionalmente difuso, con la renuncia del directivo de Nvidia y los rejuegos en Washington para reinstalarlo, la suspensión nacional masiva de vuelos en Estados Unidos, las fallas en sistemas bancarios e incluso la caída de servicios de Microsoft, ¡hasta mañana!

## CARAVANA LLEGA A MAPASTEPEC, CHIAPAS



▲ **La caravana migrante Dios con nosotros, de unos mil integrantes, hondureños en su mayoría, llegó ayer a Mapastepec, Chiapas, su quinta escala en su ruta hacia el norte del país. Desde su ingreso a México por el municipio de Suchiate, el pasado 6 de noviembre, y hasta ayer, ha recorrido en 10 días unos 140 kilómetros, trayecto que en auto llevaría apenas dos horas.** Información y foto de Édgar H. Clemente, corresponsal

La Jornada



## DINERO

# *Sheinbaum se reunió con Xi Jinping // Se redujo la pobreza, confirma el Banco Mundial // El nuevo agente 007*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**SEGURAMENTE EL PRESIDENTE** de China, Xi Jinping, llegó intrigado a su reunión con la presidenta Claudia Sheinbaum. ¿Cómo es que esta mujer admirable ha contenido los intentos intervencionistas del presidente Trump, sin más armas que su inteligencia y astucia, y siempre con la cabeza fría? Los líderes de Irán no lo consiguieron, Venezuela tampoco. Claudia y Xi tenían varios temas en su agenda, pero el más importante es la relación comercial. La balanza no favorece a México. En 2025, China nos vendió mercancías por 133 mil 266 millones de dólares. México, en cambio, apenas le vendió 10 mil 215 millones. Por cada dólar que le vendimos, le compramos trece. México decretó aranceles a algunas de las mercancías del país asiatico, pero hacen falta reglas claras y justas. China debe importar más productos mexicanos.

## Rosa Icela, reducción de la pobreza

**LA CONDUCCIÓN DE** la mañanera mientras la presidenta Sheinbaum viajaba a China, estuvo a cargo de la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez. Le tocó dar a conocer información de relevancia histórica que confirma el resultado de la política 'primero los pobres': el Banco Mundial reporta que, entre 2018 y 2026, 17.3 millones de mexicanos salieron de la pobreza. Este cambio, dijo la subsecretaria de Ciencia y Humanidades, Violeta Vázquez-Rojas, quien acompañó a Rosa Icela, no se debe a la casualidad, sino al aumento del ingreso laboral real y a la expansión de los programas sociales.

## Trump y el subsidio a los combustibles

**EL ALTO COSTO** de la gasolina fue uno de los factores —tal vez el principal— que condujeron a la debacle electoral del presidente Trump y del Partido Republicano. Perdieron no sólo el control del Congreso —ambas cámaras— sino las gubernaturas de Texas y California, entre otras. Se han visto más inteligentes y sensatos los gobiernos de la 4T: subsidian la gasolina y el diésel. No se les cobra el impuesto IEPS a transportistas y automovilistas. Esto ha tenido un impacto en la recaudación, desde luego. Se estima que este año será de 163 mil 819, según analistas del sector privado. Gracias a ese subsidio, la gasolina Magna se mantiene topado en 24 pesos y el diésel en 27 pesos por litro. El presupuesto del gobierno federal aprobado por la Cámara de Diputados es de 10 billones 600 mil pesos. Comparativamente, el subsidio parece digerible.

## James Bond y Batman

**ROBERT PATTINSON SERÁ** el nuevo James Bond, confirmó Amazon MGM Studios. El actor británico, de 40 años, sucede a Daniel Craig, quien se despidió del papel en 2021 con el filme Sin tiempo para morir. Denis Villeneuve, de Dune, dirigirá la próxima película del agente 007, con guion de Steven Knight. Pattinson combinará su papel de Bond con el de Batman, personaje que acaba de interpretar por segunda vez. Nació el 13 de mayo de 1986 en Londres, Inglaterra, hijo de Richard Pattinson, un concesionario de automóviles que importaba autos antiguos, y de Clare Pattinson, quien trabajaba en una agencia de modelos. Creció en Barnes, al suroeste de Londres, con dos hermanas mayores. Robert descubrió su amor por la música mucho antes de actuar y comenzó a aprender guitarra y piano a los 4 años. Veremos si funciona la fórmula: Batman y James Bond en el mismo paquete.

## Díselo a Claudia

### Asunto: orgullo

No sabe el gusto que me da que en mi patria, mi país, finalmente tengamos representantes dignos que hagan resaltar la grandeza de México. Este gusto y este orgullo no caben en mi pecho por ser mexicano.

Darío Calderón/Facebook

## Twiteratti

Habrá que ver la película. James Bond ha ido evolucionando en las últimas películas como un personaje que se adapta a los tiempos y a la tecnología. Con que no le pongan una espía china, ya la hizo.

Guillermo @GOA_13

*X, Facebook, TikTok, Instagram: galvanochoa*
*Correo: galvanochoa@gmail.com*




▲ Rosa Icela Rodríguez, secretaria de Gobernación, encabezó la conferencia matutina de este lunes en Palacio Nacional. Foto Jorge Ángel Pablo García

diario BASTA!



EL CONTENIDO DE ESTA COLUMNA ES RESPONSABILIDAD DEL AUTOR



# Arreando al elefante

RICARDO SEVILLA
@sevillacritico

## Priístas desmemoriados

El **PRI** convirtió la **Presidencia de la República** en la oficina del **Cártel de Guadalajara**. Los sexenios priístas le entregaron el país a **Miguel Ángel Félix Gallardo**. Y la pregunta es: ¿fueron presidentes ignorantes? O peor aún: ¿fueron presidentes cómplices? Y eso es precisamente lo que hay que informarle a la gente, con datos duros.

De entrada, recordemos que los presidentes priístas le otorgaron protección territorial a **Félix Gallardo**. Y, para sostener esta afirmación, basta traer a la mesa que los testimonios que dos exagentes de la Policía Judicial Federal en cortes de **California** —como **Héctor Cervantes Santos** y **René López Romero**— revelaron que la DFS expidió identificaciones oficiales de agentes federales a los líderes del grupo. Pero no solo eso. Cables desclasificados de la **CIA** indican que altos mandos de la **Secretaría de Gobernación** y de la **Secretaría de la Defensa Nacional** toleraron la expansión de la red criminal.

Se sabe que el mentado **Jefe de jefes** inició su trayectoria en el aparato estatal como agente de la Policía Judicial del Estado de Sinaloa. Posteriormente, fue asignado como escolta personal del gobernador de **Sinaloa**, **Leopoldo Sánchez Celis**, figura clave del **PRI** con estrechos vínculos con la cúpula presidencial de la época.

También consta la participación de **Rubén Zuno Arce**, cuñado del expresidente **Luis Echeverría**, como socio comercial y propietario de inmuebles utilizados por el cártel.

Los priístas saben que es una mentira de Estado que sus presidentes hubieran participado combatiendo al crimen organizado en las épocas del **PRI**. No fueron omisos ni ignorantes, sino cómplices activos que brindaron protección

Recuerdo que, siendo un niño, cierto día vi por televisión a **Miguel de la Madrid**; sentí que era un sujeto burlón y jactancioso. Y no me equivoqué. Pero también fue un tipo que dejó crecer el negocio de las drogas en nuestro país.

Hoy los priístas deberían pedir disculpas porque sus expresidentes y exgobernadores estuvieron coludidos con este criminal. Pero ¿usted cree que teniendo como dirigente a un tipo tan cerril como **Alito Moreno** eso va a suceder?

Ahora mal, sí deja un pésimo sabor de boca constatar cómo, desde las entrañas mismas del poder priísta, se incubó, protegió y financió al delincuente que terminaría por desatar una de las peores tragedias criminales en la historia de **México**. Pero usted ya conoce a los priístas: son unos desmemoriados.

**Envía tu opinión ricardosevilla40@ yahoo.con.mx**

EL FINANCIERO
ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS EN ALIANZA CON Bloomberg



# Confidencial

## Madrugan en "puente" con "ley antimemes"

En sábado y en "puente", el Ejecutivo federal madrugó al publicar la llamada "ley antimemes", y el decreto con el que se reforman el Código Penal Federal y la Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial ya entró en vigor. Para muchos pasará desapercibido que desde ya se castiga con uno y hasta cinco años de cárcel y multas de hasta 1.17 millones de pesos a quien use con fines comerciales documentos o logotipos oficiales con el fin de engañar acerca de su origen institucional. Lo bueno es que las autoridades aclararon que la crítica, sátira política y los memes quedan excluidos de esta tipificación. A ver si es cierto.

## Por fin, la Comisión Bicameral de Seguridad va a trabajar

Como si nada pasara con la inseguridad en el país, a escasos nueve meses de que termine la Legislatura, apenas se va a reunir la Comisión Bicameral de Seguridad Nacional del Congreso, integrada por diputados y senadores. Debió instalarse desde septiembre de 2024, se instaló apenas en junio de 2026 y se pondrán a trabajar, por fin, mañana en el Senado. Su tarea principal es reunirse con los titulares de las dependencias encargadas de la seguridad –Defensa, Marina, Guardia Nacional, Seguridad– y recibir informes y resultados de sus estrategias. Aunque son confidenciales, ojalá no tengamos que esperar otros dos años para ver resultados.

## Inhabilitan a funcionario que hizo su boda en el Munal

A **Martín Borrego**, exfuncionario de la cancillería, le salió cara la boda. Y es que se le hizo fácil pedir el Salón de Recepciones del Munal bajo el pretexto de un "evento oficial" en 2024, cuando en realidad armó tremendo guateque de carácter personalísimo: su boda. La travesura no pasó desapercibida y ya le cayó la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno con una inhabilitación por un año. Aunque él negó el abuso del cargo, a casi dos años se comprueba que algunos se sirven con la cuchara grande.

## Se cuelga Alito del panista Astiazarán

En busca de su supervivencia en Sonora, el PRI de **Alejandro Moreno** se cuelga del panista Antonio Astiazarán para la elección estatal en 2027. Aunque el PAN ya lo nombró su "coordinador" estatal y futuro candidato a la gubernatura, el dirigente priista lo propuso como su carta fuerte, a pesar de que el alcalde panista de Hermosillo renunció al tricolor en 2018 por la "falta de democracia interna" y las "imposiciones" en el partido de entonces.

## De gallinas ponedoras

Para que la sigan amando y odiando, resulta que la jefa de Gobierno, **Clara Brugada**, anunció el programa Casa Ecológica, que prevé la entrega de hasta 15 gallinas ponedoras por familia, siempre y cuando cuente con espacio para hacerles un corral de 10 metros cuadrados. La morenista hasta se atavió *ad hoc* para presentar el programa en la alcaldía Álvaro Obregón, pues lució vestimenta naranja con rojo. El programa ya lo había aplicado cuando fue alcaldesa en Iztapalapa.

## Los reproches en Morena continúan en Chihuahua

Que así como siempre queda en entredicho eso de no robar, no mentir y no traicionar, quizá en el morenismo también se les resbala aquello de acabar con prácticas como la discriminación, pues electoralmente hablando Morena está *peluseando* a fundadores en Chihuahua, acusó el senador **Juan Carlos Loera**, quien ha criticado la designación por dedazo de su homóloga Andrea Chávez para la candidatura en Ciudad Juárez, cargo al que aspiraba. Resaltó que ni siquiera en la reciente visita de Ariadna Montiel se convocó a la dirigencia estatal, una decisión que seguro fue influida por Cruz Pérez, virtual candidato a la gubernatura, y cuyo pasado –dijo– da muestra de que el partido guinda, más que "sacar al PRIAN de Chihuahua" busca "invitar al PRIAN a gobernar".



## "Pues no voy y no voy"

Finalmente, las gestiones de Carlos Torres Piña, coordinador de la 4T en Michoacán y seguro candidato a la gubernatura del estado, condujeron a que Morena el Partido Verde y el PRD concretaran la consolidación de un frente amplio de unidad en la entidad.

Hubo 39 alcaldes, una senadora de la República, 20 diputados locales y cuatro diputados federales en el evento de formalización del frente.

**Por supuesto, la ausencia es el PT y el senador Raúl Morón. A pesar de ello, particularmente por las ligas que Torres Piña ha tendido hacia los sectores sindicales, la ausencia petista en la reunión y, eventualmente, en una coalición, podría tener repercusiones limitadas.**

La propia senadora Celeste Ascencio, que sí estuvo presente, ha dicho una y otra vez que hay que lograr una unidad que incluya a Morón. Por esta vez, el senador ha decidido entercarse y reiterar su "no voy y no voy".

## Se desmorona la corriente de Adán en Chihuahua

En la frontera norte, el panorama de una candidatura fuerte de Morena en Chihuahua parece abrirse paso, sobre todo por el declive paulatino e inexorable de Andrea Chávez y, conjuntamente, de Adán Augusto López.

Desde la Ciudad de México podría ser difícil de apreciar esta situación. Veamos:

**Ariadna Montiel arrancó semana deslindando a Andrea de las manifestaciones de inconformidad de diferentes comités locales, asegurando que su ausencia en diferentes eventos partidistas no debe leerse como un distanciamiento. De igual forma, la líder nacional morenista dijo que pronto se tendrá la foto de Andrea con Cruz Pérez Cuéllar, el coordinador de la Cuarta Transformación en Chihuahua que, luego de la designación del ex alcalde de Ciudad Juárez, no se ha dado.**

Pero mucho más significativo es que en el Cuartel General de Pérez Cuellar el tema Andrea ha dejado de ser prioritario.

La preocupación está más en las esferas nacionales del partido, en el morenismo chihuahuense, el asunto ha dejado de pesar.

