Consintió gestión de Taddei a Talleres Gráficos con 53.6 mdp

Desoye INE alertas: sobrecompra papel

Adquieren insumos para boletas de 2027 año y medio antes, pese a advertencia

ÉRIKA HERNÁNDEZ
Y ROLANDO HERRERA

En una operación fast-track de dos días calificada como inusual por fuentes internas, el Instituto Nacional Electoral (INE) adelantó en diciembre de 2025 a Talleres Gráficos de México (TGM) 53 millones 638 mil pesos para comprar 578 toneladas de papel seguridad destinadas a las boletas de la elección de 2027.

El convenio fue firmado el 26 de diciembre por Claudia Espino, entonces secretaria ejecutiva del INE, y Arturo Chávez, ex director de TGM y actual consejero electoral.

Aunque TGM suele encargarse del insumo, el INE realizó una investigación de mercado, invitó a 15 participantes y confirmó al proveedor entre el 18 y el 19 de diciembre.

Esta compra ocurrió un mes después de que el Instituto advirtiera, en su informe sobre la elección judicial de 2025, que adquirir material anticipadamente fue un error que generó sobrantes y pérdida de recursos.

Por ello, las áreas involucradas recomendaron implementar un esquema flexible para 2027 y adquirir únicamente lo necesario.



Guadalupe Taddei, entonces presidenta del INE, durante el arranque de producción de boletas para la elección federal de 2024 en la imprenta de Talleres Gráficos.

"El desfase entre los tiempos para definir listados de candidaturas y el inicio de la producción obligó a calcular requerimientos de materia prima con base en máximos posibles, lo que generó compras en exceso y sobrantes de papel seguridad.

"Se propuso incorporar en los convenios con impresores un esquema flexible para el cálculo inicial de insumos y su complementación posterior, aplicando un modelo de abastecimiento tipo just in time", indicó el reporte interno de noviembre de 2025.

Pese a ello, el procedimiento se concretó en 48 horas, faltando más de un año para la jornada electoral.

El acuerdo establece su vigencia hasta el inicio de la impresión en 2027, y señala que TGM cuenta con capacidad para almacenar y conservar las 578 toneladas adquiridas.

¿CONTRATO A LA MEDIDA?

El 18 de diciembre de 2025, la Dirección de Organización, encabezada por Roberto Félix, colaborador de Guadalupe Taddei y actual secretario ejecutivo, solicitó a la Dirección de Administración una investigación de mercado.

Sin embargo, el 16 de diciembre, TGM ya había enviado una cotización justificando la compra anticipada para garantizar disponibilidad y fijar precios ante fluctuaciones cambiarias e inflación en la pulpa extranjera.

TGM recordó que en 2024 se usaron 578 toneladas –la misma cantidad comprada para 2027–, aunque en los próximos comicios sólo habrá una elección federal (Diputados) y no tres (Presidencia, Senado y Diputados).

El 19 de diciembre, el área administrativa entregó la investigación, invitó a 15 proveedores y recibió únicamente la propuesta de TGM; seis días después se firmó el contrato.

Funcionarios cuestionaron la rapidez del trámite en medio de versiones sobre una crisis financiera en TGM, que en su autoevaluación de 2025 reportó números negativos al incumplir su meta de ventas en 31 por ciento.

Habitualmente, los pagos se hacían a finales del año previo a los comicios, como los 793.9 millones transferidos en diciembre de 2024 para la elección judicial, pues la impresión arranca cada febrero. Mientras tanto, TGM resguardará el papel bajo condiciones adecuadas, según el convenio firmado.