## Fuego amigo a López Casarín

Javier López Casarín tendrá que presentarse este día ante el Congreso de la Ciudad de México para defender el presupuesto propuesto para Álvaro Obregón, la alcaldía que dirige.

Más allá de los números, habrá que ver cómo lo reciben los diputados de Morena, su propio partido. Las diferencias con diversas corrientes internas no son precisamente un secreto, además de que entre sus aliados hay duda respecto a algunos manejos administrativos en la demarcación.

**El panorama es que tenga poca o nula cobertura y es factible el fuego amigo. Dicen que en Morena la unidad se presume mucho, pero a la hora de repartir respaldos no todos lo obtienen. Habrá que estar pendiente de las intervenciones de los legisladores morenistas.**

Así, el alcalde tendrá que ir preparado para hablar de las necesidades de Álvaro Obregón, pero también para aguantar vara si las preguntas incómodas vienen de su propia bancada.

## Fiesta penalizada

Finalmente Raquel Buenrostro ha pegado una de *hit*.

La titular de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno inhabilitó por un año al ex jefe de Oficina de la cancillería, Martín Borrego Llorente, tras determinar que en 2024, el ahora exfuncionario aprovechándose de su puesto solicitó autorización para realizar su boda en el Salón de Recepciones del Museo Nacional del Arte.

**El asunto no es de prudencia, pues no sólo es que la realización de un evento personal, gracias al puesto público se haga accesible y el funcionario no vea problema en usarlo, sino que aquel suceso se hizo pasar dolosamente como un evento oficial.**

**Casarín tendrá que ir preparado para hablar de las necesidades de Álvaro Obregón, pero también para aguantar vara si las preguntas incómodas vienen de su propia bancada**

EL UNIVERSAL
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO



# Héctor de Mauleón

## EN TERCERA PERSONA

# Nada ha cambiado desde la era de Félix Gallardo



Tal vez la nueva era de México comenzó a finales de 1992, cuando El Chapo Guzmán supo que los jefes del Cártel de Tijuana, los hermanos Arellano Félix, llevaban tres noches de farra en la discoteca *Christine*, de Puerto Vallarta, bajo la custodia del comandante de la Policía Judicial Adolfo Mondragón Aguirre.

Esa noche, para vengar el atentado que los Arellano le habían montado un mes antes, El Chapo envió un camión Dina a las puertas de la discoteca. De la caja metálica del camión bajaron cincuenta hombres con chalecos tácticos, armas largas y credenciales de la Policía Judicial. Ahí murió Armando Portillo, el encargado del atentado contra El Chapo en el Periférico de Guadalajara.

En ocho minutos los atacantes dispararon mil casquillos. Los hermanos Ramón y Francisco Javier Arellano escaparon por los ductos del baño, dejando atrás a su escolta, que pereció bajo la metralla.

No había ocurrido algo así, pero esa clase de cosas volvieron a pasar una y otra vez a partir de entonces. Solo un año más tarde, diciembre de 1993, los Arellano fueron a cazar a Amado Carrillo, El Señor de los Cielos, líder del Cártel de Juárez, al restaurante de mariscos Ochoa Bali Hai de la avenida de los Insurgentes, en la ciudad de México, en donde comía con su familia.

Ese México comenzó en abril de 1989, cuatro meses después de la llegada de Carlos Salinas de Gortari al poder, el día en que Miguel Ángel Félix Gallardo fue aprehendido en su casa de Guadalajara por su propio amigo y



compadre, el comandante de la Policía Federal y subdirector antinarcóticos Guillermo González Calderoni.

Félix Gallardo era el jefe de todos los malandros que hicieron de México un infierno: El Chapo Guzmán, El Mayo Zambada, los Arellano Félix, Amado Carrillo, Rafael Caro Quintero, Ernesto Fonseca Carrillo y Héctor El Güero Palma.

Concentraba el poder absoluto de lo que se llamó el Cártel de Guadalajara (y que era en realidad una versión más del Cártel de Sinaloa). Operaba con la protección de la Dirección Federal de Seguridad, a través del comandante Rafael Aguilar Guajardo, y de la Policía Judicial Federal, por medio de Guillermo González Calderoni.

Salinas de Gortari quiso aliviar la presión que Estados Unidos estaba ejerciendo tras el asesinato del agente de la DEA, Enrique Camarena, a manos de Caro Quintero y Ernesto Fonseca, y giró instrucciones para que Félix Gallardo fuera apresado.

Parece que fue el periodista Jesús Blancornelas quien habló por primera vez de aquella ocasión en que Félix Gallardo le ordenó desde la cárcel a Juan José Esparragoza, El Azul, que juntara a todos los capitanes del Cártel de Guadalajara para que se repartieran las diversas rutas del tráfico de drogas. Los comandantes de la Policía Federal hablaban de "plazas" para referirse a los sitios donde habían montado sus delegaciones. Esas "plazas" eran vendidas al mejor postor.

Tres años más tarde ya se estaban matando entre todos, como lo demostraron los hechos del *Christine* y el *Bali Hai*, y comenzaba una espiral que no ha cesado y una violencia que han heredado sus hijos y sus familiares.

Del otro lado de la pinza estaba González Calderoni, el antecedente de tantos otros González Calderoni de los últimos 30 o 40 años. Calderoni trabajó con todos, los exprimió a todos y luego los traicionó a todos.

En 1991 encabezaba una representación de la policía judicial en Texas y funcionaba como enlace entre México y Estados Unidos. Se le acusó de haber recibido un millón de dólares de Amado Carrillo y otro del Chapo Guzmán. Un día lo aplaudieron como "superpolicía"; al otro salieron a flote todos sus trapos sucios.

Al final, Jorge Carpizo lo echó de la PGR. Se refugió en Texas y empezó a colaborar con la DEA (si no es que ya lo hacía desde antes), hasta que en 1993 lo mataron de un disparo en la cara a las afueras de un despacho en McAllen.

La muerte de Félix Gallardo el domingo pasado es solo un recordatorio de que en la era que este narco inauguró han cambiado los nombres. Pero en el fondo no ha cambiado nada. ●

*Félix Gallardo era el jefe de todos los malandros que hicieron de México un infierno: El Chapo, El Mayo, los Arellano...*

EXCELSIOR





Razones

Jorge Fernández Menéndez
www.excelsior.com.mx/opinion/jorge-fernandez-menendez / www.mexicoconfidencial.com

# Félix Gallardo nunca llegó a su casa

• EU persiguió 40 años a Caro Quintero, hasta tenerlo frente a una corte.

*Para Bibiana, por los mejores 15 años de mi vida*

**Miguel Ángel Félix Gallardo** murió el domingo, a las 2 de la tarde, en un hospital privado de Guadalajara. Tenía 80 años y llevaba más de 37 preso. El viernes lo sacaron de Puente Grande por una baja de oxigenación; la Secretaría de Seguridad de Jalisco informó que la causa de su muerte fue una falla orgánica múltiple.

En septiembre de 2022 titulé este espacio *Félix Gallardo se va a su casa*. Un juez le había concedido la prisión domiciliaria. El dato era cierto; el desenlace, no. La Fiscalía objetó el brazalete electrónico, el hombre llegó hasta la puerta del penal y lo regresaron a su celda. En julio de este año hubo otra resolución a su favor. Tampoco se cumplió. Murió bajo custodia.

No se fue un capo más. Se fue el personaje que explica cómo se construyó el narcotráfico moderno en México y, sobre todo, con quién se construyó. Allí está el origen de la verdadera narcopolítica. Lo conté en los libros *El otro poder* y en *La batalla por México*. **Félix Gallardo** no empezó como delincuente, empezó como policía: agente judicial y custodio del gobernador de Sinaloa, **Leopoldo Sánchez Celis**. De esa cercanía con el poder salió todo lo demás. Hasta entonces, los grupos que traficaban drogas eran organizaciones locales. **Félix**, con sus socios sinaloenses, se instaló en Guadalajara, y armó la primera organización de alcance nacional, con **Rafael Caro Quintero** y **Ernesto Fonseca**, *Don Neto*, como principales operadores, y se asoció con el Cártel de Medellín de **Pablo Escobar**. Ahí cambiaron la marihuana por la cocaína. El salto fue geométrico. Se convirtió en el *zar de la cocaína*. **Caro Quintero** era escandaloso, público, protagónico. **Félix Gallardo** jugaba golf, salía en las revistas de sociales, era accionista de un banco y trataba con la élite tapatía. Los dos gozaban de la misma impunidad.

Esa impunidad tenía nombre: Dirección Federal de Seguridad. Y tenía un contexto que suele omitirse: la guerra en Centroamérica. La administración de **Reagan** financiaba a la Contra nicaragüense, que operaba desde Honduras, por vías que su propia ley prohibía. De México salían aviones con armas y regresaban con cocaína, la que entregaba en Honduras **Juan Matta Ballesteros** y la recibía aquí la gente de **Félix Gallardo**, **Fonseca** y **Caro Quintero**. Hubo contras que se entrenaron en ranchos de narcotraficantes mexicanos, protegidos por la DFS.

Dos asesinatos rompieron ese arreglo. En mayo de 1984 mataron por la espalda a **Manuel Buendía**, el único periodista que había publicado sobre esa trama. Su fuente era su amigo **José Antonio Zorrilla**, jefe de la DFS, el mismo que terminó señalado como responsable del crimen. En noviembre de ese año, 450 soldados destruyeron en Chihuahua el rancho El Búfalo, el mayor plantío de marihuana conocido hasta entonces, donde trabajaban más de tres mil campesinos. Entre los dueños estaban **Félix Gallardo**, **Caro Quintero**, **Fonseca** y *El Cochiloco*. La información la había dado un agente de la DEA, **Enrique Camarena**.

A **Camarena** lo secuestraron el 7 de febrero de 1985, a plena luz del día, en Guadalajara, junto con el piloto mexicano **Alfredo Zavala**. Lo levantaron agentes de la DFS que trabajaban para **Caro Quintero**. Lo torturaron hasta matarlo. **Caro Quintero** dirigió personalmente la tortura. El cuerpo apareció un mes después en Michoacán. Cuando detuvieron a **Caro Quintero** en Costa Rica, traía una credencial de la Federal de Seguridad.

Estados Unidos cerró la frontera durante días. La relación entre **De la Madrid** y **Reagan** ya no se recuperó. La DFS fue disuelta y varios de sus comandantes pasaron de proteger narcotraficantes a serlo. De ahí vienen la certificación, la guerra contra las drogas y buena parte de la violencia posterior.

¿Ordenó **Félix Gallardo** el crimen? Que la orden haya salido de su boca nunca quedó acreditado. **Caro Quintero** había decidido el secuestro y **Fonseca** lo apoyó, cayeron en 1985. **Félix Gallardo** siguió libre cuatro años más. Lo detuvieron en abril de 1989, al arrancar el gobierno de **Carlos Salinas**, cuando en la Casa Blanca ya despachaba **George Bush**, exdirector de la CIA y vicepresidente durante el Irán-Contra. Su caída fue parte de un acuerdo mucho más amplio entre los dos países. Lo entregó **Guillermo González Calderoni**, jefe policiaco en DFS, su amigo y compadre, que para entonces ya trabajaba para el Cártel del Golfo. A **González Calderoni** lo mataron en McAllen, en 2003, cuando era testigo protegido de la DEA.

Con **Félix Gallardo** preso, su organización se dividió, en un acuerdo establecido en una reunión de capos en Acapulco, en tres partes: Tijuana, Juárez y Sinaloa. El Golfo tenía su propia dinámica. La historia de las décadas siguientes es la de esos liderazgos peleando entre sí. La última vez que se le vio a **Félix Gallardo** fue en 2021, en una entrevista con Telemundo: casi ciego, sordo, en silla de ruedas, con un brazo roto. Ya no era el jefe de jefes; era un viejo enfermo que pedía cumplir la condena en su casa. No se lo concedieron. Washington nunca olvidó a **Camarena**. A **Caro Quintero** lo persiguió 40 años, hasta tenerlo frente a una corte de Nueva York.

Tampoco se olvidó de sus socios. **Félix Gallardo** pagó, y pagó completo. De los políticos que lo sentaron a su mesa y de quienes, en dos países, usaron esa red, casi nadie rindió cuentas. Escribí en 2022 que los ciclos de esta historia no se habían cerrado. Con su muerte se cierra la historia de Félix. La de sus protectores sigue abierta, particularmente en una corte de Nueva York, y el expediente tiene un nombre principal, **Manuel Bartlett**, escrito al calce. El juicio de **Caro Quintero** comenzará en marzo próximo.

MILENIO



RAZONES Y PASIONES

@elisaalanis • Facebook: Elisa-Alanís-Zurutuza



ELISA ALANÍS

*"Félix Gallardo murió en México. Caro Quintero, en cambio, ya está en Estados Unidos"*

# Los jefes del *Jefe de Jefes*

El secuestro, la tortura y el asesinato del agente de la DEA Enrique *Kiki* Camarena marcaron la trayectoria de Miguel Ángel Félix Gallardo, fallecido el domingo.

Junto con Ernesto Fonseca y Caro Quintero, formó el Cártel de Guadalajara. Ahí andaba *El Chapo* como parte del grupo "los dormidos". Según Jorge Godoy, se encargaba de enterrar cuerpos en el bosque de La Primavera, en terrenos de Zuno Arce, cuñado del expresidente Echeverría.

Antes de morir, el periodista Charles Bowden reveló el entramado detrás del asesinato de *Kiki* en su reportaje "Blood on the Corn". Sirvió como base para la docuserie *The Last Narc*.

Los policías y guardaespaldas de capos, como Jorge Godoy, René López y Ramón Lira, ofrecieron sus testimonios para la Operación Leyenda, encabezada por Héctor Berrellez, de la DEA.

Sostuvieron que la mafia enfureció no sólo por las fotografías que Camarena proporcionó y que permitieron el decomiso del Rancho El Búfalo, sino por las investigaciones sobre el financiamiento ilegal de Estados Unidos a la contra nicaragüense, a través de operaciones del cártel.

Aportaron, además, datos sobre hechos consignados en la prensa, como la presunta intervención de Salinas de Gortari para conseguir la liberación del doctor Álvarez Machaín, señalado de mantener con vida a *Kiki* mientras lo torturaban.

Ramón Lira declaró que vio al integrante de la CIA Félix Rodríguez, al secretario de Gobernación Manuel Bartlett y a los generales Arévalo Gardoqui y Vinicio Santoyo en casa de Caro Quintero el 6 de febrero de 1985, un día antes del secuestro de Enrique.

El gobernador de Jalisco era Álvarez del Castillo; el presidente, Miguel de la Madrid; al frente de la Judicial Federal estaba González Calderoni. Aparecen muchos nombres. Demasiados.

Félix Gallardo murió en México. Caro Quintero, en cambio, ya está en Estados Unidos. Cuarenta años después, el gobierno de Sheinbaum finalmente lo entregó.

**Aquí entre nos**

¿Habrá juicio en Brooklyn? ¿Conservan las grabaciones de la tortura en las que habrían estado presentes el agente de la CIA de origen cubano Félix Rodríguez y otros? ¿Tomarán en cuenta el informe DEA-6 de Berrellez?

ARTÍCULO MORTIS

ROBERTA GARZA

@robertayque



# *El jefe de jefes*

A Miguel Ángel Félix Gallardo lo apañaron en la primavera de 1989. Guillermo González Calderoni, flamante jefe *antinarco* de la hoy extinta Policía Judicial bajo un Carlos Salinas de Gortari que acababa de inaugurar su sexenio urgido de legitimidad, lo localizó en una casa en la calle Cosmos, en Guadalajara, la ciudad donde Gallardo vivía y operaba sin ser molestado hasta el asesinato del agente de la DEA, Kiki Camarena. Antes de ese parteaguas el *narco* y el policía se entendían de maravilla: eran compadres, se iban juntos de fiesta e intercambiaban de tanto en tanto regalos exóticos.

Quizá por eso los agentes de élite que Gallardo conocía desde hacía 20 años entraron a la casa sin disparar un solo tiro, soltándole un culatazo apenas los recibió. Así lo cuenta él en las 36 páginas de memorias desordenadas, de letra apretada y temblorosa, que por 2009 le hizo llegar desde la cárcel al compañero Diego Osorno: "Tres de ellos se abalanzaron sobre mí y me tiraron al suelo con las culatas de sus fusiles ... Estaba inmovilizado, en el suelo, cuando llegó Calderoni. Le pregunté: ¿Qué pasa, Memo? Él respondió: 'No te conozco'".

A Calderoni poco le duró el relumbrón: antes de que terminara el sexenio le fue girada una orden de aprehensión por —oh, ironía— su complicidad con el crimen organizado. Más pronto que tarde escapó a Estados Unidos, donde fue asilado como testigo protegido, instalándose cómodamente en MacAllen, Texas, hasta el 5 de febrero de 2003, cuando un desconocido le dio un certero tiro a la cabeza a las puertas de su Mercedes Benz cuando salía del despacho de su abogado.

A Gallardo le fue mucho peor. De ser el jefe máximo del crimen organizado en México junto a sus lugartenientes Rafael Caro Quintero y Ernesto Fonseca, pasó a recibir una sentencia de 40 años por narcotráfico y, en 2017, 37 años más por el secuestro y asesinato del agente Camarena. No saldría de su celda hasta el viernes pasado, cuando lo llevaron con baja oxigenación del Cereso de Puente Grande al hospital Country 2000. Allí murió, el domingo por la tarde, de complicaciones de sus múltiples padecimientos. Tenía 80 años.

Nacido en 1946, en Culiacán, comenzó su carrera de judicial, pasando a ser escolta de los hijos del exgobernador de Sinaloa Rodolfo Sánchez Celis. Al tiempo Gallardo transformaría al narcotráfico mexicano de un montón de cabecillas dispersas y locales, que por su buena suerte se encontraban entre la mercancía al sur y el dinero al norte, en una red empresarial más o menos eficiente de productores, lavadores y exportadores que hizo de México el centro neurálgico del narcotráfico internacional, siempre asegurándose la complicidad de empresarios, militares y políticos de altos vuelos. Como le diría a Osorno en entrevista: "Los *narcos* no estábamos contra el gobierno, éramos parte del gobierno".

En una de las últimas líneas de sus memorias Félix Gallardo escribió así: "A mi familia le pido que siembre un árbol sobre mis restos". Falta ver el bosque que va a hacer falta para tapar a los miles de cadáveres que fue dejando en el camino.

EL FINANCIERO
ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS EN ALIANZA CON Bloomberg



# Migración y democracia

ALEGATOS

**Antonio Cuéllar Steffan**

Abogado especialista
en materia constitucional y amparo

@Cuellar_Steffan



Una de las prerrogativas que ofrece la ciudadanía mexicana conforme a lo dispuesto por el artículo 35 constitucional —quizá la más importante desde el punto de vista social para la conformación de una vida democrática— es la de participar en los procesos de elección de nuestros gobernantes, ya sea de manera activa o en modo pasivo; es decir, votando o siendo votado.

El deterioro que ha sufrido el INE con motivo de las acusaciones planteadas en las últimas semanas contra su expresidenta, Guadalupe Taddei, ha puesto en entredicho la continuidad de la importante labor que el instituto ha realizado, a lo largo de las últimas décadas, en la construcción de la democracia mexicana.

A los problemas de corrupción y control que los partidos políticos puedan llegar a tener sobre el órgano ciudadano ha de añadirse otro que se gesta y que, salvo por las experiencias que se viven en otras latitudes, podría pasar desapercibido.

Desde el 9 de noviembre pasado se informa de la llegada a Tapachula de una tercera caravana de migrantes centroamericanos, con el propósito de cruzar el territorio nacional e ingresar a los Estados Unidos, con la esperanza de un cambio en la política de Washington tras las elecciones intermedias del 3 de noviembre.

Se trataría de más de mil personas que difícilmente podrían llegar a suelo estadounidense, pero que sí han sido acogidas por la administración de Claudia Sheinbaum.

Tan pronto como el presidente Trump amenazó con incrementar los aranceles que los importadores de productos mexicanos deberían pagar por comercializarlos en ese mercado, la presidenta aclaró que los migrantes no llegarán a EU y que serán repatriados o, sujetos a ciertas condiciones, podrán quedarse en México.

Es este último punto el que llama la atención. Esa migración por goteo, que durante muchos años logró atravesar el filtro migratorio de nuestra frontera norte, hoy podría muy bien haber elegido permanecer en nuestro país… y vemos todos los días que así es.

Sin que pueda haber comparación alguna con lo sucedido en Ceuta el pasado mes de julio, no debe pasarse por alto que el control de la frontera sur de nuestro país es mucho más endeble que cualquiera de los que tiene la Unión Europea hacia el exterior.

La entrada paulatina y sostenida de extranjeros ha dado lugar a un crecimiento descontrolado del fenómeno migratorio, que ha dejado de ser de tránsito para convertirse en una forma de permanencia.

En Europa, y muy concretamente en España, está por celebrarse un proceso electoral de profunda trascendencia para la conservación de su régimen democrático: las elecciones generales del 29 de noviembre.

Uno de los temas que se analizan tiene que ver con la naturalización de cientos de miles de extranjeros con ascendientes hispanos y con la situación de los inmigrantes ingresados por motivos humanitarios.

La apertura de las fronteras españolas y la naturalización del inmigrante provocan un desequilibrio electoral que puede ser sumamente peligroso para los españoles originales, es decir, los que enfrentan los problemas económicos que sufre la península, los desajustes sociales y descalabros de gobierno que les legan la administración de Pedro Sánchez y el PSOE —y sus aliados—.

La existencia de un abultado Estado de bienestar, en el que el gobierno asume un papel tutelar frente a las personas en situación de vulnerabilidad y les ofrece refugio, servicios médicos, escuelas y una renta, constituye un aliciente para que millones de pobladores de África, el continente más subdesarrollado del planeta, decidan emprender la arriesgada travesía hacia el norte.

México sigue un patrón similar en la conducción de sus políticas de asistencia social, tanto para los mexicanos por nacimiento como para los mexicanos por naturalización.

El peligro ya no estriba solamente en el contundente fracaso económico del modelo, por el que el paquete económico del año entrante asume un endeudamiento que, sumado al ya acumulado, arroja una presión sin precedente sobre las finanzas públicas, sino que ahora trasciende también al terreno electoral.

Aunque el número de solicitudes de credencial de personas naturalizadas se mantiene en márgenes relativamente bajos en relación con el padrón electoral, destaca que, de concretarse y concederse éstas, las presentadas desde enero de 2025 hasta agosto de 2026 equivaldrían a cerca de cinco veces las credenciales expedidas para las elecciones de 2023-2024.

En el fondo, lo que importa es entender que el momento que atraviesa la relación comercial entre México y su principal socio comercial, los Estados Unidos de América, es delicado.

Añadir el componente migratorio en este momento resulta desafortunado y peligroso para los intereses del país.

Por otro lado, ante los cuestionamientos que, con toda lógica y fundamento, se elevan contra el árbitro electoral, vigilar lo que pueda suceder con el padrón, por la amenaza que puede significar un crecimiento artificial de votantes, resulta una llamada de atención natural.

A largo plazo, de cualquier manera, entender los problemas que una política socialdemócrata exagerada puede engendrar para el país, como lo viven hoy las economías más avanzadas de Europa, constituye una referencia que debe obligarnos a meditar.

Se trata de encontrar la salida política y diplomáticamente más prudente, que permita retomar un desarrollo más equilibrado y liberal, en el que se favorezcan el emprendimiento, la inversión y el desarrollo, se reserve la asistencia para toda persona en situación de vulnerabilidad extrema y se olvide todo apoyo universal.

EL FINANCIERO
ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS EN ALIANZA CON Bloomberg



# El tema no es la deuda pública, son los ingresos

COORDENADAS

**Enrique Quintana**

Opine usted:
enrique quintana@elfinanciero.com.mx
@E_Q



La opinión más extendida entre analistas y empresarios sostiene que **la deuda pública** es hoy **el principal riesgo de las finanzas del país.** Los datos invitan a matizar ese diagnóstico. El problema existe, pero está en otro lugar.

La preocupación tiene sustento. La deuda llegará el próximo año **a su nivel más alto** desde que existe la medición vigente y Moody's bajó la calificación soberana en mayo. Pero quedarse ahí sería como destacar que **el PIB de este año será el mayor de la historia.** Así ocurrirá, pero lo relevante es a qué ritmo crece.

Veamos entonces el ritmo. La medida más amplia de la deuda, el Saldo Histórico de los Requerimientos Financieros del Sector Público, **pasó de 28 a 52 por ciento del PIB entre 2006 y 2024.** Cada uno de los tres gobiernos de ese periodo le añadió entre siete y ocho puntos. En promedio anual fueron 1.2 puntos con Felipe Calderón, 1.3 con Enrique Peña Nieto y 1.4 con Andrés Manuel López Obrador.

Hacienda estima que el saldo llegará a 55 por ciento al cierre de 2027. Si se cumple, en **los tres primeros años de Claudia Sheinbaum el aumento habrá sido de un punto por año, el menor desde 2006.** En este siglo, solo con Vicente Fox la deuda bajó como proporción del PIB.

Hay que tomar el dato con cautela, porque para el sexenio actual dos de esos tres años son todavía estimaciones y la cifra de 2024 fue revisada al alza. Con el dato original, el ritmo sería parecido al de Calderón. En cualquier caso, el crecimiento de la deuda no se está acelerando.

El segundo elemento es el nivel. Con la medida del FMI, que permite comparar entre países, **México ocupa el lugar 19 entre los 38 miembros de la OCDE,** justo a la mitad. Debe menos que Alemania o Polonia y más que Australia o Corea del Sur. En América Latina debe más que Chile o Perú y menos que Brasil o Argentina.

La comparación deja otra lección. Nueve países de la OCDE tienen deudas cercanas o superiores a 100 por ciento del PIB y conservan **el grado de inversión.** Los tres que no lo tienen, Costa Rica, Colombia y Turquía, deben menos que México. El tamaño de la deuda, por sí solo, no explica la calificación.

Lo que sí distingue a México, y ahí está **el foco de preocupación,** es lo poco que recauda. Los **ingresos públicos equivalen a 24.9 por ciento del PIB,** según el FMI. Es decir, de cada 100 pesos que produce la economía, el sector público capta menos de 25. **En la OCDE solo Chile y Costa Rica captan menos.** Francia capta más del doble.

Por eso **el déficit pesa más de lo que parece.** El FMI lo estima en 4.2 por ciento del PIB para este año (déficit del gobierno exclusivamente), menor al de Francia, Polonia o Estados Unidos. Pero medido contra lo que el gobierno recauda, equivale a casi 17 por ciento. Dicho de otra forma, **por cada 100 pesos que ingresan al sector público hacen falta otros 17 para cubrir el gasto.**

En la OCDE solo Estados Unidos, Costa Rica, Colombia y Hungría tienen un faltante mayor. El déficit francés, más grande frente al PIB, representa 10 por ciento de los ingresos de ese gobierno.

**Las calificadoras miran hacia el mismo lado.** Cuando Moody's bajó la nota de México en mayo, puso el acento en la rigidez del gasto, la estrecha base de ingresos y el apoyo continuo a Pemex. Dejó la perspectiva en estable, igual que Fitch. S&P mantiene al país un escalón arriba del mínimo, aunque con perspectiva negativa. **La pérdida del grado de inversión no se ve inminente,** pero estamos en el último o en los últimos escalones.

Las advertencias son relevantes **para el mediano plazo.** El pago de intereses de la deuda costará 4 por ciento del PIB en 2027. México Evalúa calcula que, sumado a las pensiones, absorberá 10.3 puntos, más de lo que se destinará en conjunto a educación, salud, Estado de derecho e infraestructura. Son gastos que no se pueden posponer y que crecen cada año. Según la misma organización, el margen que queda después de cubrir lo obligatorio es 78 por ciento menor en términos reales que en 2018.

Las propias proyecciones oficiales anticipan que **la deuda seguirá subiendo, hasta 56.4 por ciento del PIB en 2030.** Un crecimiento económico menor al previsto, tasas de interés más altas o nuevos apoyos a Pemex empeorarían esa trayectoria.

La diferencia con la opinión dominante es de énfasis más que de fondo. La deuda no crece más rápido que antes ni coloca a México en una posición extrema. El riesgo está en que **el Estado recauda poco para lo que ya tiene comprometido,** y esa brecha tiende a ampliarse. Es un problema distinto al que suele discutirse y pide soluciones distintas.

Reducir el déficit el próximo año, como propone Hacienda, ayuda, pero no cambia el dato de origen. Sin una base de ingresos más amplia, cada peso adicional de intereses o de pensiones tendrá que salir de la inversión o de más deuda. Mientras la discusión se concentre en el saldo y no en los ingresos, el diagnóstico quedará incompleto.

EL FINANCIERO
ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS EN ALIANZA CON Bloomberg



# Elecciones, *influencers* y algoritmos

SEGUNDO PISO
**Luis Castro Obregón**
Analista político
Opine usted:
luiscastroobregon@me.com
@luiscasob



Las democracias se adaptan a nuevas realidades tecnológicas y mediáticas. Las batallas electorales transcurren en escenarios múltiples: calles, sets de televisión y salas de redacción —a la antigua—, pero también, con más fuerza que nunca, celulares, *feeds* y canales de WhatsApp o Telegram.

España es todo un estudio de caso. Pedro Sánchez, presidente del Gobierno y candidato socialista, adelantó las elecciones generales, y los aspirantes circulan a la vez por noticieros, pódcasts, redes sociales y grupos de mensajería.

Santiago Abascal, dirigente de Vox —la extrema derecha española—, llegó al *late night* La Revuelta con una condición: el público lo ponía él. Abascal temía que el público progresista del programa lo abucheara.

David Broncano, el famoso comediante que conduce el programa en TVE, aceptó; las gradas se llenaron de simpatizantes del invitado y la emisión registró una audiencia récord.

Broncano, sin formación periodística, no pudo sostenerle el pulso a Abascal, quien se mostró mejor comunicador y salió reforzado de la entrevista.

Ante el éxito en la televisión pública y para minimizar riesgos, Abascal dejó plantado a Jordi Wild en su pódcast, el más influyente del país.

Llevó aplausos propios al estudio ajeno y faltó a la cita donde no podía determinar el encuadre, aun cuando el público natural de Vox es más cercano al influenciador.

Este episodio deja lecciones políticas. En primer lugar, las estrategias de "cerco mediático" a la ultraderecha ya no son relevantes. Broncano fue criticado por invitar a Abascal y permitir el "blanqueamiento" de su discurso de discriminación y odio, pero es difícil justificar negar una entrevista en televisión pública al líder de la tercera fuerza política del país.

Las extremas derechas han construido esa imagen de *outsiders* y *antiestablishment* en parte por el rechazo de los medios tradicionales. Estos medios perdieron el monopolio de la intermediación porque muchos ciudadanos, especialmente los más jóvenes, ya no conectan con ellos.

Digital News Report de la Universidad de Oxford muestra que, en promedio, 30 por ciento de los encuestados en 48 mercados considera las redes sociales y las plataformas de video su principal fuente de noticias.

En segundo lugar, los ultraderechistas son expertos en comunicación política y en redes sociales. En el cara a cara, no cualquiera puede enfrentarlos.

Esa misma marginación de los medios, junto con los nuevos algoritmos que privilegian el contenido que genera indignación (que cuando no es falso es falaz), creó el caldo de cultivo perfecto para el auge de la extrema derecha y formó a sus candidatos en el arte de la comunicación directa y eficaz.

En tiempos de posverdad, entrevistar o debatir con un candidato ultra ya no puede consistir únicamente en apelar a los hechos, a la ciencia o a discursos de derechos humanos.

Debe consistir en disputar el encuadre de la conversación con argumentos más convincentes, confrontar las contradicciones del candidato y conectar con problemas concretos.

Es la lección que Morris Katz —estratega de campañas en Nueva York y Berlín— condensa en cuatro reglas: **pocos problemas repetidos con disciplina; entrar por el costo de rentar, moverse o cuidar hijos; autenticidad como coherencia** y no como espontaneidad actuada; y **producción digital que alimente el puerta a puerta.**

Antoni Gutiérrez-Rubí, consultor catalán, llama "judo digital" a **usar las estructuras orgánicas de mensajería y voluntariado para contrarrestar la hegemonía de la derecha en las plataformas abiertas.**

No es una receta infalible; es una **apuesta por dos electorados** que considera decisivos frente al avance reaccionario: **las mujeres y la generación Z.**

En la experiencia brasileña, la remontada de Lula da Silva frente a Flávio Bolsonaro no puede atribuirse únicamente a las redes, pero la diferencia entre la primera y la segunda vueltas mostró el valor de **conectar la comunicación digital con el voluntariado, la conversación directa y la presencia territorial.**

La pantalla funcionó como una capa de organización, no como sustituto de la calle.

En ese terreno fragmentado, algunas creadoras de contenido político en TikTok e Instagram explican debates parlamentarios, propuestas legislativas y decisiones económicas mediante argumentos breves, visuales y comprensibles. La pantalla vertical obliga a encontrar una nueva sintaxis.

Las democracias occidentales, incluida la mexicana, necesitan reconstruir las mediaciones —periodistas, verificadores, plataformas, creadores, partidos— con reglas transparentes y responsabilidades visibles, sin ser condescendientes con las nuevas generaciones y sus preferencias comunicativas.

Lectura sugerida: "*La izquierda que asaltó el algoritmo*", de Juan Carlos Monedero (Prometeo).

Gracias, LGCH.

OPINIÓN



POLIGRILLA

PABLO CRUZ ALFARO

@POLIGRILLA1
poligrilla@heraldodemexico.com.mx

# Toluca, sinónimo de corrupción

Un **gobierno** sin **credibilidad** es el que encabeza **Ricardo Moreno Bastida** en Toluca. A poco más de **22** meses de iniciada su **gestión**, las **controversias** que han **generado** sus acciones son más que los **resultados** conseguidos en **beneficio** de la población de la **capital** mexiquense. No hay que olvidar que **Moreno** se estrenó en julio de **2025** con un viaje -**clásico** de la austeridad republicana que **presume** el partido guinda- a **Grecia**, concretamente a **Mykonos**, cuando Toluca **enfrentaba** una crisis de **infraestructura** vial y una **creciente** inconformidad ciudadana, percepción que hoy en día **no** ha cambiado. **Crítica** de su gestión ha sido la **octava** regidora **Shantall Zepeda Escobar** quien ha **cuestionado** el **anuncio** de parte del gobierno municipal sobre la **falta** de **observaciones** de la **ASF** a las finanzas municipales, puntualizando que **Moreno Bastida** miente, ya que las **instancias** fiscalizadoras no han **profundizado** en rubros como la **operación** de **baños** públicos y **estacionamientos** en los mercados municipales.

**EL DATO:** Otro personaje a investigar es el **director** de Obras, **Maximino Bueno,** quien aparece **denunciado** por un empresario por un supuesto **adeudo** de campaña; sería poco más de un **millón** de pesos lo que habría **solicitado** para solventar gastos de la **campaña** proselitista de **Ricardo Moreno**, cantidad que nunca **restituyó.**

**ENTRE OTRAS COSAS:** Hace unas semanas se **desató** otro **escándalo** por la compra de **18 mil** macetas de **cempasúchil** y el **gasto** de la **decoración** de Paseo Colón, cuestionado por la regidora Shantall Zepeda, quien pidió al alcalde **Moreno** aclarar los **recursos** a estos trabajos. El pasado 19 de octubre, el **ayuntamiento** habría informado sobre la compra de dichas **macetas** que fueron **distribuidas** en calles, plazas, jardines, monumentos y panteones como parte del **Festival Cultural Alfeñique** 2026.

De acuerdo con **declaraciones** de la edil, el **alcalde** hizo **referencia** a una inversión de **4 mdp** por estas **flores**. La **edil** cuestionó esa **cantidad** al señalar que los **floricultores** ofrecían **macetas** de cempasúchil entre **30** y **50** pesos, incluso al **menudeo**, por lo que pidió conocer quién fue el **proveedor** y cómo se determinaron los **costos** de adquisición. Ante su **cuestionamiento,** el alcalde habría **precisado** que los **cuatro** millones de pesos **correspondían** a toda la **ambientación** de **Paseo Colón** y no **exclusivamente** a las flores. La regidora ha pedido **transparentar** los **conceptos** que integraron el **presupuesto** y **precisar** cuánto se **destinó** a la **adquisición** de flores y cuánto a la **ambientación** de los espacios públicos... **AÚN HAY MÁS.**

**LA DE HOY:** En el **Estado de México,** el promedio diario de **homicidios** dolosos **disminuyó** 16% durante la primera quincena de **noviembre** en comparación con la primera quincena de **octubre,** en los 15 **municipios** que integran el **Mando Unificado** de la Zona Oriente. Trascendió durante el **balance** presentado ayer durante la sesión 216 de la **Mesa** de Paz, que encabezó la gobernadora Delfina Gómez. **"Seguimos** fortaleciendo la **coordinación** entre instituciones para **mantener** esta tendencia y **avanzar** en la **construcción** de paz y seguridad en la **Zona Oriente** del Estado de México", **escribió** la **mandataria** estatal en sus **redes** sociales... **HASTA LA PRÓXIMA.**

EL UNIVERSAL
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO



# EL CABALLITO..

## Acuerdan liquidación para personal del Instituto de Transparencia

●● Luego de semanas de incertidumbre, trabajadores del extinto Instituto de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Estado de México (Infoem) serán liquidados, y el acuerdo con las autoridades es que del 17 al 19 de noviembre comiencen a recibir sus respectivos pagos, incluidos los comisionados. De acuerdo con **José Martínez Vilchis**, quien fuera titular del organismo, son 140 servidores públicos quienes serán liquidados conforme a los años laborados y su nivel de ubicación en el tabulador, por lo que, considerando que la mayoría tiene en promedio 10 años de antigüedad, los trabajadores podrían ser acreedores a un pago de los 50 mil a los 200 mil pesos.



José Martínez

## Llaman a prevenir explosiones de gas

●●De acuerdo con datos de la administración capitalina, cada día en la CDMX se registran unos 30 reportes relacionados con fugas de gas, lo que ha puesto en alerta a las autoridades e incluso, inició la entrega de alarmas para detectar este tipo de incidentes. Ayer se registró una explosión en la alcaldía Miguel Hidalgo que dejó una persona muerta; poco después se registró otro incidente en la alcaldía Venustiano Carranza, que afortunadamente no pasó del susto. Ante ello, la secretaria de Protección Civil, **Myriam Urzúa**, reiteró el llamado a la población a revisar las instalaciones de gas en hogares y establecimientos a fin de evitar accidentes.



Myriam Urzúa

## C. Izcalli busca fondos internacionales

●● Con la novedad de que Cuautitlán Izcalli busca acceder a los recursos del Fondo Conjunto de Cooperación México-Chile para impulsar proyectos de desarrollo municipal. El alcalde morenista **Daniel Serrano Palacios** informó que entre los temas de interés están la logística, la gestión del agua y el manejo de humedales, áreas en las que buscan aprovechar la experiencia de la ciudad chilena. Nos precisan que el Fondo Conjunto de Cooperación México-Chile ofrece hasta 250 mil dólares por proyecto para impulsar iniciativas de desarrollo bilateral. Nos hacen notar que este no es el primer edil mexiquense en busca de recursos internacionales, pues en las mismas anda **Isaac Montoya** de Naucalpan, en este caso con Alemania, para el proyecto del Tren Ligero.



Daniel Serrano

EL UNIVERSAL
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO



Mario Maldonado

●● Historias de NegoCEOs

# Seade: sus claroscuros y el salto de China a EU



Jesús Seade se irá a Washington después de haber elogiado públicamente el modelo político chino. El próximo representante de México en el Directorio Ejecutivo del Fondo Monetario Internacional, cuyo nombramiento anunció este lunes la presidenta Claudia Sheinbaum, describió las reuniones anuales de los órganos legislativo y consultivo de aquel país como una "expresión clara del modelo de democracia china". Lo dijo siendo embajador, en una entrevista publicada en marzo por la revista China Hoy, parte del aparato de comunicación internacional del país que gobierna Xi Jinping.

La conversación ocurrió el 10 de febrero de 2026. Seade destacó un sistema de consultas que, según explicó, recoge propuestas de empresas estatales y municipios y las lleva hasta los niveles superiores del poder. Apoyándose en un estudio sobre la provincia de Hebei, sostuvo que los funcionarios ascendían dentro del Partido Comunista por sus resultados de gestión. Contrastó ese mecanismo con las carreras políticas en otros países, donde, dijo, pesan más las relaciones personales.

Su reconocimiento al sistema chino abarca la organización del poder y los mecanismos para seleccionar a quienes lo ejercen. La Constitución de ese país establece el liderazgo del Partido Comunista como característica definitoria del régimen. Dentro de esa estructura funcionan los procedimientos consultivos que el diplomático mexicano presentó favorablemente.

Ocho meses después de publicarse aquella entrevista, Claudia Sheinbaum anunció desde Shenzhen su traslado al FMI. Seade tiene 79 años y cumplirá 80 el 24 de diciembre. La Presidenta lo propuso para una posición multilateral que tiene sede en la capital estadounidense, pero cuyo mandato es representar a una agrupación de países en las decisiones del Fondo. El cargo no le confiere funciones en la negociación del T-MEC ni en la relación bilateral con Estados Unidos. Sin embargo, en algunos círculos diplomáticos su llegada se interpreta como una oportunidad para que el gobierno mexicano disponga de un interlocutor adicional cerca de la administración de Donald Trump.

Entre 1998 y 2006, Seade trabajó en el FMI. Antes había pasado por el Banco Mundial, el GATT y la fundación de la Organización Mundial del Comercio.

China ganó peso en su trayectoria. En 2007 se incorporó a la Universidad de Lingnan, en Hong Kong, donde fue vicepresidente. Cuando López Obrador lo llamó para acompañar el cierre de la negociación comercial de 2018, Seade ya tenía relaciones construidas en ambos lados del Pacífico.

El 18 de diciembre de 2018, recién nombrado subsecretario para América del Norte, apareció en un foro de Lingnan sobre los cambios de la política comercial estadounidense y las posibles respuestas de China. La universidad lo presentó con su cargo mexicano y su responsabilidad en el T-MEC.

Su embajada, iniciada en 2021, recibió la encomienda de atraer inversión, ampliar exportaciones, recuperar vuelos y promover intercambios tecnológicos. La conectividad sí dejó resultados, con la recuperación de rutas de pasajeros. Sin embargo, en exportaciones quedó a deber. Las ventas mexicanas a China pasaron de 9,255 millones de dólares en 2021 a 9,937 millones en 2024, un aumento marginal de 7.4%. Su participación en las exportaciones totales de México descendió de 1.87% a 1.61%.

Seade regresa al FMI como un enviado que se formó los últimos años en China, con un discurso favorable al modelo político de ese país y una gestión cuyos resultados económicos no tuvieron la misma amplitud que sus expectativas. Esa diferencia entre trayectoria, convicciones y resultados acompañará su regreso a Estados Unidos. ●

*Seade regresa al FMI como un enviado que se formó los últimos años en China, con un discurso favorable al modelo político de ese país.*

MILENIO



ANTILOGÍA

RICARDO MONREAL

*ricardomonreala@yahoo.com.mx*
*@RicardoMonrealA*



# Mirar al Oriente

Hace dos décadas, siendo gobernador de Zacatecas, tuve una conversación con uno de los banqueros importantes en ese momento. Se proyectaba una inversión en materia de infraestructura para el estado. "Hace bien en buscar conectar mejor a Zacatecas con el Centro, el Bajío y el Norte; pero concentre sus esfuerzos hacia el norte; siempre mire al norte".

Acababa yo de leer que China se preparaba para dar su "Gran Salto Adelante", después de dos reformas fallidas (1958-1962 y 1966-1976), para transitar de una economía predominantemente rural y empobrecida, a una economía industrializada y con amplios sectores de clase media.

Le pregunté al banquero (quien terminó vendiendo su banco a un grupo extranjero): "¿Y si miramos también al Oriente, donde los tigres asiáticos, con Japón y Corea del Sur a la cabeza, y ahora China, están buscando crear un polo mundial alterno?" Su respuesta fue contundente: "Lo de nosotros es terminar *enchufados* con Estados Unidos y Canadá, al Norte, no al Oriente; porque —entre otras cosas— lo de mirar al Oriente llevará muchos años, y en el largo plazo, usted lo sabe muy bien, ni usted ni yo estaremos en este planeta. Vea al Norte, siempre al Norte, como la brújula".

Han pasado 26 años de aquella plática y el polo de América del Norte (Canadá, EU y México), prometedor en aquella época como un motor del desarrollo mundial, parece estar rezagado y, lo peor, con ganas de ser desenchufado desde Washington, frente a lo que hoy es China y el resto de Asia.

Mirar a Oriente dejó de ser optativo y hoy es una obligación para cualquier país de América que busque expandirse y crecer económicamente. Lo entendió ya el primer ministro de Canadá, Mark Carney, quien empezó hace unos meses la construcción de un acuerdo comercial amplio con China. Lo ha sabido desde siempre el presidente Donald Trump, quien visitó la nación asiática en mayo de este año y buscó un acuerdo geopolítico y militar para seguir dirigiendo y dominando al menos el continente americano. Y ahora es el turno de México, con la visita de nuestra presidenta Claudia Sheinbaum a la cumbre de la APEC, pero también con su esperado encuentro con el presidente de China, Xi Jinping, constructor de la potencia mundial que es actualmente su país.

Diversificar el comercio exterior siempre ha sido el talón de Aquiles de nuestra política económica. De hecho, somos de los países con más tratados de libre comercio en el mundo. Pero la zona de confort que la geopolítica y la geoeconomía edificaron con el TLCAN nos trajo una nueva dependencia y un nuevo tipo de colonialismo, por el cual 80 por ciento de nuestro comercio mundial se realiza con una sola potencia que —como es bien sabido—, cuando amanece agripada, acá puede generar neumonía.

En un planeta globalizado, como el actual, ni la autarquía económica ni el neocolonialismo (o integracionismo economicista neoliberal) son opciones para México. Si queremos fortalecer nuestra soberanía e independencia nacionales, la diversificación comercial es el camino. Sin dejar de mirar al Norte, mirar al Oriente es hoy ineludible. En este redireccionamiento, el Sur es la plataforma de apoyo natural, mientras que el Este (Europa), no puede descuidarse, por ser el referente comercial histórico y natural.

En algo coincidí con el exbanquero hace más de dos décadas: "La brújula se mueve al Norte o al Oriente, porque tiene un centro firme: un mercado interno fuerte; sin este resorte, no hay comercio exterior que dure".

EXCELSIOR





EL ARCO DE JUANA

**Juana Ramírez**
juana.r@sohin.mx / IG : @juanaramirezsohin / X : @juanasohi

# El síndrome del éxito

• ¿Qué consejo de administración se atreve a contradecir a quien todos consideran un genio?

Era inevitable escribir sobre el escándalo de **Jensen Huang**, fundador de Nvidia y uno de los empresarios más influyentes de la inteligencia artificial. Una historia que mezcla infidelidades, sospechas de espionaje, investigaciones y su salida de la compañía, dignos de una serie de Netflix. Pero, más allá del morbo, hay una pregunta que me interesa mucho más: *¿cómo cambia la capacidad de juicio de una persona cuando acumula fama, riqueza o poder?*

El psicólogo **Adam Galinsky**, reconocido por sus investigaciones sobre el poder y su influencia en el comportamiento humano, demostró que ejercerlo puede reducir nuestra capacidad para comprender las perspectivas y emociones de los demás. Otros estudios encontraron que quienes ocupan posiciones de autoridad tienden a desestimar incluso los consejos de los expertos. El éxito puede volvernos menos receptivos a la información que necesitamos para tomar buenas decisiones.

El médico y político británico **David Owen** denominó *síndrome de hubris* al cambio de personalidad que puede surgir del ejercicio prolongado del poder, incluyendo grandiosidad, desprecio por las críticas, impulsividad y una confianza desproporcionada en el propio juicio. El término proviene de la antigua Grecia, donde la *hybris* representaba la desmesura y la arrogancia de quienes se creían por encima de sus propios límites.

Las escuelas de negocios han documentado las consecuencias de este fenómeno. IMD, en Suiza, estudió el caso de **Adam Neumann**, fundador de WeWork, cuyo comportamiento errático y los conflictos de gobierno corporativo contribuyeron al desplome de una empresa que llegó a estar valorada en 47 mil millones de dólares. También analizó el ascenso y la caída de **Elizabeth Holmes**, fundadora de Theranos, quien prometió revolucionar los análisis de sangre con una tecnología cuyas capacidades nunca pudo demostrar.

A esto se suma lo que podríamos llamar el efecto "portada de revista": cuando un CEO es celebrado como un visionario, aparece en las portadas y encabeza los rankings de los mejores líderes del mundo, su reputación puede convertirse en una forma de autoridad incuestionable. *¿Qué consejo de administración se atreve a contradecir a quien todos consideran un genio?* El problema comienza cuando la admiración sustituye a la supervisión y el éxito se convierte en una licencia para no rendir cuentas.

Pensemos ahora en la práctica médica. Un cirujano experimentado necesita seguridad, liderazgo y capacidad para decidir bajo presión. En los hospitales se bromea con el famoso "ego del cirujano", una clasificación informal en la que los neurocirujanos suelen llevarse, con honores, el primer lugar. Pero *¿qué sucede cuando la confianza se transforma en una sensación de invulnerabilidad?*

Una revisión científica publicada en *Healthcare* en 2019 describió cómo algunos profesionales de anestesia llegan a creer que sus conocimientos farmacológicos los protegen de desarrollar adicciones a los mismos medicamentos que administran a sus pacientes. En 2021, en *Anaesthesia and Intensive Care*, el anestesiólogo **Colin Baird** relató cómo su prestigio profesional contribuyó a que sus colegas no cuestionaran las conductas que ocultaban su adicción al fentanilo. Dos ejemplos de un mismo riesgo: creer que la experiencia nos hace inmunes al error y que la reputación nos coloca por encima del escrutinio. En medicina, estas creencias pueden tener consecuencias irreversibles.

¿Cómo prevenirlo? evaluaciones independientes, espacios donde disentir no implique represalias, decisiones compartidas y personas capaces de decirnos aquello que no queremos escuchar. Pero eso no basta. Como suele decirme mi psiquiatra, siempre hay algo que analizar. Quienes alcanzan elevados niveles de éxito, deberían atender su salud mental de manera sistemática, no solamente cuando aparece una crisis. No como un privilegio ni como una señal de debilidad, sino como un acto de responsabilidad hacia quienes dependen de sus decisiones.

Y si usted que me lee es empresario, directivo, médico o goza de prestigio y autoridad sobre otros, antes de juzgar a **J. Huang**, pregúntese: *¿cuándo fue la última vez que se sometió a una crítica mordaz o atendió formalmente su salud mental?*

REGRESAR AL ÍNDICE

IEEM
Instituto Electoral del Estado de México

# Opinión Destacada

17 de noviembre 2026



EL UNIVERSAL
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO



# INE: la revisión integral de la función de adquisiciones 2016-2026

CARLA HUMPHREY JORDAN

En la gestión pública de las instituciones electorales, la legitimidad democrática no se agota en las urnas; exige que la transparencia rija cada contrato y cada centavo ejercido. Frente a un contexto de señalamientos y auditorías, propuse al Consejo General del INE un Acuerdo de enorme envergadura técnica y ética. Se trata de una decisión que coloca el control interno y la rendición de cuentas en el centro de la gobernanza. Como lo señalé en la presentación del Proyecto, en cada peso público hay una pequeña parte de la vida de las personas: horas de trabajo, esfuerzo cotidiano, necesidades que esperan respuesta, por lo que cuando ese dinero llega al INE, recibimos algo más que un presupuesto. Recibimos una responsabilidad.

El Acuerdo final, enriquecido por las valiosas aportaciones de mis 9 colegas Consejeras y Consejeros y aprobado por unanimidad, observa contundencia y rigor procedimental. Lejos de esquivar el escrutinio, el INE abre sus archivos sin cortapisas y solicita formalmente a la Auditoría Superior de la Federación una fiscalización emergente, urgente y exhaustiva del ejercicio de adquisiciones, arrendamientos y servicios. Además, articula una inédita colaboración técnica e interinstitucional solicitando la intervención de la UIF para analizar operaciones financieras e identificar riesgos, junto con la verificación del cumplimiento fiscal de proveedores ante el SAT. Esta apertura atiende el imperativo de que si ofrecemos elecciones impecables, impecables también deberían ser nuestras adquisiciones, reconociendo que la autonomía del INE se ejerce con responsabilidad y encuentra una fuente de legitimidad en la rendición de cuentas.

En materia de prevención anticorrupción y control de gestión, propuse y está dentro del Acuerdo que ordena la implementación de un Mecanismo Institucional de Recepción de Información y Alertas de Integridad. Desarrollado internamente en el INE para evitar erogaciones a terceros, este canal protegido y confidencial dota tanto al personal como a la ciudadanía de una ruta directa para aportar información con garantías de no represalia para denunciar irregularidades. Ello se complementa con la restitución de testigos sociales en los procedimientos de contratación y el cruce del padrón de proveedores con el Sistema Integral de Gestión Registral de la Secretaría de Economía.

Otro elemento medular del Acuerdo es el rescate de la colegialidad frente a perniciosas inercias de centralización unipersonal del pasado inmediato. La instalación del Grupo de Trabajo Técnico para el Fortalecimiento Normativo 2026-2029, la ejecución de auditorías externas especializadas y la elaboración de un Diagnóstico Institucional y Programa de Debida Diligencia e Integridad bajo estándares internacionales, garantizan un modelo preventivo con ejes de corrección, reparación y no repetición. Esta reestructuración de controles internos confirma que el derecho a la buena administración implica que cada contratación responda a una necesidad real.

Me parece que el Acuerdo representa una lección de alta política de control y de vigilancia de responsabilidades administrativas. Al someter las adquisiciones al más estricto tamiz de legalidad y máxima publicidad, la autoridad electoral demuestra que la probidad operativa es inseparable de la integridad del sufragio. Queda claro que la democracia también se honra en las cuentas que entregamos. Con esta determinación, el INE da un paso decisivo para fortalecer la confianza ciudadana. Se trata de que la ciudadanía sepa que también presentamos denuncias penales cuando corresponde, como lo acabamos de hacer, y pueda mirar al INE con la certeza de que aquí su dinero tiene destino cierto, sus preguntas tienen respuesta transparente y sus derechos tienen garantías inamovibles. ●

*—Consejera electoral del INE*

MILENIO



EN PRIVADO

JOAQUÍN
LÓPEZ-DÓRIGA



*lopezdoriga@milenio.com · @lopezdoriga · lopezdoriga.com*

# El fallido cuarto de ataque de la 4T

*Ser atacado por pendejos es el precio, barato, a pagar por no ser uno de ellos.*

**Florestán**

El caso Taddei ha alterado las prioridades del régimen.

Cuando la principal debería ser el primer viaje de la presidenta Claudia Sheinbaum a China, su más largo y lejano, para participar en la cumbre más importante, APEC, donde asisten los verdaderos líderes del mundo, Estados Unidos, China, Rusia, que han desplazado a los de la vieja Europa, su objetivo primordial es que Taddei no es de Morena.

Y para ello, todas las mañanas se reúne en una oficina de Gobernación un grupo de especialistas de la 4T, entre los que se encuentra Pedro Miguel, que en redes usa el seudónimo de Navegaciones, para revisar lo que publicamos los reporteros en nuestros medios y cómo nos nulifican, vía lo que llaman, el cambio de narrativa a través de sus ecosistemas digitales, en lo que han fracasado rotundamente reforzando el mensaje de que, efectivamente, Taddei es de Morena y con el manto protector del oficialismo todo.

Para eso ordenan a las filas del morenismo, diputados, senadores, gobernadores, plumas afines y granjas de bots, que ataquen con una batería de insultos y descalificaciones al estilo de Jesús Ramírez, que no forma parte de este cuarto de verdadera, pero fracasada, guerra.

A pesar de sus recursos económicos y tecnológicos, lo que les ha faltado es cabeza y argumentos para desmontar lo indesmontable: que Taddei no es de Morena, provocando lo contrario, acentuar y extender que lo era, lo es y lo seguirá siendo y además impune.

¡Ah! Pero la prioridad es sembrar que Taddei no es de Morena, cuando su aparato la impuso y le dio facultades extraordinarias para operar el clan de la corrupción en el INE y ahora se quieren inútilmente desmarcar. Y de la presidenta en la cumbre de China, ni una palabra en su estrategia. Hoy no es su prioridad.

**RETALES**

**1. CONTRADICCIÓN.** Es que un gobierno que habla de respeto, moral, verdad, haya montado esa estructura en la sombra para dirigir los ataques contra periodistas críticos para negar lo innegable: que Taddei es de Morena, maniobra fallida,

**2. DELIRANTE.** Lo es la declaración de Ariadna Montiel, de que Guadalupe Taddei es del PAN y que existen todos los elementos para relacionarla con el panismo. O sea, Alfonso Durazo tampoco lo es, ni Sergio Gutiérrez Luna ni todos los morenistas que la hicieran suya y ella de ellos, y

**3. VICIO.** Raúl Bolaños Cacho, presidente de los diputados, me dijo que si no hay acuerdo sobre el modo de elegir a la presidenta sustituta del INE, menos los habrá en cuanto a quién se designe. Concuerda con Ricardo Monreal, que es mejor dejar, mientras, a la interina, Blanca Cruz García. Ya ni hablar de la definitiva. Y en pleno periodo electoral.

**Nos vemos mañana, pero en privado**

REFORMA
CORAZÓN DE MÉXICO



OPINIÓN

*¿Por qué razón, al día de hoy, López seguirá empeñado en dañar a México? ¿Es malvado o destructivo?*

FRANCISCO MARTÍN MORENO
fmartinmoreno@yahoo.com



# ¿Por qué López? ¿Para qué?

López luchó por muchos años para hacerse del máximo poder de la nación, hasta que lo consiguió amafiándose con Peña Nieto a través de un pacto de impunidad de catastróficas consecuencias para México. En octubre de 2018, antes de tomar posesión del cargo, decidió cancelar el NAICM, el aeropuerto más grande en América Latina, lo que, según el *Financial Times*, es "la peor estupidez de un gobierno en la historia económica...". Quedó claro, entonces, que López entendía el poder no como un instrumento de transformación, sino de trituración, para generar malestar y en ningún caso, el bienestar prometido.

La central aérea, según la IATA, iba a recibir a 80 millones de pasajeros al año con una derrama de mil dólares por persona, además de que acapararía buena parte del tráfico aéreo en América del Norte. Solo que el promisorio proyecto se canceló debido al "capricho de un imbécil" (*FT*). La decisión suicida nos obligó a pagar enormes indemnizaciones valuadas en miles de millones de dólares, causó graves efectos en los mercados, deprimió los índices bursátiles, empobreció a la ciudad y al país, devaluó el peso, disparó las tasas de interés, afectó la marca México en el mundo y creó incertidumbre jurídica de cara a la inversión nacional y extranjera.

El poder absoluto que López ha venido ejerciendo en los últimos 8 años, ¿lo utiliza para alimentar su ego podrido o para dominar a propios y extraños, en razón de los severos vacíos emocionales padecidos en su infancia, o para "presuntamente" enriquecerse, tanto él como los suyos o para ejercer una venganza popular destinada a saciar los traumas de su existencia? ¿Qué tal si solo desea castigar al pueblo de México por no haber defendido a Moctezuma Xocoyotzin, a Cuitláhuac y a Cuauhtémoc, muertos a raíz de la invasión armada española del siglo XVI? ¿Solo estará cumpliendo una misión divina ordenada por Huitzilopochtli, o representa a Othar, el caballo salvaje de Atila que, por donde pasaba, no volvía a crecer la hierba?

¿Para qué habrá extinguido López la separación de poderes y desaparecido los organismos autónomos garantes de nuestra democracia? ¿Por qué acabó con el Estado mexicano y con el resto de las instituciones republicanas y, por supuesto, con la independencia del Poder Judicial, sin olvidar la cuestionada autonomía del Banco de México, aprovechada para bajar torpemente la tasa de interés en un contexto económico volátil? A pesar de la eficiente presencia de la 4T en las redes sociales, López insiste en extinguir la libertad de expresión, en erradicar al INE y al Trife para eternizarse en el poder, por lo que no me extrañaría que salieran con una iniciativa presidencial para revivir a la Comisión Federal Electoral, de modo que, a falta del INE, Morena pudiera contar los votos y ganara siempre las elecciones...

Si en los últimos 204 años de vida independiente, la deuda pública de México se elevaba a 10 billones de pesos, ¿por qué en 8 años duplicaron dicha deuda, a sabiendas que hipotecaban perversamente a las futuras generaciones, que pagarán las múltiples traiciones a la patria cometidas por la pérfida 4T?

¿Por qué López tiró a la basura el ahorro público de los mexicanos valuado en miles de millones de pesos, al construir obras también estúpidas, que nacieron y morirán quebradas, en lugar de invertir en educación, en salud, en seguridad y en infraestructura, vitales para el desarrollo de México? ¿Por qué estimuló, con aterrador éxito, la expansión del crimen organizado en todos los órdenes de la vida de la nación y, al mismo tiempo, impulsó el huachicol, decapitó al Seguro Popular, al Insabi, privó a los enfermos de medicamentos y de atención médica, al igual que dejó a los pequeñitos sin vacunas o sin quimioterapias y sin aldeas infantiles? ¿Por qué, sí, por qué...?

Cuando López no puede construir, disfruta con exquisita crueldad las mieles del poder al destruir, llegado el caso, lo que más necesita, si no lo pudo dominar, como cuando mostró con sonrisa truculenta sus escapularios en la pandemia o comparó a los pobres con animalitos.

¿Por qué razón, al día de hoy, López seguirá empeñado en dañar a México? ¿Es malvado o destructivo? ¿Cuál es el origen psiquiátrico de su odio? María Félix tendría la palabra con su conocida sabiduría mexicana: ella distinguía entre Hijos y Jijos... *Oh, sweet and precious Lord...!*

EL FINANCIERO
ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS EN ALIANZA CON Bloomberg



# El INE caerá, y lo hará por meros motivos políticos

LA FERIA

**Salvador Camarena**

Opine usted:
nacional@elfinanciero.com.mx
@salcamarena



Cuando en junio de 2021 el gobernador de Aguascalientes Martín Orozco buscaba que la Federación pusiera dos mil millones de pesos para un proyecto de 6 mil millones con que se dotaría de agua a la capital del estado, Andrés Manuel López Obrador le contestó que lo apoyaría si le ayudaba con los votos azules para cambiar tres leyes. Así lo cuenta Andrew Paxman en su libro sobre AMLO:

"Una reforma eléctrica, para derogar gran parte de la ley energética de Peña Nieto de 2013; la transición de la Guardia Nacional al control militar, y, finalmente, una reforma de uno de sus tormentos, el Instituto Nacional Electoral (INE). Luego, López Obrador se retractó de esta última petición: 'Pero no te lo platico, porque tú ni vas a estar", se lee en el capítulo "Un *góber* inconforme: Martín Orozco y el Insabi"*.

Se trata de un transparente pasaje sobre cómo veía López Obrador a cierta oposición, a su gabinete y, desde luego, a toda interacción entre gobernantes. En sus declaraciones a Paxman, Orozco le cuenta desde cuando AMLO prefirió ver en TV el beisbol a conversar con él, hasta la manera en que trató de imponer a gobiernos estatales no morenistas el malogrado Instituto de Salud para el Bienestar (Insabi).

Citar lo narrado por Orozco sobre el surgimiento del Insabi sirve para recordar que para el obradorismo todo es una lucha política por imponer su manera de ver las cosas. El gobernador de Aguascalientes lo atestiguaría en enero de 2020, cuando fue a Palacio Nacional.

En su calidad de representante de los gobernadores del PAN, Orozco había logrado ese mes un acuerdo de coordinación con el Insabi; tal convenio había sido negociado tanto con el secretario de Salud, Jorge Alcocer, como con el titular del Insabi, Juan Antonio Ferrer. Con eso en la mano, varios mandatarios del PAN, incluido Javier Corral, de Chihuahua, acudieron a una cita con Andrés Manuel:

"Tan pronto como Orozco explicó los acuerdos que había alcanzado con Alcocer y Ferrer, el presidente dijo: 'Qué bueno que hiciste todo eso, pero para mí esos acuerdos no son válidos'.

"'Pero están firmados por los secretarios', replicó Corral.

"'Sí, sí, pero ellos son técnicos, no son políticos, y este tema es político'".

Lo que siguió fueron las presiones del gobierno federal para que los estados de la oposición cedieran sus sistemas de salud a AMLO, que de esa manera terminaría de erradicar el Seguro Popular.

Sobre la obsesión obradorista en contra de ese mecanismo para financiar atención sanitaria a personas sin seguridad social, Paxman aventura que, además de alegar corrupción porque tal esquema se habría convertido en la caja chica de los gobernadores, no se puede descartar que simple y sencillamente buscara "sustituirlo en lugar de reformarlo" porque "no había sido idea suya".

Meses después de haberle pedido a Orozco el trueque de junio de 2021 que incluía cambiar al INE, Andrés Manuel anunció la reforma para crear el Instituto Nacional de Elecciones y Consultas (INEC, que tendría menos consejeros –siete en lugar de 11– y estos serían elegidos mediante voto popular). La iniciativa llegó a finales de abril de 2022 al Congreso, que ya sin mayoría guinda la rechazó.

La presidenta Claudia Sheinbaum ha manipulado la crisis Taddei para convertirla en una del INE. La única lógica de esa intentona es que, casi un lustro después y con guion igual al del Seguro Popular –viene del pasado corrupto, no vale la pena corregir, hay que desaparecer– por motivos estrictamente políticos, para asegurarse el control total del eventual nuevo órgano, el Instituto Nacional Electoral debe caer.

Sólo una composición sin mayoría constitucional del obradorismo en la Legislatura que inicie en 2027 podría salvar al INE de sus salvadores.

**Andrés Manuel, una biografía en 50 episodios*, Debate, 2026.

EXCELSIOR





## Juegos de poder

Leo Zuckermann
leo@opinar.com.mx

# Tres veces se salvó el INE, ¿la cuarta será la vencida?

• El INE se ha convertido en una especie de némesis de Morena...

Entre más pasa el tiempo y siguen hablando los morenistas, más me convenzo de que tienen toda la intención de desaparecer el Instituto Nacional Electoral (INE) para convertirlo en un árbitro a su medida, tal y como hicieron con el Poder Judicial Federal (PJF).

La estrategia es la misma. Primero, vender la idea de que la institución está podrida desde hace mucho tiempo, cuesta una barbaridad de dinero y debe reformarse a fondo. Luego, infligir el golpe mortal. Así le hicieron con el PJF, incluyendo la Suprema Corte. En ese mismo sendero van con el INE aprovechando el escándalo de corrupción de **Taddei**.

Y es que los morenistas tienen un viejo agravio con el INE. Están convencidos —es un artículo de fe entre ellos— que la institución fue la responsable de que **López Obrador** perdiera las elecciones presidenciales en 2006 y 2012. Cuando finalmente ganó en 2018, argumentaron que lo hicieron a pesar del INE.

No es sorpresa que, desde que llegaron al poder, han tratado de destruir a esa institución que consideran maldita.

**López Obrador** lo intentó dos veces y dos veces fracasó.

Primero con su Plan A de reforma electoral. En esa ocasión, el que salvó al INE fue la oposición que en ese entonces tenía los votos para bloquear la enmienda constitucional propuesta por el Presidente.

Luego vino el Plan B, donde Morena trató de reformar por medio de una ley secundaria que contravenía la Constitución. El que salvó al INE en este segundo intento fue la Suprema Corte de Justicia al declarar inválida la reforma por las graves violaciones al procedimiento legislativo con el que Morena y sus aliados la habían aprobado.

Fracasados los planes A y B, **AMLO** anunció el C: conseguir la mayoría calificada en ambas cámaras en la elección de 2024 y, así, tener los votos para hacer reformas de gran calado, incluyendo la electoral.

Ya le tocó a **Sheinbaum** presentarla. En esta tercera ocasión quien salvó al INE fueron los dos partidos minoritarios de la coalición oficialista, el Verde y PT, porque dicha reforma perjudicaba los intereses de las cúpulas partidistas.

El INE, por tanto, se ha convertido en una especie de némesis de Morena: un enemigo histórico que ha resultado imbatible. Hasta ahora...

Porque vaya que se la tienen jurada. Con todo y que ya habían colonizado a ese instituto (Morena contaba con una mayoría de seis de los once consejeros que consistentemente votaban a favor de decisiones que favorecían al partido gobernante), no habían renunciado a destruir al árbitro electoral que, según ellos, los ha agraviado tanto. En este sentido, Sheinbaum ya anunció que enviará una nueva iniciativa de reforma electoral después de las elecciones de 2027.

Previsiblemente, intentarán destruir de nuevo al INE para poner a un nuevo árbitro a su medida.

¿Quién podrá impedirlo en esta cuarta ocasión?

La primera opción es la oposición. Si PAN, PRI, MC y Somos ganan más de un tercio de los diputados, y ninguno se vende *a-posteriori* al oficialismo como ocurrió con tres senadores después de las elecciones de 2024, se tendrían los votos para bloquear cualquier reforma constitucional. De ahí que los resultados de las elecciones del año que entra serán fundamentales para el futuro del INE.

La Presidenta podría tratar, como **AMLO**, de destruir al INE por medio de una ley secundaria que contradijera a la Constitución. Si la oposición tiene más de un tercio de los diputados podría promover una acción de inconstitucionalidad frente a la Suprema Corte. Sin embargo, a diferencia de lo ocurrido con el plan B, Morena ahora controla la Corte. Nula probabilidad que los ministros echen para atrás una ley propuesta por la Presidenta, aunque fuera inconstitucional.

> Previsiblemente, intentarán destruir de nuevo al Instituto Nacional Electoral para poner a un nuevo árbitro a su medida.

Así que no podemos confiar en esta institución como posible salvadora del INE. Como tampoco podemos hacerlo en el PT y el Verde. La Presidenta podría sacar de su reforma los aspectos que perjudican a las dirigencias de esos partidos y dejar las relacionadas con el INE. Dándoles algunos dulcecitos a sus rémoras, podrían acabar votando a favor de una reforma que construya un nuevo árbitro a la medida de Morena.

Movilizaciones ciudadanas, como la que se está organizando para el 6 de diciembre, podrían subir el costo para el oficialismo de desaparecer al INE.

De los poderes fácticos (empresarios, sindicatos, las ONG, medios, etcétera) no podemos esperar mucho porque varios ya están muy acomodados con el régimen.

Así que lo único que pude salvarnos de la destrucción del INE es que a la oposición la vaya bien en las elecciones federales de 2027, con el riesgo de que la Presidenta pueda irse por un camino tipo plan B de AMLO ahora que ya controlan por completo a la Suprema Corte.

Me choca decirlo, pero parece que la cuarta sí será la vencida.

*X: @leozuckermann*

MILENIO



## PENSÁNDOLO BIEN

JORGE ZEPEDA PATTERSON

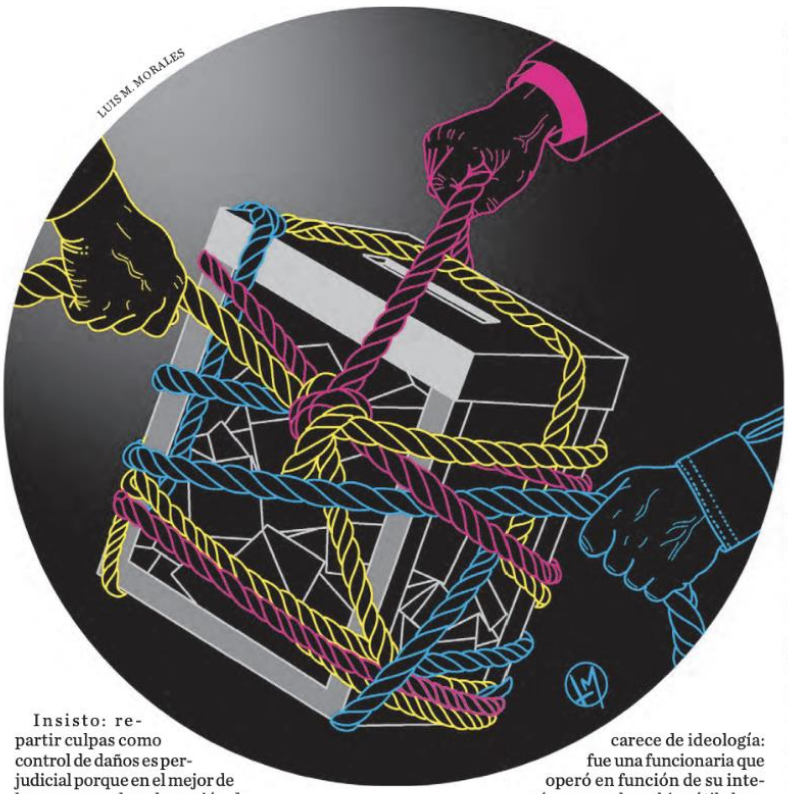


Repartir culpas como control de daños es perjudicial porque en el mejor de los casos produce la noción de que son iguales, y la gravedad de los ilícitos de Taddei da a pensar que incluso son peores

# Todos somos corruptos, estrategia equivocada en el INE

Quien va adelante en el marcador y es el previsible ganador en una competencia tendría que ser el más interesado en que las decisiones del árbitro merezcan credibilidad. Después de todo es la autoridad que legitimara el triunfo. Por lo mismo, me parece una defensa equivocada que, ante el escándalo que sacude al INE, la Presidenta haya concentrado su estrategia en mostrar que este organismo siempre ha sido corrupto. En cierto sentido, al repartir el lodo sobre los otros y seguir insistiendo en ello, paradójicamente lo que está haciendo Morena es abonar a la noción sostenida por sus malquerientes de que en materia de corrupción, los de ahora son iguales a los anteriores.

Una estrategia equivocada porque, incluso si le resulta, todos salen dañados, en particular la fuerza que va ganando las elecciones. Sin embargo, el resultado podría ser peor y terminar pasando una factura innecesaria a la propia Presidenta, porque el argumento es cierto y no lo es. Sí, en efecto, Lorenzo Córdova y anteriores cabezas a cargo del INE no hicieron nada para corregir un sistema de licitaciones amañado o para evitar el duopolio de empresas coyotes que controlaron la proveeduría. No tengo duda de que Córdova o Luis Carlos Ugalde tenían un sesgo desfavorable en contra del obradorismo por razones ideológicas , lo cual queda en evidencia con las decisiones de militancia abierta o implícita que tomaron tan pronto dejaron su responsabilidad. La cuestión es si cometieron actos ilegales por razones de corrupción económica o parcialidad política, lo cual no ha sido acreditado formalmente. Mientras no sean exhibidos recibiendo recursos por parte de estos proveedores, se trata de una negligencia inadmisible, pero nada comparable a Taddei, cuyos videos revelan, presuntamente, su exigencia de una tajada mayor del "negocio" y la entrega de plazas administrativas de la institución al propio coyote. El oligopolio era una enfermedad crónica; lo de Taddei se parece más a una metástasis.



LUIS M. MORALES

Insisto: repartir culpas como control de daños es perjudicial porque en el mejor de los casos produce la noción de que todos son iguales, y la gravedad de los ilícitos de Taddei llevaría a pensar que incluso son peores. Algo que, personalmente, no creo, pero es adónde conduce la línea argumental que escogió la 4T.

Algo similar sucede con la pertenencia política de Taddei, segundo argumento de la Presidenta: "no es nuestra", ha señalado, porque su incorporación al sistema electoral ocurrió en gobiernos neoliberales y fue avalada por los consejeros electorales que ahora se pide investigar. La oposición afirma lo contrario. Otra vez, las dos cosas son ciertas. Taddei fue elegida para dirigir el "INE local" de Sonora cuando gobernaba Guillermo Padrés, del PAN, y se mantuvo durante el sexenio de la priista Claudia Pavlovich; su nombramiento fue avalado por el INE nacional de entonces. Sheinbaum insiste en ello, y tiene razón en parte; los gobernadores son decisivos para la designación de estos puestos en su entidad, por más que la decisión formal compete a los consejeros nacionales. Pero bajo la misma lógica, imposible negar, por más que eso ya no se mencione, que Taddei llegó a la presidencia del INE en 2023, mediante insaculación, en un proceso conducido por una Cámara de Diputados con mayoría de Morena y siendo gobernador de Sonora el morenista Alfonso Durazo. No sólo eso: fue una funcionaria que, tan pronto tomó control del INE, amplió sus atribuciones gracias al respaldo de los legisladores de Morena y en momentos de controversia tomó decisiones que favorecieron a esta fuerza.

Lo evidente es que Taddei carece de ideología: fue una funcionaria que operó en función de su interés personal y se hizo útil al poder de cada circunstancia. Pero incluso manejado así, no es una carta que favorezca al gobierno porque las principales fechorías las habría cometido en su turno. En lugar de insistir que Taddei "pertenece" a la oposición, cuando el mayor pecado lo está cometiendo al servicio de los de ahora, la argumentación oficial tendría que haberse centrado en que Taddei es una manzana podrida de un sistema, el electoral, que urge sanear.

¿Por qué razón Palacio Nacional se inclinó por una estrategia de defensa tan poco favorable? Mi explicación es que no surgió como una estrategia, sino como una respuesta de bote pronto a la acusación frontal de críticos y opositores que crucificaban al gobierno por el escándalo recién surgido. La hipersensibilidad a la crítica o los reflejos condicionados por la polarización llevaron a devolver el golpe, y a la postre a un callejón sin salida.

El viaje a China por parte de Claudia Sheinbaum introdujo un paréntesis que podría ser saludable para efectos de esta discusión. Ofrece la oportunidad de retomar su papel como jefa de estado y aparcar por un momento sus tareas como jefa del movimiento. Lo más importante es dotar de legitimidad al INE frente al proceso electoral que apenas empieza y culmina el próximo verano. La ruta crítica es más o menos obvia.

Primero, habría que sacar el tema de la mañanera. Ya dijo lo que tenía que decir: la corrupción en el INE no comenzó ahora. Lo que sigue es que la Auditoría y la Fiscalía actúen sin sesgos políticos y se centren en los delitos más graves en torno a las ostensibles irregularidades y potenciales ilícitos cometidos en la gestión de Taddei. En nada ayuda que las investigaciones vayan precedidas de adjetivos presidenciales en un sentido u otro.

Segundo, hacer el diagnóstico de los procesos y estructuras que favorecen la corrupción y el dispendio en el INE y ofrecer un proyecto de saneamiento impecable y ajeno a sospechas de sesgo político en favor de los intereses oficialistas.

Tercero, convertir el nuevo nombramiento de la presidencia del INE en un acto de reconciliación y no de conquista. Morena tiene los números para imponer a quien quiera, incluso dejar como definitiva a la consejera interina, Blanca Cruz. Varias figuras del oficialismo ya externaron su beneplácito. Sería lamentable, porque quedará la impresión de que la responsable provisional se está ganando el puesto con lisonjas al poder. Por el contrario, un nuevo proceso desde la raíz ofrece la oportunidad de optar por un nombramiento pactado con la oposición, con un perfil técnico e indiscutible; eso haría más por la legitimidad de 2027 que cualquier auditoría.

Cuarto, por lo pronto, abrir las compras electorales a una vigilancia externa: observadores, contraloría ciudadana, licitaciones transmitidas en tiempo real. Las reformas de fondo llegarán una vez terminadas las elecciones intermedias, pero por lo pronto podría transparentarse absolutamente todo.

Aún no es tarde para reorientar una estrategia que termine fortaleciendo la imagen del INE; entiendo que la única manera de conseguirlo es obteniendo credibilidad tanto entre ganadores como perdedores. La Presidenta acierta cuando advierte que hay quien quiere usar el escándalo para descalificar de antemano la elección. Pero la mejor manera de desactivar esa estrategia no es el contraataque, sino la legitimidad.

@jorgezepedap

REFORMA
CORAZÓN DE MÉXICO



DE POLÍTICA
Y COSAS PEORES

**CATÓN**
afacaton@yahoo.com.mx



*El árbitro electoral no sólo ya no servirá a la democracia: tampoco será útil a los aviesos fines del obradorismo.*

# INE en ruinas

El cuento que descorre hoy el telón de esta columna es de los vetados tanto por la Liga de la Decencia como por la Pía Sociedad de Sociedades Pías. Personas afectadas de pudicia, absténganse... Un rudo individuo de ominosa traza llegó a la consulta del doctor Taládrez, odontólogo, y le dijo con voz ronca: "Vengo a que me saque una muela. Pero soy alérgico a las anestesias. No use ninguna. Y no tenga pendiente. Está usted hablando con un hombre". El médico abrió una caja y le entregó una pastilla azul. "Tómesela". Preguntó el individuo, receloso: "¿Es un anestésico?". "No –replicó el facultativo–. Es viagra. El sillón no tiene brazos, y cuando le saque la muela va usted a necesitar algo de dónde agarrarse". (Buena cosa es que ya no exista el Santo Oficio, pues el relato de ese cuento me habría condenado al fuego purificador, como eran llamadas las hogueras de la Inquisición)... Este señor se apellida Ortega. Es el suyo un ilustre apelativo, de clara prosapia ibérica. El señor Ortega es de menguada estatura, chaparrito, tanto que sus amigos no le dicen Ortega, sino Orteguita. Tiene un defecto grande: escribe versos. Los hace principalmente a la luna y a la mujer, pero cuando se descuida le salen algunos dedicados a los héroes patrios y a otros temas de ocasión, como bodas, bautizos, 15 años y sepelios. Sucedió que su suegro, bien colocado en la sección local del STIC, Sindicato de Trabajadores de la Industria Cinematográfica, le consiguió una chamba de boletero en el cine del lugar, pero le puso como condición que se dejara de pendejadas. Así calificaba ese ignaro hombre al divino arte de la poesía. Con pesar en el corazón Orteguita se despidió de las musas, que ciertamente no lloraron su despedida. Tiempo después los intelectuales de la localidad estaban reunidos en el Café Lino's, hablando sesudamente de José Ortega y Gasset, escritor por entonces muy de moda, aunque pocos lo leían. Llegó en ese momento otro intelectual, y tomado que hubo asiento uno le preguntó: "¿Qué piensas tú de Ortega?". "Uh –respondió el otro–. Ese Orteguita. Desde que se metió a cinematografista está perdido para la poesía". Séame permitido un apurado símil. Desde que la idiotamente llamada 4T llegó en hora mala al poder, la institución electoral, antes perteneciente a los ciudadanos, entró en una etapa de degradación que la convirtió en burdo instrumento del Estado y en cloaca de obscena corrupción. (¡Bófonos!).

Algunos comentadores piensan que el INE podría recuperar su credibilidad con el nombramiento de una persona capaz y honesta para ocupar el cargo al que llegó Taddei por obra de Obrador. No soy tan optimista. En primer lugar dudo que el régimen hará tal designación, aun suponiendo que encontrara en sus filas a alguien honesto y capaz. Y luego el INE ha sido tan manipulado que de él no quedan sino ruinas. Así venga a dirigirlo el Santo Espíritu, ya los ciudadanos conscientes no le creerán ni el Bendito, como antes se decía. No sólo ya no servirá a la democracia: tampoco será útil a los aviesos fines del obradorismo. Bien puede ya descararse ese nefasto régimen y mostrar abiertamente su rostro dictatorial, totalitarista. Fuera máscaras... Doña Maturia le preguntó, coqueta, a su marido: "¿Qué dirían los vecinos si me vieran salir desnuda a tomar el sol en el jardín?". Respondió el esposo: "Dirían que me casé contigo por tu dinero"... Sor Bette amonestó a las jóvenes alumnas del Colegio de las Damas: "No cambien una eternidad de venturas en el Cielo por una hora de placer en la tierra". Levantó la mano una de las chicas: "Madre: ¿cómo se le hace para que dure una hora?"... FIN.

EXCELSIOR





SEXTANTE

Federico Reyes Heroles
opinionexcelsior@gimm.com.mx

# ¿Será?

**¿Le conviene a México tener una institución electoral fuerte y acreditada? Por supuesto, de lo contrario, quien gane será cuestionado. Una victoria pírrica.**

Lo damos por un hecho. Quizá es la lógica heredada por autores como Maquiavelo y Hobbes: el Estado sigue un sentido de supervivencia. En su esencia está la autoconservación. Se puede tratar de un partido gobernante liberal o conservador, pero aquello que atente en contra del Estado mismo es una amenaza para todos, de la ideología que sean. De ahí lo apasionante de las discusiones parlamentarias. Quién tiene la mejor fórmula para que el Estado libre las batallas cotidianas: crisis alimentaria, inflación o una pandemia. Ahí se da la confluencia deseable: propuestas, principios y técnicas. Llegar a X meta lo antes posible.

La fortaleza intrínseca del Estado es de interés común. Peter Sloterdijk *dixit*: todos estamos en el mismo barco. Las ideologías languidecen frente al realismo. ¿Le conviene a México tener instituciones de salud fuertes? Por supuesto, pues gobierne quien gobierne, el deterioro de la salud pública siempre será un problema heredable. Quien ambicione llegar al poder debe desear encontrar los menores problemas posibles. ¿Le conviene a México tener una institución electoral fuerte y acreditada? Por supuesto, de lo contrario, quien gane será cuestionado. Una victoria pírrica. Llevamos más de un mes discutiendo sobre los escándalos del "Clan Taddei" con el proceso electoral del 2027 en curso. Es decir, que en el puente de mando de nuestra embarcación hay una trifulca. Todos los pasajeros se han dado cuenta. La lógica de supervivencia por parte del Estado debiera ser recomponer la capacidad de conducción del navío.

Pero no. Primero fue la negación, los zigzags del timón, fueron ostensibles y patéticos. Después apareció la agotada estrategia de imputar todos los problemas al pasado. Ya es chusco el recurso. Se les fueron encima a personajes como Luis Carlos Ugalde, atribuyéndole sucesos que ocurrieron hace ¡dos décadas! Un ridículo. Y por supuesto, el villano favorito Lorenzo Córdova y sus colaboradores muy cercanos, como Edmundo Jacobo, fueron puestos en la mira. Pero si ellos ya pasaron las múltiples auditorías a las que la institución ha estado sujeta. Mientras tanto siguió el desfile de nuevas acciones fraudulentas del llamado "Clan Taddei". Por mantener una pulsión de venganza, lo que la gestión ha logrado es dañar la credibilidad del INE.

**La lógica de supervivencia del Estado debiera ser recomponer la capacidad de conducción del navío.**

Hace unos días, *El Universal* publicó un muy doloroso estudio demoscópico que muestra el tamaño del boquete en el casco de nuestro navío nacional. "¿Usted diría que la corrupción en el INE está...?": muy extendida, 46.6%; algo extendida, 32.6%; nada extendida, 4%. "¿Cuánta confianza tiene en el INE para organizar las elecciones en nuestro país?": poca confianza, 43.2%; regular confianza, 20.4%; ninguna, 29.0%. O sea, menos del 18% tiene mucha confianza. Cuatro de cada cinco mexicanos están tocados por la desconfianza en algún nivel. El 68.6% de la población encuestada cree que el INE no es independiente. Y los resultados de la estrategia de comunicación están allí: un 51.2% atribuye la responsabilidad a todos por igual, sólo 5.6% a Taddei y 5.2% a ¡los actuales partidos de oposición!

En plena batalla por defender al "Clan" y echarle la culpa a ese mar de fondo llamado pasado que todo lo engulle, la Presidenta anuncia que promoverá una nueva reforma política, porque la suya se la mocharon y que incluirá la revisión de los diputados plurinominales, discusión que ya se dio. Pero la confusión es parte del objetivo. El régimen que desapareció al Poder Judicial y que ahora persigue a juzgadores de la anterior generación –de carrera, vamos–, el que se apoderó lentamente del Consejo General del INE y del Tribunal Electoral, pero que acreditó su victoria gracias al INE, ahora, ante la corrupción evidente y descarada de uno de los suyos, sale a inventar responsables.

Y uno se pregunta, por qué no atacar los casos concretos de corrupción, por qué destruir el barco institucional.

No se entiende. O será que precisamente eso desean.

EL UNIVERSAL
EL GRAN DIARIO DE MÉXICO



Carlos Loret de Mola

HISTORIAS DE REPORTERO



# Los hermanos Ulloa y el negocio político de las medicinas

Carlos Ulloa Pérez es muy amigo de Claudia Sheinbaum desde tiempos universitarios. Es tan cercano a ella y su familia que Ulloa fue uno de los dos de confianza que acompañaban a Ímaz, el ex de Sheinbaum, a los juzgados durante el proceso judicial que se le siguió por los videoescándalos de Carlos Ahumada. Cuando se volvió presidenta, le encargó la delicada tarea de resolver el desabasto de medicamentos. Lo nombró al frente de Birmex, el laboratorio farmacéutico del gobierno.

Carlos Ulloa no ha logrado resolver el desabasto de medicinas.

Pero su hermano, Gerardo Ulloa Pérez, está haciendo un gran negocio político con eso. Tan es cierto que no hay medicinas, que él lucra políticamente con esa necesidad y las regala en campaña. Gerardo Ulloa Pérez es diputado federal de Morena y quiere ser presidente municipal de Ciudad Nezahualcóyotl, Estado de México, en las elecciones del 2027.

Así que mientras Carlos Ulloa ha fallado en las compras consolidadas de medicinas, ha anulado licitaciones, su hermano Gerardo instala en Neza consultorio médico, con servicios de optometrista y hasta fisioterapia para atraer a los votantes y que lo apoyen en su aspiración política.

*Mientras Carlos ha fallado en las compras de medicinas, su hermano Gerardo instala un consultorio médico para atraer a los votantes.*

Mientras Carlos Ulloa enfrenta auditorías que le han señalado sobrecostos y pérdidas por piezas caducadas, su hermano Gerardo instala carpas y lleva un autobús y camionetas rotuladas con su nombre, el de Morena y el escudo de la Cámara de Diputados para lucrar políticamente con la escasez de medicamentos.

Hay que tener un nivel muy elevado de crueldad para hacer campaña desde Morena regalando medicinas cuando el régimen morenista es el culpable del desabasto de medicamentos. Pero si además tu hermano es el encargado de resolver ese desabasto y no lo ha logrado en años, la crueldad y el descaro se exponencian.

Pero ya sabemos que en Morena los estándares éticos se han diluido por completo. Se dan permiso de esto y cosas peores. Nadie les hace nada y si el escándalo crece, saben que hasta arriba los van a proteger. En la mañanera si es necesario. Al cabo que es gran amiga desde hace décadas.

**SACIAMORBOS**

Hace tres semanas publiqué en estas Historias de Reportero la columna "Su alteza (no tan) serenísima". Abordé los múltiples testimonios de una presidenta cada vez más malhumorada que "grita, reclama, se enfurece, se muestra autoritaria, da manotazos, pierde los estribos y desconfía de todos".

A partir de esa publicación me contactaron varias personas de los primeros círculos de la presidenta, que atestiguan cotidianamente la dinámica de Palacio Nacional. Su mensaje fue claro: no estás diciendo la verdad... ¡¡¡te quedaste corto!!! Me relatan que ya los altos funcionarios y los integrantes del staff presidencial, antes de entrar a verla bromean entre ellos sobre el humor en el que está la mandataria y a quién le va a ir peor en su cita, a quien le va a tocar el regaño más duro o el grito con más decibeles.

"Contamos con un extraordinario ambiente laboral", diría el clásico. ●

—historiareportero@gmail.com

MILENIO



LOS DERECHOS HOY

ARTURO ZALDÍVAR



# Contra el odio y por la solidaridad

El día de ayer se conmemoró el Día Internacional para la Tolerancia, que nos recuerda que ninguna sociedad puede construir su futuro sobre el desprecio. Sin embargo, en distintas partes del mundo, la crueldad se ha instalado en el debate público, el desprestigio se ha vuelto frecuente, el sectarismo gana terreno y quien piensa distinto deja de ser un interlocutor para convertirse en un enemigo. Frente a este fenómeno, crece un hartazgo social que no distingue fronteras ni ideologías.

En muchas latitudes, el miedo se ha vuelto un instrumento para movilizar. Se alimentan prejuicios y se convierten las diferencias en amenazas. Las redes digitales amplifican el agravio y las guerras culturales desplazan las causas que de verdad importan a la gente: el bienestar, la salud, la educación, el empleo y la posibilidad de construir una vida digna.

Las consecuencias están a la vista. La desconfianza se ha instalado entre nosotros y hace cada vez más difícil comprendernos. Se normalizan expresiones que etiquetan, ofenden o descalifican a las personas por sus preferencias políticas, su apariencia, su origen o su condición social, muchas veces disfrazadas de humor. Lo que empieza en las palabras termina por agrietar la convivencia pacífica.

El problema no es que existan diferencias entre nosotros. Toda sociedad democrática es plural. Tenemos convicciones, anhelos y proyectos de vida distintos, y esa diversidad no es un obstáculo, sino una riqueza que debemos proteger. La fractura comienza cuando la discrepancia se convierte en desprecio y dejamos de reconocer en la otra persona a alguien tan libre e igual en dignidad y derechos como nosotros mismos.

> La democracia pierde cuando cada desacuerdo se vive como una batalla entre adversarios

El odio nunca es inocuo. Cuando se vuelve cotidiano, termina por justificar la discriminación, alimentar la exclusión y debilitar los vínculos de nuestras comunidades. La democracia pierde cuando cada desacuerdo se vive como una batalla entre adversarios.

Por ello resuenan con fuerza los mensajes del papa León XIV en su reciente viaje apostólico por Sudamérica. En Lima llamó al «desarme del lenguaje» mediante la renuncia a las palabras hirientes, y recordó que la mansedumbre no es debilidad, sino una fuerza interior que transforma la ira y el resentimiento en diálogo. En Buenos Aires sostuvo que la democracia se fortalece con la escucha, el «cuidado de la palabra» y la capacidad de reconocer en quien piensa distinto a alguien con quien se comparte un mismo destino. Más allá de cualquier credo, son ideas profundas que hoy interpelan a todo el mundo.

En efecto, las palabras importan. Un discurso que renuncia al odio, al desprecio y a la sospecha, que deja de humillar al vecino y apuesta por la empatía, la unidad y la dignidad, contribuye a regenerar el debate público y a fortalecer el tejido social. Pero no basta con desarmar las palabras; también hay que desarmar las actitudes y traducir esos valores en gestos y hechos.

En este contexto, es tiempo de recuperar una visión fundada en la solidaridad y en la dignidad humana. Una solidaridad que, como dijo el papa, «no es un sentimiento superficial de compasión», sino la responsabilidad de cada persona y de cada institución con el bien de todos. Más allá de lo que cada quien piense, compartimos aspiraciones elementales: construir una vida próspera, con igualdad de oportunidades y en paz, dar a nuestras hijas e hijos un futuro mejor y saber que, si enfrentamos una dificultad, no estaremos solos.

Lee la columna completa en:
www.milenio.com